

(様式 1)

《 記載例 》

平成 21 年度 業務実績報告書

(第 1 期中期計画・第 1 事業年度)

平成〇〇年〇月

地方独立行政法人 静岡県立病院機構

## I 機構の概要

### 1 名称

地方独立行政法人静岡県立病院機構

### 2 所在地

静岡市葵区北安東四丁目 27 番 1 号

### 3 法人の設立年月日

平成 21 年 4 月 1 日

### 4 設立団体

静岡県

### 5 目的

(定款に定められた目的などから記載)

### 6 業務

(定款に定められた業務などから記載)

### 7 資本金の額

(資本金を記載)

### 8 代表者の役職氏名

理事長 神原啓文

### 9 役員

(役員の数等を記載)

### 10 組織図

(機構、3 病院の組織図を記載)

### 11 法人が運営する病院の概要

(3 病院の概要を記載)

## II 当該事業年度における業務実績報告

### 1 対象期間

平成 21 年 4 月 1 日から平成 22 年 3 月 31 日まで

(中期計画の期間 平成 21 年 4 月 1 日から平成 26 年 3 月 31 日までの 5 年間)

## 2 業務実績全般

### (1) 機 構

#### ○総括

(21 年度業務実績についての総括を記載)

#### ○業務実績を示す各種指標

(指標記載例)

- ・ 業務実績を示す指標
- ・ 収支状況を示す指標
- ・ 患者満足度を示す指標
- ・ 医療の提供や地域連携の状況を示す指標
- ・ 職員数の状況

#### ○特記事項

(21 年度業務実績についての特記事項を記載)

### (2) 総合病院

#### ○総括

(21 年度業務実績についての総括を記載)

#### ○業務実績を示す各種指標

(指標記載例)

- ・ 業務実績を示す指標
- ・ 収支状況を示す指標
- ・ 患者満足度を示す指標
- ・ 医療の提供や地域連携の状況を示す指標
- ・ 職員数の状況

#### ○特記事項

(21 年度業務実績についての特記事項を記載)

### (3) こころの医療センター

#### ○総括

(21 年度業務実績についての総括を記載)

#### ○業務実績を示す各種指標

(指標記載例)

- ・ 業務実績を示す指標
- ・ 収支状況を示す指標
- ・ 患者満足度を示す指標

- ・ 医療の提供や地域連携の状況を示す指標
- ・ 職員数の状況

○特記事項

(21年度業務実績についての特記事項を記載)

(4) こども病院

○総括

(21年度業務実績についての総括を記載)

○業務実績を示す各種指標

(指標記載例)

- ・ 業務実績を示す指標
- ・ 収支状況を示す指標
- ・ 患者満足度を示す指標
- ・ 医療の提供や地域連携の状況を示す指標
- ・ 職員数の状況

○特記事項

(21年度業務実績についての特記事項を記載)

3 項目別実績

評価凡例（案）  
 A 計画に対し十分に取り組み、成果も得られている。  
 B 計画に対し十分に取り組んでいる。  
 C 計画に対する取り組みは十分ではない。

中期計画  
 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期計画	年度計画	計画実施のための手段	行動計画	業務の実績	自己評価		備考
					説明		
1 医療の提供 (総合病院)	I 1 (1)	循環器病センター機能を生かして、循環器疾患の患者に対し、24時間を通して高度な専門的治療を提供する機能について、当直等の勤務体系を考慮した体制の整備を図る。	<ul style="list-style-type: none"> <li>冠状動脈疾患集中治療室（CCU）を中心に24時間体制で稼働し、高度専門診療を提供する。</li> <li>循環器内科、神経内科、腎臓内科、心臓血管外科等が有機的に連携して、循環器病センター機能を生かした総合血管に係るチーム医療の推進を図る。</li> <li>脳卒中発症患者に対する在宅医療の情報提供等、患者の在宅等への復帰に向けた取り組みを推進する。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>取り組んだ過程（プロセス）や成果について記載する。</li> <li>過程については極力詳細に記載し、成果については、外部要因や内部要因の分析結果を踏まえて記載する。</li> <li>なお、自己評価の際、傾向により判断するものは年度別推移を、目標が達成できなかったかできないかで判断するものは目標数値や達成の基準についても記載するなど、判りやすい表記に努める。 (記載例)</li> <li>24時間体制を構築するために講じた内容とその成果、CCUの稼働率の実績（結果）</li> <li>専門医の確保対策（取り組み）と配置状況（結果、成果）等</li> </ul>	A S C	(業務の実績に関する評価) 取り組みと成果に対する評価を記載する。 (A, B, C 評価の理由)	
		がん疾患の患者に対して、地域がん診療連携拠点病院としての高度な集学的治療を提供する体制、情報提供・発信する体制の充実を図る	<ul style="list-style-type: none"> <li>外来化学療法センターのスタッフの専門性を向上するとともに、施設改修により拡充と環境整備を行う。</li> <li>がん患者が速やかに検査や手術を受けられる体制を構築するため、手術室、内視鏡室、放射線科のスタッフを増員する。</li> <li>がんに関する相談支援及び情報の提供・発信の強化を図るため、がん相談窓口のスタッフを拡充する。</li> </ul>			(課題) 今後の取り組みに向けての課題（機構内で解決できる課題、外部要因による課題で機構内だけでは解決できない課題も含む）を記載する。	
		重篤な救急患者に対して救命救急センターに準じた機能の段階的な整備を図る	<ul style="list-style-type: none"> <li>医師の増員を図るとともに、勤務体系にも配慮した当直・日直体制を整備する。</li> <li>救急車の受入率 90%以上を維持する。</li> </ul>			(課題)	
1 医療の提供 (こころの医療センター)	I 1 (2)	24時間体制で精神科救急医療相談に応じ患者を受入れるとともに、新たな入院患者が90日以内に退院し社会復帰できるよう支援する精神科救急・急性期医療の提供体制の整備を図る	<ul style="list-style-type: none"> <li>精神科救急・急性期医療への対応強化を図るため、診療科体制や看護体制の再編整備及び在宅医療支援体制を整備する。</li> <li>また、入院患者を救急・急性期を中心とした重症者に特化し、平均在院日数の短縮を図る。</li> </ul>		(課題)		

中期計画

第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期計画	年度計画	計画実施のための手段	行動計画	業務の実績	自己評価		備考
					説明		
1 医療の提供 (こころの医療センター)	I 1 (2)	24時間体制で精神科救急医療相談に応じ患者を受入れるとともに、新たな入院患者が90日以内に退院し社会復帰できるよう支援する精神科救急・急性期医療の提供体制の整備を図る	<ul style="list-style-type: none"> <li>新たな入院患者が90日以内に退院できるよう促進し、精神科急性期治療病棟入院料の施設基準を取得する。</li> <li>精神科救急医療相談など総合的な医療相談の体制を整備する。</li> <li>救急・急性期医療を中心とした診療体制等に見直すことから、救急外来の窓口拡張・迅速化を図るため、管理棟1階のレイアウト変更計画を作成する。</li> </ul>			(課題)	
		他の医療機関では対応することが困難な重症患者への先駆的療法への積極的な取組をする	<ul style="list-style-type: none"> <li>薬物療法による治療効果が低い重症患者に対する治療法として、m-ECT（修正型電気けいれん療法）の実施に向けた検討を行う。</li> <li>治療抵抗性の症例に対する治療として、先端薬物療法（クロザピンなど）の取組に向けた検討を行う。</li> </ul>			(課題)	
		多職種チームによる包括的な在宅医療支援体制モデルを構築する	<ul style="list-style-type: none"> <li>新設する在宅医療支援部を中心とした包括的在宅ケア（ACT）チームによる退院支援と手厚い24時間365日サポート体制による退院後の地域生活支援モデルを構築する。</li> </ul>			(課題)	
		医療観察法等の司法精神医療に積極的に関与する	<ul style="list-style-type: none"> <li>医療観察法指定医療機関としての機能を発揮する体制を整備する。</li> </ul>			(課題)	

中期計画

第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期計画	年度計画	計画実施のための手段	行動計画	業務の実績	自己評価		備考
					説明		
1 医療の提供 (こども病院)	I 1 (3)	小児重症心疾患患者に対し、24時間を通して高度な先進的治療を提供する体制を整備する	<ul style="list-style-type: none"> <li>心臓カテーテルによるインターベンション(内科的治療操作)の実施件数の増加に向け学会認定を取得する。</li> <li>循環器集中治療科の新設、CCU(循環器集中治療)医の増員により、重症心疾患診療体制の充実を図る。</li> </ul>			(課題)	
		地域の医療機関と連携して、ハイリスク胎児・妊婦を早期に把握、治療するための一貫した医療システムの構築に努めるとともに新生児に対して高度な先進的治療を提供するための体制を拡充する	<ul style="list-style-type: none"> <li>新生児未熟児科医の増員などにより、高度新生児医療の強化を図る。</li> <li>地域の産科医療機関との検討会・研修会を通じて、産科医の診断能力向上を支援する。</li> </ul>			(課題)	
		精神疾患を持つ小児患者やその家族に対して、児童精神分野における中核的機能の発揮に努める	<ul style="list-style-type: none"> <li>県内の児童精神科医療の中核機関として、外来・入院治療の充実を図る。</li> <li>厚生労働省の「子どもの心の診療拠点病院推進事業」のモデル事業に静岡県拠点病院として参加する。</li> </ul>			(課題)	
		24時間を通して重篤な小児救急患者の受け入れ体制を強化するとともに、患者の重症度に応じ、地域の医療機関と分担して受け入れる体制づくりに協力する	<ul style="list-style-type: none"> <li>救急総合診療科を新設しPICU(小児集中治療センター)と共に小児救急医療への対応を強化する。</li> <li>患者の重症度に応じた地域の医療機関との機能分担を推進するため、地域の救急医療機関や消防機関との検討会を定期的に開催する</li> </ul>			(課題)	
		小児がん診療の拠点病院として、高度な集学的医療へ積極的に取り組む	<ul style="list-style-type: none"> <li>血液腫瘍に対しては、骨髄・末梢血管細胞・臍帯血移植などの治療法を利用して対応する。</li> </ul>			(課題)	

中期計画  
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期計画	年度計画	計画実施のための手段	行動計画	業務の実績	自己評価		備考
					説明		
4 医療に関する地域への支援	I 1 (1)	医師派遣など地域医療機関を支援する（総合病院）	・地域医療支援病院としての使命を果たすため、医師を確保したうえで、医師不足が顕著な公的病院に医師を派遣する。			(課題)	
	I 1 (2)	精神障害者及び家族からの精神医療に関する救急的な相談に応じ、必要な情報を提供する取組を強化する（こころの医療センター）	・精神科救急医療への対応の充実強化を図るため、精神科救急情報センターに専用電話を設置し、24 時間体制で精神障害者及び家族からの相談に応じ、必要な情報を提供する。			(課題)	
	I 1 (3)	遠隔画像システムや院内研修の提供に向けた取組（こども病院）	・国内外の医療機関との映像情報を通じた研修や診断を実施する。 ・地域の医療機関等の看護師、保健師への実習研修を継続実施する。			(課題)	

中期計画  
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期計画	年度計画	計画実施のための手段	行動計画	業務の実績	自己評価		備考
						説明	
1 簡素で効率的な組織づくり	I 3 (2)	医療ニーズや業務量の適切な把握と組織体制等への反映	・ 事務部組織のフラット化、病院支出予算等の決裁権限の病院長への委任により事務のスピード化を図る。				
						(課題)	
2 効率的な業務運営の実現	I 1 (1) (2) (3)	医療費に係る相談体制の充実・未収金回収のアウトソーシングの促進等、効率的な未収金対策を講じる	・ 未収金の圧縮を図るため、未収金の収納勧奨等について外部の専門会社を活用して医療未収金対策を充実する。				
						(課題)	
		診療報酬制度の研修体制、専門的な知識を有する事務職員の養成等、診療報酬の適正な収入確保対策を講じる	・ 診療報酬の適正請求にかかる研修会等を実施する。				
					(課題)		
コスト節減への取組を強化する	・ 診療材料費等の節減のための対策を実施する。 ・ 効率的な医療機器購入及び管理のための対策を実施する。 ・ 複数年契約や集約化等による委託の見直しをする。 ①契約の複数年化 ②契約の3病院一本化 ③委託業務の包括化				(課題)		