

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価
<p>前文</p> <p>地方独立行政法人静岡県立病院機構（以下「県立病院機構」という。）は、平成21年度の法人設立以降、県立3病院（県立総合病院、県立こころの医療センター、県立こども病院）を運営し、他の医療機関では対応困難な高度・専門医療等を提供するとともに、公的医療機関への医師派遣を行うなど、本県の政策医療を担う重要な役割を果たし、地域医療の確保に貢献してきました。また、経営面においても、4年連続で経常収支が黒字となり、健全な病院運営が続いております。</p> <p>しかしながら、急速に進む少子高齢化や医療技術の進歩、県民の医療に対する意識やニーズの変化など、医療を取り巻く環境は大きく変わりつつあります。</p> <p>このようなことから、平成26年度から始まる第2期中期目標期間においても、県立病院として、第1期中期目標で求められた高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野における第一級の病院であり、かつ、地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすという基本的な役割や災害時医療の基幹的役割を継続し、更にその機能を強化して、県民の医療に対するニーズに応え、安全で質の高い医療を提供することが求められています。</p> <p>この中期目標は、第2期中期目標期間における県立病院機構の業務運営の目標や方向性を示すものであり、本県の医療の確保や向上のため、県立病院機構が以下の項目に真摯に取り組み、目標が実現されることを強く求めるものであります。</p> <p>1 「信頼と根拠に基づく最適な医療を安全に提供する」ことを診療の基本姿勢に据え、本県医療の規範となるべく医療の提供に努めること。</p> <p>2 本県の地域医療を支える最後の砦たることを目指し、他の医療機関では対応困難な高度又は特殊な医療などの政策医療や不採算医療の提供に一層取り組むこと。</p> <p>3 医師の育成及び確保に努めるとともに、地域医療を担う公的医療機関への医師派遣を行うこと。また、県との協働により、本県の医師確保対策に取り組むこと。</p> <p>4 様々な領域において医療の質の向上を目指した先駆的な取組に挑戦し、成果を上げること。これらの成果を情報発信し、県民や他の医療機関と共有すること。</p>	<p>前文</p> <p>地方独立行政法人静岡県立病院機構（以下「県立病院機構」という。）は、平成21年度の法人設立以来、高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であること、地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすことを使命とし、本県の政策医療を担いながら県立病院機構職員一丸となって健全な業務運営に取り組んできました。</p> <p>しかしながら、少子高齢化、疾病構造の変化や社会保障費の増大等、対応していく課題はますます増加しており、国は医療提供体制の改革を進めています。</p> <p>平成26年度から始まる第2期中期計画期間においては、引き続き救急医療等を始めとした高度で専門的な医療の提供及び地域医療の支援に重点を置くとともに、医療技術の進歩を的確に取り入れ、県民の皆様の医療に対する期待に応えるべく、先進的な医療の提供に積極的に努めていきます。</p> <p>県立病院機構は、下記の基本方針に従って中期計画を策定し、県から示された中期目標の達成に向けて職員が一致協力して取り組み、県民の皆様の信頼と安心を得る病院であり続けるとともに、本県の医療の確保と向上に貢献していきます。</p> <p>1 科学的根拠に基づく最適な医療を安全に提供し、県民に信頼される「第一級の病院」として、本県医療の規範となる役割を果たす。</p> <p>2 「地域医療支援の中心的機能」を果たすべく、高度・専門・特殊医療、救急・急性期医療等、他の医療機関では対応困難な医療や不採算医療など、県の医療政策に対し積極的に取り組む。</p> <p>3 教育研修や臨床研究機能の充実強化、就労環境を向上することにより魅力ある病院づくりに努め、優秀な人材の確保と育成に最優先で取り組むとともに、県との協働による本県の医師確保対策に取り組む。</p> <p>4 職員一人ひとりが医療の質の向上を目指し、先駆的な取組や業務の改革・改善に努めるとともに、その成果を情報発信し、県民や他の医療機関との共有を図る。</p>	<p>【総括】</p> <p>機構は第1期中期目標期間では、県の政策医療を担う重要な役割を十分に果たし、地域医療の確保に貢献してきた。平成26～28年度も第1期における成果を持続させ、順調に運営している。</p> <p>第2期中期目標期間も、医療面では県立病院としての使命を引き続き担い、特に、総合病院における先端医学棟の建設完了と開棟を筆頭に、ハイブリッド手術室等の先進的な医療施設の整備及び、手術支援ロボット（ダヴィンチ）や補助人工心臓等の医療機器の導入など、医療の更なる質の向上とそのための体制づくりへの努力が引き続き認められる。また、経営面では施設基準の新規取得及び維持、高額薬品等の高度先進医療の提供、経費の削減努力等により、現時点での見通しでは3病院全てで第2期期間中毎年度黒字を達成し、中期目標で示した「5年間累計の経常収支比率100%以上」を達成する見込みである。</p> <p>一方で、総合病院における先端医学棟の建設に関しては、開棟に伴い医師・看護師といった医療従事者の人員確保を実現したことによる人件費の増加や多額の設備投資による減価償却費等の増加が経営状況に及ぼす影響を注視していく必要がある。</p> <p>また、総合病院の先端医学棟内に、臨床研究の拠点となるリサーチサポートセンターが設置されたことで、研究体制の強化が図られた。乳幼児期の難聴等について研究する「きこえことばのセンター」も設置されたことから、今後の医療水準の向上と、魅力的な環境整備による医師確保への貢献が期待される。県が推進する「社会健康医学」の研究においても、リサーチサポートセンターが県民の健康寿命の延伸に資する研究に協力していくことを期待する。</p> <p>人口減少や高齢化が急速に進行する中、今後の長期的な医療需要の変化を見据え、地域の医療機関との機能分化及び連携に基づく医療提供体制の構築とともに、持続可能な経営を確保することが求められる。</p>

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																						
<p>第1 中期目標の期間 平成26年4月1日から平成31年3月31日までの5年間とする。</p> <p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 県立病院機構は、定款で定める業務について、その質の向上に取り組むとともに、多様化する県民の医療ニーズへの対応に努めること。また、その成果を県民や他の医療機関と共有できるよう、情報発信すること。</p>	<p>第1 中期目標の期間 平成26年4月1日から平成31年3月31日までの5年間とする。</p> <p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 県民の医療ニーズに的確に対応していくため、県立病院にふさわしい優れた人材の確保及び育成に重点的に取り組む。 また、県内医療水準の向上を目指し、地域医療支援の中心的機能を果たすため、人材、技術、施設、情報など県立病院が有する医療資源の地域への開放や成果の情報発信を引き続き推進する。</p>																																																																																																																																																							
<p>1 医療の提供 医療機関として求められる基本的な診療理念や県立病院が担う医療を明確にし、他の医療機関との機能分担や連携のもと、医療の質の向上に努め、患者や家族、地域から信頼される医療を提供すること。</p>	<p>1 医療の提供 県立病院機構の全職員は、県立病院が担う役割と責任を認識するとともに、医療機関に求められる基本的な診療理念を理解し、医療の提供に当たってはそれを実践する。</p>	<p>機構の3病院は、他の医療機関との病病連携や病診連携のもと、他の医療機関では対応困難な高度・専門・特殊医療を担っており、地域医療支援病院の承認を大きく上回る紹介・逆紹介率や高い病床利用率を維持し、平均在院日数も年々短縮されている。入院患者数はH25～28までは各年度計画値を下回っているが、H29以降は上回る見込みである。外来患者数については毎年度計画値を上回り、順調に推移している。また、患者満足度調査を毎年実施し、集計結果を検討したうえで患者サービスの向上につながる改善策が講じられている。</p> <p>平成27年度から建設を開始した総合病院の先端医学棟は、平成29年7月に竣工し同年9月から本格運用を開始した。MRI、CT、血管造影の3種類のハイブリッド手術室など22室の手術室や、最新鋭の放射線治療機器に対応可能な治療室4室、医療従事者の資質向上のためのメディカルスキルアップセンターや臨床研究の拠点となるリサーチサポートセンター等を整備し、医療機能及び研修・研究機能が大幅に拡充された。こども病院においても、診療需要の増加に対応するため、新たな外来棟を建設し、平成27年3月から診療を開始している。</p> <p>全国的に病院の患者数が減少傾向にある中で、入院患者数については各年度計画値を下回っているものの、3病院の患者数は入院・外来ともに増加傾向にあり堅調に推移している。</p> <p>平均在院日数は、全国や本県の平均と比べて従来からかなり短く、その水準を維持しており、患者にとつて入院期間が短くなることで負担軽減につながるだけでなく、より多くの患者の受け入れが可能となる効果がある。</p> <p>病床の稼働について、総合病院では入退院センターでベッドコントロールを一元化し効率化を図っている。こころの医療センターでは平成28年度に病室を一部個室化したことにより、救急患者の流れがスムーズになったことで稼働率が上昇した。こども病院でも、平成28年度にCCUの後方支援病室として準重症患者対応病室を整備したことで、より重篤な患者をCCUで新たに受け入れることが可能となった。このような取組により、病床稼働率は全国や本県の平均と比べて3病院ともに高い水準で推移しており、平均在院日数と併せると、効率的な病床の運営を行っていると思われる。</p> <table border="1" data-bbox="1568 662 2038 853"> <caption>○延患者数 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>総合 214,813</td> <td>212,105</td> <td>211,068</td> <td>223,709</td> <td>231,569</td> </tr> <tr> <td></td> <td>こころ</td> <td>54,456</td> <td>54,735</td> <td>53,620</td> <td>56,906</td> <td>55,190</td> </tr> <tr> <td></td> <td>こども</td> <td>78,135</td> <td>77,777</td> <td>78,059</td> <td>77,860</td> <td>79,545</td> </tr> <tr> <td></td> <td>計</td> <td>347,404</td> <td>344,617</td> <td>342,747</td> <td>358,475</td> <td>366,304</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>総合</td> <td>406,727</td> <td>411,582</td> <td>426,343</td> <td>432,762</td> <td>434,048</td> </tr> <tr> <td></td> <td>こころ</td> <td>41,142</td> <td>40,336</td> <td>39,691</td> <td>40,756</td> <td>40,392</td> </tr> <tr> <td></td> <td>こども</td> <td>101,302</td> <td>101,770</td> <td>103,282</td> <td>104,666</td> <td>106,200</td> </tr> <tr> <td></td> <td>計</td> <td>549,171</td> <td>553,688</td> <td>569,316</td> <td>578,184</td> <td>580,640</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1568 877 2038 965"> <caption>○参考:1日平均患者数(全国) (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H23</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>690,392</td> <td>686,705</td> <td>669,741</td> <td>670,032</td> <td>670,449</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>1,377,346</td> <td>1,344,579</td> <td>1,315,066</td> <td>1,309,018</td> <td>1,297,906</td> </tr> </tbody> </table> <p>※厚生労働省「病院報告」(平成28年度)</p> <table border="1" data-bbox="1568 989 2038 1077"> <caption>○平均在院日数 (単位:日)</caption> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> <th>H30見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>12.3</td> <td>13.1</td> <td>11.4</td> <td>11.6</td> <td>11.7</td> <td>11.7</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>108.2</td> <td>108.1</td> <td>112.3</td> <td>101.0</td> <td>105.7</td> <td>105.7</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>11.2</td> <td>12.1</td> <td>11.5</td> <td>10.9</td> <td>10.6</td> <td>10.6</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 総合、こどもは一般病床の平均在院日数 * こころは医療観察法病床を除く</p> <table border="1" data-bbox="1568 1117 2038 1220"> <caption>○病床稼働率 (単位:%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>91.4</td> <td>90.4</td> <td>90.3</td> <td>90.4</td> <td>93.2</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>82.9</td> <td>83.3</td> <td>83.9</td> <td>90.6</td> <td>87.9</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>76.7</td> <td>79.8</td> <td>78.7</td> <td>78.7</td> <td>80.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 総合、こどもは一般病床の利用率</p> <table border="1" data-bbox="1568 1260 2038 1404"> <caption>○平均在院日数・病床利用率 (単位:日・%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>平均在院日数</th> <th>病床利用率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般病床(全国)</td> <td>16.2</td> <td>75.2</td> </tr> <tr> <td>一般病床(静岡県)</td> <td>15.1</td> <td>73.0</td> </tr> <tr> <td>精神病床(全国)</td> <td>269.9</td> <td>86.2</td> </tr> <tr> <td>精神病床(静岡県)</td> <td>266.9</td> <td>82.8</td> </tr> <tr> <td>小児専門病院(全国)</td> <td>12.4</td> <td>78.7</td> </tr> </tbody> </table> <p>※厚生労働省「病院報告(平成28年度調査集計)」 ※日本小児総合医療施設協議会「小児総合医療施設医療機能調査(平成28年度調査集計)」</p>			H25	H26	H27	H28	H29見込	入院	総合 214,813	212,105	211,068	223,709	231,569		こころ	54,456	54,735	53,620	56,906	55,190		こども	78,135	77,777	78,059	77,860	79,545		計	347,404	344,617	342,747	358,475	366,304	外来	総合	406,727	411,582	426,343	432,762	434,048		こころ	41,142	40,336	39,691	40,756	40,392		こども	101,302	101,770	103,282	104,666	106,200		計	549,171	553,688	569,316	578,184	580,640		H20	H23	H26	H27	H28	入院	690,392	686,705	669,741	670,032	670,449	外来	1,377,346	1,344,579	1,315,066	1,309,018	1,297,906		H25	H26	H27	H28	H29見込	H30見込	総合	12.3	13.1	11.4	11.6	11.7	11.7	こころ	108.2	108.1	112.3	101.0	105.7	105.7	こども	11.2	12.1	11.5	10.9	10.6	10.6		H25	H26	H27	H28	H29見込	総合	91.4	90.4	90.3	90.4	93.2	こころ	82.9	83.3	83.9	90.6	87.9	こども	76.7	79.8	78.7	78.7	80.4		平均在院日数	病床利用率	一般病床(全国)	16.2	75.2	一般病床(静岡県)	15.1	73.0	精神病床(全国)	269.9	86.2	精神病床(静岡県)	266.9	82.8	小児専門病院(全国)	12.4	78.7
		H25			H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																
		入院	総合 214,813	212,105	211,068	223,709	231,569																																																																																																																																																	
	こころ	54,456	54,735	53,620	56,906	55,190																																																																																																																																																		
	こども	78,135	77,777	78,059	77,860	79,545																																																																																																																																																		
	計	347,404	344,617	342,747	358,475	366,304																																																																																																																																																		
外来	総合	406,727	411,582	426,343	432,762	434,048																																																																																																																																																		
	こころ	41,142	40,336	39,691	40,756	40,392																																																																																																																																																		
	こども	101,302	101,770	103,282	104,666	106,200																																																																																																																																																		
	計	549,171	553,688	569,316	578,184	580,640																																																																																																																																																		
	H20	H23	H26	H27	H28																																																																																																																																																			
入院	690,392	686,705	669,741	670,032	670,449																																																																																																																																																			
外来	1,377,346	1,344,579	1,315,066	1,309,018	1,297,906																																																																																																																																																			
	H25	H26	H27	H28	H29見込	H30見込																																																																																																																																																		
	総合	12.3	13.1	11.4	11.6	11.7	11.7																																																																																																																																																	
こころ	108.2	108.1	112.3	101.0	105.7	105.7																																																																																																																																																		
こども	11.2	12.1	11.5	10.9	10.6	10.6																																																																																																																																																		
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																			
総合	91.4	90.4	90.3	90.4	93.2																																																																																																																																																			
こころ	82.9	83.3	83.9	90.6	87.9																																																																																																																																																			
こども	76.7	79.8	78.7	78.7	80.4																																																																																																																																																			
	平均在院日数	病床利用率																																																																																																																																																						
一般病床(全国)	16.2	75.2																																																																																																																																																						
一般病床(静岡県)	15.1	73.0																																																																																																																																																						
精神病床(全国)	269.9	86.2																																																																																																																																																						
精神病床(静岡県)	266.9	82.8																																																																																																																																																						
小児専門病院(全国)	12.4	78.7																																																																																																																																																						

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																																																																						
<p>(1) 基本的な診療姿勢 診療に当たっては、患者が最良の治療効果を得られるよう、患者との信頼関係の構築に努め、科学的根拠に基づく最適な医療を患者への十分な説明と同意のもとに安全に提供すること。</p>	<p>(1) 基本的な診療姿勢 診療に当たっては、患者自らが選択し納得できるよう、患者への十分な説明など、患者との信頼関係の構築に努めるとともに、科学的根拠に基づく医療を安全に提供するため、医療技術の向上、チーム医療の推進、医療安全対策の充実などに取り組む。</p>	<p>患者満足度調査を毎年実施し、集計結果を検討したうえで意見をもとに改善策が講じられており、患者サービスの向上が図られている。 セカンドオピニオンについても、他医療機関からの紹介及び他医療機関への紹介ともに件数は堅調に伸びており、患者からの求めに対応しているといえる。</p>	<p>○患者満足度調査 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td>入院</td> <td>96.4</td> <td>95.8</td> <td>95.6</td> <td>97.8</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>91.9</td> <td>88.2</td> <td>89.6</td> <td>93.2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こころ</td> <td>外来</td> <td>88.8</td> <td>88.2</td> <td>89.8</td> <td>88.5</td> </tr> <tr> <td>入院</td> <td>92.5</td> <td>91.3</td> <td>91.9</td> <td>98.4</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td>入院</td> <td>89.4</td> <td>91.2</td> <td>90.9</td> <td>98.1</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>89.4</td> <td>91.2</td> <td>90.9</td> <td>98.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H28調査は集計中</p> <p>・総合:接遇トレーニングの実施、待ち時間対策:院外駐車場の設置・シャトルバスの運行 ・こころ:利便性の高い職員駐車場を外来駐車場にした ・こども:待ち時間対策:アメニティ広場の設置、駐車場の区画線引きなおし</p>			H25	H26	H27	H28	総合	入院	96.4	95.8	95.6	97.8	外来	91.9	88.2	89.6	93.2	こころ	外来	88.8	88.2	89.8	88.5	入院	92.5	91.3	91.9	98.4	こども	入院	89.4	91.2	90.9	98.1	外来	89.4	91.2	90.9	98.1																																																																																																																																																															
		H25	H26	H27	H28																																																																																																																																																																																																				
総合	入院	96.4	95.8	95.6	97.8																																																																																																																																																																																																				
	外来	91.9	88.2	89.6	93.2																																																																																																																																																																																																				
こころ	外来	88.8	88.2	89.8	88.5																																																																																																																																																																																																				
	入院	92.5	91.3	91.9	98.4																																																																																																																																																																																																				
こども	入院	89.4	91.2	90.9	98.1																																																																																																																																																																																																				
	外来	89.4	91.2	90.9	98.1																																																																																																																																																																																																				
<p>(2) 県立病院が担う役割 県内医療機関の中核病院として地域連携に努め、他の医療機関では対応困難な高度又は特殊な医療など、県の保健医療施策として求められている医療を誠実に提供すること。また、医療技術の進展等に対応し、高度・専門医療等の更なる充実・強化に努めること。</p>	<p>(2) 県立病院が担う役割 県立病院が担う高度・専門・特殊医療が確実に提供できるよう、地域の医療機関との相互連携や機能分担を進める。併せて、情報通信技術を活用した医療連携や疾患ごとの地域連携ネットワークづくりを進める。また、先進的技術・治療法の導入についても積極的に取り組む。</p>	<p>3病院は病病連携や病診連携のもと、他の医療機関では対応困難な高度・専門・特殊医療を担っている。 総合病院及びこども病院は、かかりつけ医など地域医療を支援する地域医療支援病院であり、地域の医療機関との連携の高さを示す患者の紹介率は、地域医療支援病院の承認基準を大きく上回るとともに、県内の他の地域医療支援病院の平均と比べても高い水準にある。ただし、こども病院は重篤な患者が多く、逆紹介せずに継続して診療を続ける患者が多いため、逆紹介率が低くなっている。 こころの医療センターは、他の医療機関では対応が困難な患者を受け入れ、また継続して診療を続ける患者が多いため、逆紹介率が伸びにくい事情があるが、精神科患者の地域移行を進めるためにも、引き続き地域の医療機関との連携を強化する必要がある。</p>	<p>○紹介率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td></td> <td>82.1</td> <td>85.0</td> <td>89.1</td> <td>89.0</td> <td>89.4</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>49.6</td> <td>57.9</td> <td>56.2</td> <td>55.0</td> <td>55.6</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td></td> <td>94.8</td> <td>91.8</td> <td>93.0</td> <td>94.7</td> <td>95.8</td> </tr> </tbody> </table> <p>○逆紹介率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td></td> <td>106.7</td> <td>127.5</td> <td>134.3</td> <td>161.5</td> <td>161.8</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>29.8</td> <td>27.4</td> <td>30.8</td> <td>29.6</td> <td>30.9</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td></td> <td>49.9</td> <td>53.2</td> <td>52.0</td> <td>52.5</td> <td>42.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>○県内の地域医療支援病院(21病院)平均(H27) 紹介率 68.1%、逆紹介率 74.8% ○21病院中 総合…紹介率2位、逆紹介率1位 こども…紹介率1位、逆紹介率19位</p>			H25	H26	H27	H28	H29見込	総合		82.1	85.0	89.1	89.0	89.4	こころ	49.6	57.9	56.2	55.0	55.6	こども		94.8	91.8	93.0	94.7	95.8			H25	H26	H27	H28	H29見込	総合		106.7	127.5	134.3	161.5	161.8	こころ	29.8	27.4	30.8	29.6	30.9	こども		49.9	53.2	52.0	52.5	42.0																																																																																																																																																
		H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																			
総合		82.1	85.0	89.1	89.0	89.4																																																																																																																																																																																																			
	こころ	49.6	57.9	56.2	55.0	55.6																																																																																																																																																																																																			
こども		94.8	91.8	93.0	94.7	95.8																																																																																																																																																																																																			
			H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																		
総合		106.7	127.5	134.3	161.5	161.8																																																																																																																																																																																																			
	こころ	29.8	27.4	30.8	29.6	30.9																																																																																																																																																																																																			
こども		49.9	53.2	52.0	52.5	42.0																																																																																																																																																																																																			
	<p>(3) 県立病院が重点的に取り組む医療 県立総合病院においては、3大疾患(がん、脳血管疾患、心疾患)を中心に高度・専門医療や急性期医療等を提供するほか、救命救急センターにおいては、広域的な救急医療への対応を図るとともに、広範囲熱傷等の特殊疾患患者に対する高度な救命医療を提供する高度救命救急センターの指定を目指す、救急医療体制の充実・強化を図ること。 県立こころの医療センターにおいては、精神科救急・急性期医療の提供や他の医療機関では対応困難な治療の実施及び司法精神医療の充実を図ること。 県立こども病院においては、小児重症心疾患患者やハイリスク胎児・妊婦、新生児に対する高度・先進的医療の提供や小児がん拠点病院としての機能強化、高度な小児救命医療の充実及び児童精神分野の医療の充実を図ること、小児全般の高度医療を推進すること。</p>	<p>(3) 県立病院が重点的に取り組む医療 県が掲げる7疾病5事業を念頭に、各県立病院が専門性を活かしつつ、県立病院間や地域の医療機関との連携を強化して、病態に即した的確な医療を提供する。特に、全国的な課題とされている救急医療や急性期医療の充実・重点的に取り組む。 ア 循環器疾患・がん疾患については、小児は県立こども病院が、成人は県立総合病院がそれぞれ県内の中核病院の機能を果たしていく。 イ 周産期医療における産科合併症及び脳卒中等産科以外の疾患による合併症や精神科患者の身体合併症などについては、各県立病院が連携して取り組む。 ウ 結核指定医療機関、エイズ拠点病院及び難病医療協力病院等として感染症医療や難病医療に着実に取り組む。 エ 先進的医療である移植医療に取り組む。 オ リハビリテーションや相談援助の体制を充実し、患者の社会復帰、生活支援、就学・就労につながる支援等に取り組む。 カ 遺伝子解析・診断を活用した疾患の予防、治療及び相談支援に取り組む。 キ 認知症については、鑑別診断や周辺症状と身体合併に対する急性期治療、専門医療相談等の実施に取り組む。また、発達障害については、鑑別診断や治療を実施するとともに、地域の保健福祉関係者への助言等の医学的支援や、医療従事者や教育関係者に対する研修の実施に取り組む。 ク 高度・専門・特殊医療を県民に提供する第一級の病院であり続けるために、低侵襲治療や高度な治療への対応の強化(ハイブリッド手術室の整備、ロボット支援手術・放射線治療等の拡充)など、医療を取り巻く環境変化に応じて、先進的な施設及び機器等の充実に取り組む。 ケ 各県立病院は医療の提供に当たり、次のとおり重点的に取り組む。</p>	<p>期間を通して、高度・専門・特殊医療が提供可能な体制を維持し、職員数の増加や施設の整備により、体制強化が図られた。 診療報酬が改定される際に示される新たな施設基準については、速やかに取得することがより質の高い医療の提供に繋がるとともに、高い診療報酬を得ることとなるため、改正に応じて弾力的な医療従事者の確保等、迅速な対応をとった結果、3病院とも診療報酬の改定がなされた年度の新規施設基準取得件数が増加している。さらに、手術支援ロボット(ダヴィンチ)の導入や、ハイブリッド手術室の整備といった医療内容の高度化、抗がん剤等の高額薬剤の使用により、患者単価が期間を通して増加している。遺伝子診断については、平成27年4月に総合病院に遺伝診療科が開設され、遺伝子カウンセリングが実施されている。こども病院には遺伝染色体科を担当する医師がおり、患者の要望に応えている。 また、状況に応じて弾力的な採用試験の実施や、看護師修学資金の貸与制度等が功を奏し、期間を通して医療従事者の確保が進み充足した。特に、総合病院の先端医学棟の開棟に合わせ、医師・看護師数が増加し、医療の提供体制が整えられている。 さらに、平成27年にアソシエイト(昇任・昇格・退職手当のない無期雇用職員)という職員区分を創設し、有期職員から正規雇用へ登用する仕組みを設けることで、優秀な人材の確保が進められている。 認知症や発達障害への対応のほか、小児慢性特定疾患等における移行期医療など、3病院がそれぞれの特性を活かして相互に連携を図ることが求められる。</p> <p>※以下、左記アからケについて病院別に評価する。</p>	<p>○新規施設基準取得数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="2">H26</th> <th colspan="2">H27</th> <th colspan="2">H28</th> <th colspan="2">H29</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>新規</th> <th>ランクアップ</th> <th>新規</th> <th>ランクアップ</th> <th>新規</th> <th>ランクアップ</th> <th>新規</th> <th>ランクアップ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td></td> <td>16</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>13</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td></td> <td>8</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>5</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>26</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>25</td> <td>2</td> <td>10</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H26、28に診療報酬の改定を実施</p> <p>○患者単価 (単位:円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">入院</td> <td>総合</td> <td>63,725</td> <td>69,681</td> <td>73,848</td> <td>74,542</td> <td>77,458</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>24,385</td> <td>25,009</td> <td>24,101</td> <td>25,507</td> <td>25,349</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>93,152</td> <td>88,915</td> <td>88,371</td> <td>91,067</td> <td>93,471</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>64,174</td> <td>66,927</td> <td>69,373</td> <td>70,347</td> <td>73,085</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">外来</td> <td>総合</td> <td>16,870</td> <td>17,378</td> <td>18,547</td> <td>19,058</td> <td>19,941</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>6,061</td> <td>6,001</td> <td>6,010</td> <td>5,990</td> <td>6,104</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>14,684</td> <td>15,633</td> <td>14,160</td> <td>14,184</td> <td>12,575</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>15,657</td> <td>16,228</td> <td>16,877</td> <td>17,255</td> <td>17,631</td> </tr> </tbody> </table> <p>○職員数の推移(4月1日現在) (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">医師(正規)</td> <td></td> <td>228</td> <td>235</td> <td>245</td> <td>250</td> <td>264</td> </tr> <tr> <td>医師(有期)</td> <td>131</td> <td>138</td> <td>144</td> <td>149</td> <td>144</td> </tr> <tr> <td colspan="2">看護師</td> <td>1,179</td> <td>1,221</td> <td>1,251</td> <td>1,317</td> <td>1,370</td> </tr> <tr> <td colspan="2">医療技術者</td> <td>289</td> <td>304</td> <td>327</td> <td>320</td> <td>315</td> </tr> <tr> <td colspan="2">事務</td> <td>105</td> <td>109</td> <td>118</td> <td>119</td> <td>118</td> </tr> <tr> <td colspan="2">合計</td> <td>1,932</td> <td>2,007</td> <td>2,085</td> <td>2,155</td> <td>2,211</td> </tr> </tbody> </table> <p>○アソシエイト採用実績 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>事務</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>7</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table>			H26		H27		H28		H29				新規	ランクアップ	新規	ランクアップ	新規	ランクアップ	新規	ランクアップ	総合		16	5	4	2	13	2	4	1	こころ	2	0	2	0	3	0	1	0	こども		8	1	2	0	9	0	5	0	計	26	6	8	2	25	2	10	1			H25	H26	H27	H28	H29見込	入院	総合	63,725	69,681	73,848	74,542	77,458	こころ	24,385	25,009	24,101	25,507	25,349	こども	93,152	88,915	88,371	91,067	93,471	計	64,174	66,927	69,373	70,347	73,085	外来	総合	16,870	17,378	18,547	19,058	19,941	こころ	6,061	6,001	6,010	5,990	6,104	こども	14,684	15,633	14,160	14,184	12,575	計	15,657	16,228	16,877	17,255	17,631			H25	H26	H27	H28	H29	医師(正規)		228	235	245	250	264	医師(有期)	131	138	144	149	144	看護師		1,179	1,221	1,251	1,317	1,370	医療技術者		289	304	327	320	315	事務		105	109	118	119	118	合計		1,932	2,007	2,085	2,155	2,211			H25	H26	H27	H28	H29	看護師		-	-	-	5	1	事務		-	-	-	2	2	コメディカル		-	-	-	-	3	計		-	-	-	7
		H26		H27		H28		H29																																																																																																																																																																																																	
		新規	ランクアップ	新規	ランクアップ	新規	ランクアップ	新規	ランクアップ																																																																																																																																																																																																
総合		16	5	4	2	13	2	4	1																																																																																																																																																																																																
	こころ	2	0	2	0	3	0	1	0																																																																																																																																																																																																
こども		8	1	2	0	9	0	5	0																																																																																																																																																																																																
	計	26	6	8	2	25	2	10	1																																																																																																																																																																																																
		H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																			
入院	総合	63,725	69,681	73,848	74,542	77,458																																																																																																																																																																																																			
	こころ	24,385	25,009	24,101	25,507	25,349																																																																																																																																																																																																			
	こども	93,152	88,915	88,371	91,067	93,471																																																																																																																																																																																																			
	計	64,174	66,927	69,373	70,347	73,085																																																																																																																																																																																																			
外来	総合	16,870	17,378	18,547	19,058	19,941																																																																																																																																																																																																			
	こころ	6,061	6,001	6,010	5,990	6,104																																																																																																																																																																																																			
	こども	14,684	15,633	14,160	14,184	12,575																																																																																																																																																																																																			
	計	15,657	16,228	16,877	17,255	17,631																																																																																																																																																																																																			
		H25	H26	H27	H28	H29																																																																																																																																																																																																			
医師(正規)		228	235	245	250	264																																																																																																																																																																																																			
	医師(有期)	131	138	144	149	144																																																																																																																																																																																																			
看護師		1,179	1,221	1,251	1,317	1,370																																																																																																																																																																																																			
医療技術者		289	304	327	320	315																																																																																																																																																																																																			
事務		105	109	118	119	118																																																																																																																																																																																																			
合計		1,932	2,007	2,085	2,155	2,211																																																																																																																																																																																																			
		H25	H26	H27	H28	H29																																																																																																																																																																																																			
看護師		-	-	-	5	1																																																																																																																																																																																																			
事務		-	-	-	2	2																																																																																																																																																																																																			
コメディカル		-	-	-	-	3																																																																																																																																																																																																			
計		-	-	-	7	6																																																																																																																																																																																																			

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																																									
<p>さらに、県立3病院は、結核、エイズ、新型インフルエンザ等の感染症医療や難病医療、移植医療等を提供するとともに、精神科患者の身体合併症、周産期医療における産科合併症以外の合併症への対応など、一病院では対応が困難な分野においては、県立3病院のそれぞれの特性を活かし、相互に連携を取り、適切な対応を図ること。</p> <p>また、患者の在宅への移行が順調に進むよう、地域の医療機関等との連携を図り、相談支援体制の充実や退院後のフォローアップの実施に努めること。</p> <p>その他、認知症や発達障害への対応など新たな課題に取り組むとともに、今後の疾病構造や県民の医療ニーズの変化等に対応し、県が求める政策医療に協力すること。また、医療施設や機器の整備については計画的に実施するとともに、県民の医療ニーズの変化や医療技術の進展に応じ、機動的な対応を行うこと。</p>	<p>(ア)県立総合病院</p> <p>・急性心筋梗塞、脳卒中等の循環器疾患において、24時間を通して高度な専門的治療を提供する。加えて、生活習慣病としての危険因子を管理するため、地域の医療機関との連携を強化する。</p> <p>・がん患者に対し、地域がん診療連携拠点病院として、最新・最良の診断、ロボット支援手術などの先進的手術及び化学療法、放射線治療を組み合わせた高度な集学的治療や予防医療を提供する体制を整備するとともに、地域の医療機関等と連携した緩和ケアや終末期医療を提供していく。</p> <p>・救命救急センターとして一層の充実を図るとともに、広範囲熱傷等の特殊疾病患者に対応するため、高度救命救急センターを目指した整備を図る</p>	<p>【総合】</p> <p>県内医療機関の中核病院として、がん・循環器分野における高度・専門医療や救急医療において高水準の医療を提供し、DPC病院Ⅱ群（大学病院本院に準じた診療機能を持つ病院）に指定されている。さらに、全国のDPC病院Ⅱ群140病院の中でも、機能評価係数Ⅱが全国49位に位置しており、県内では1位である。このことは、総合病院が技術力や質の高さはもとより、地域医療への貢献度などが総合的に評価された結果であるといえる。</p> <p>循環器病センターのCCU（冠疾患集中治療室）は24時間体制で運用され、高い稼働率で治療が行われている。平成26年10月に稼働を開始したハイブリッド手術室でのステントグラフト治療や、施設基準を取得し平成27年から実施されているTAVI（経カテーテル大動脈弁置換術）など、患者に負担の少ない低侵襲で先進的な治療を提供し、件数も増加している。さらに、平成29年9月に開棟した先端医学棟には、MRI、CT、血管造影の3種類のハイブリッド手術室が整備され、医療提供体制の拡充が図られている。</p> <p>平成25年12月に手術支援ロボット（ダヴィンチ）を導入し、前立腺がん、子宮頸がん、大腸がん等に対応し、平成29年度には胃がんにも適用されるなど順次領域が拡大されている。また、平成29年9月に開棟した先端医学棟には大型の放射線治療室4室やダヴィンチを追加整備し、麻酔科医も増員されたことで、低侵襲かつ高精度な診療体制が大幅に拡充された。</p> <p>がん相談支援センターへの件数は増加しており、平成28年度からがん化学療法や乳がんの認定看護師、がん看護専門看護師が対応するなど体制を強化した結果、件数が大幅に増加した。</p> <p>平成25年7月から救命救急センターが稼働を始め、平成27年3月には高度救命救急センターの指定を受けた。これにより、広範囲熱傷などの重篤な救急患者の受入れが可能となった。また、平成26年6月にドクターカーを導入し、救命スタッフが現場に赴いて対応することで救命率の向上に努めている。なお、当番日における救急搬送の受入率は平均して95%を超えており、患者を受け入れる体制が整っているといえる。</p> <p>厚生労働省が実施する「救命救急センターの充実段階評価」ではA評価を継続して取得しており評価されている。</p>	<p>ODPC病院数(2017)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>説明</th> <th>病院数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>I群</td> <td>大学病院本院</td> <td>82</td> </tr> <tr> <td>II群</td> <td>大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>III群</td> <td>その他の急性期病院</td> <td>1,442</td> </tr> <tr> <td></td> <td>計</td> <td>1,664</td> </tr> </tbody> </table> <p>※II群は、①診療密度、②医療研修の実施、③高度な医療技術の実施、④重症患者に対する診療の実施、の全ての項目で基準値以上となる事が要件であり、大学病院本院に準じた機能を有するとされる。また、医療機関が担うべき役割や機能を評価する係数である機能評価係数IIについて、総合病院は全国140のII群病院の中では49位。</p> <p>OCU/ICU稼働率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>稼働率</td> <td>96.1</td> <td>100.5</td> <td>102.6</td> <td>100.0</td> <td>110.2</td> </tr> <tr> <td>入室患者数</td> <td>717</td> <td>738</td> <td>771</td> <td>722</td> <td>758</td> </tr> </tbody> </table> <p>※同日に患者の入退院があった場合、稼働率は100%を上回ることがある</p> <p>OTAVI及びステントグラフト挿入術実施件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TAVI実施件数</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>28</td> <td>68</td> </tr> <tr> <td>ステントグラフト挿入術</td> <td>80</td> <td>81</td> <td>107</td> <td>90</td> </tr> </tbody> </table> <p>Oがん治療・PET検査件数の実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来化学療法</td> <td>12,330</td> <td>9,963</td> <td>10,509</td> <td>11,171</td> <td>11,470</td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>6,867</td> <td>7,230</td> <td>7,753</td> <td>7,764</td> <td>8,009</td> </tr> <tr> <td>がん手術合計</td> <td>1,906</td> <td>2,075</td> <td>2,011</td> <td>2,135</td> <td>2,126</td> </tr> <tr> <td>放射線治療</td> <td>15,077</td> <td>15,545</td> <td>16,384</td> <td>16,330</td> <td>16,530</td> </tr> <tr> <td>PET検査件数</td> <td>4,121</td> <td>4,211</td> <td>4,276</td> <td>4,235</td> <td>4,088</td> </tr> </tbody> </table> <p>Oダヴィンチ使用手術件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>診療科</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>泌尿器科</td> <td>3</td> <td>31</td> <td>77</td> <td>102</td> <td>128</td> </tr> <tr> <td>婦人科</td> <td>0</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>消化器外科</td> <td>0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>9</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>3</td> <td>36</td> <td>81</td> <td>112</td> <td>156</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成25年12月にダヴィンチを導入した</p> <p>Oがん相談件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん相談</td> <td>2,457</td> <td>3,784</td> <td>3,065</td> <td>4,587</td> <td>4,460</td> </tr> </tbody> </table> <p>O医師の変則勤務試行状況 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>利用率(%)</td> <td>55.2</td> <td>59.7</td> <td>64.7</td> <td>58.8</td> <td>51.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>O救急車受入率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当番日</td> <td>97.4</td> <td>94.2</td> <td>97.1</td> <td>96.5</td> <td>95.5</td> </tr> <tr> <td>全日</td> <td>91.9</td> <td>89.3</td> <td>93.0</td> <td>93.1</td> <td>92.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>ODクターカー出勤状況 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>件数</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table>		説明	病院数	I群	大学病院本院	82	II群	大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院	140	III群	その他の急性期病院	1,442		計	1,664		H25	H26	H27	H28	H29見込	稼働率	96.1	100.5	102.6	100.0	110.2	入室患者数	717	738	771	722	758		H26	H27	H28	H29見込	TAVI実施件数	-	4	28	68	ステントグラフト挿入術	80	81	107	90		H25	H26	H27	H28	H29見込	外来化学療法	12,330	9,963	10,509	11,171	11,470	手術件数	6,867	7,230	7,753	7,764	8,009	がん手術合計	1,906	2,075	2,011	2,135	2,126	放射線治療	15,077	15,545	16,384	16,330	16,530	PET検査件数	4,121	4,211	4,276	4,235	4,088	診療科	H25	H26	H27	H28	H29見込	泌尿器科	3	31	77	102	128	婦人科	0	5	4	1	-	消化器外科	0	-	-	9	28	計	3	36	81	112	156		H25	H26	H27	H28	H29見込	がん相談	2,457	3,784	3,065	4,587	4,460		H25	H26	H27	H28	H29見込	利用率(%)	55.2	59.7	64.7	58.8	51.0		H25	H26	H27	H28	H29見込	当番日	97.4	94.2	97.1	96.5	95.5	全日	91.9	89.3	93.0	93.1	92.3		H25	H26	H27	H28	H29見込	件数	2	4	4	7	12
	説明	病院数																																																																																																																																																																									
I群	大学病院本院	82																																																																																																																																																																									
II群	大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院	140																																																																																																																																																																									
III群	その他の急性期病院	1,442																																																																																																																																																																									
	計	1,664																																																																																																																																																																									
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
稼働率	96.1	100.5	102.6	100.0	110.2																																																																																																																																																																						
入室患者数	717	738	771	722	758																																																																																																																																																																						
	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																							
TAVI実施件数	-	4	28	68																																																																																																																																																																							
ステントグラフト挿入術	80	81	107	90																																																																																																																																																																							
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
外来化学療法	12,330	9,963	10,509	11,171	11,470																																																																																																																																																																						
手術件数	6,867	7,230	7,753	7,764	8,009																																																																																																																																																																						
がん手術合計	1,906	2,075	2,011	2,135	2,126																																																																																																																																																																						
放射線治療	15,077	15,545	16,384	16,330	16,530																																																																																																																																																																						
PET検査件数	4,121	4,211	4,276	4,235	4,088																																																																																																																																																																						
診療科	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
泌尿器科	3	31	77	102	128																																																																																																																																																																						
婦人科	0	5	4	1	-																																																																																																																																																																						
消化器外科	0	-	-	9	28																																																																																																																																																																						
計	3	36	81	112	156																																																																																																																																																																						
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
がん相談	2,457	3,784	3,065	4,587	4,460																																																																																																																																																																						
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
利用率(%)	55.2	59.7	64.7	58.8	51.0																																																																																																																																																																						
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
当番日	97.4	94.2	97.1	96.5	95.5																																																																																																																																																																						
全日	91.9	89.3	93.0	93.1	92.3																																																																																																																																																																						
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																						
件数	2	4	4	7	12																																																																																																																																																																						

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																	
	<p>(イ)県立こころの医療センター</p> <p>・24時間を通して精神科救急医療相談に応じるとともに、救急患者を受け入れ、新たな入院患者が早期に退院し社会復帰できるよう支援する精神科救急・急性期医療の提供体制の整備を図る。</p> <p>・他の医療機関では対応困難な精神疾患患者への先進的治療に積極的に取り組む。</p> <p>・入院患者が早期に退院し、地域で安心して生活できるように、多職種チームによる包括的在宅医療支援体制を構築する。</p> <p>・「心神喪失等の状態で重大な他害行為を行った者の医療及び観察等に関する法律」の司法精神医療について、指定医療機関としての役割を積極的に果たす。</p>	<p>【こころ】</p> <p>県立の精神科病院として、精神科救急や急性期医療に重点を置き、県内全域から精神科救急患者を受け入れ、総合的かつ高水準な精神科医療を提供し続けている。24時間体制で相談に応じる精神科救急ダイヤルの運用や、県内唯一の医療観察法指定入院医療機関として、期間を通してほぼ100%の病床利用率を維持している。なお、休床となっている108床については、将来の医療需要等を見据え、今後の活用について検討されたい。</p>	<p>○精神科救急ダイヤル件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全相談件数</td> <td>2,462</td> <td>2,605</td> <td>4,174</td> <td>3,956</td> <td>4,334</td> </tr> <tr> <td>うち時間外</td> <td>1,967</td> <td>2,049</td> <td>3,174</td> <td>2,082</td> <td>3,400</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	全相談件数	2,462	2,605	4,174	3,956	4,334	うち時間外	1,967	2,049	3,174	2,082	3,400																														
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																														
全相談件数	2,462	2,605	4,174	3,956	4,334																																														
うち時間外	1,967	2,049	3,174	2,082	3,400																																														
		<p>精神科救急入院料を算定できる基準を大きく上回っており、早期退院の促進が図られている。また、個室での対応が望ましい患者への対策として、一部病室の個室化を平成28年度に実施したことにより、精神科救急からの患者の流れがスムーズになり、稼働病床率の上昇や入院単価の増がみられるなど経営面での効果も出ている。また、24時間体制で運用する精神科救急ダイヤルでは、年間4千件を超える相談に対応している。</p>	<p>○新規患者率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>施設基準</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急 南2</td> <td>40%以上</td> <td>77.4</td> <td>72.6</td> <td>71.8</td> <td>79.2</td> <td>75.8</td> </tr> <tr> <td>救急 北2</td> <td>40%以上</td> <td>68.0</td> <td>70.9</td> <td>68.6</td> <td>76.4</td> <td>75.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>○新規患者3ヶ月以内在宅移行率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>施設基準</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急 南2</td> <td>60%以上</td> <td>82.0</td> <td>77.5</td> <td>69.9</td> <td>81.2</td> <td>88.5</td> </tr> <tr> <td>救急 北2</td> <td>60%以上</td> <td>78.0</td> <td>82.4</td> <td>85.5</td> <td>82.3</td> <td>81.3</td> </tr> </tbody> </table>		施設基準	H25	H26	H27	H28	H29見込	救急 南2	40%以上	77.4	72.6	71.8	79.2	75.8	救急 北2	40%以上	68.0	70.9	68.6	76.4	75.0		施設基準	H25	H26	H27	H28	H29見込	救急 南2	60%以上	82.0	77.5	69.9	81.2	88.5	救急 北2	60%以上	78.0	82.4	85.5	82.3	81.3						
	施設基準	H25	H26	H27	H28	H29見込																																													
救急 南2	40%以上	77.4	72.6	71.8	79.2	75.8																																													
救急 北2	40%以上	68.0	70.9	68.6	76.4	75.0																																													
	施設基準	H25	H26	H27	H28	H29見込																																													
救急 南2	60%以上	82.0	77.5	69.9	81.2	88.5																																													
救急 北2	60%以上	78.0	82.4	85.5	82.3	81.3																																													
		<p>m-ECT（修正型電気けいれん療法）や先端薬物療法（クロザピン）といった高度医療を継続的に実施している。実施件数は増加傾向にあり、他の医療機関では対応困難な患者の受入体制が維持されている。なお、m-ECTの安定した実施体制を整備するための麻酔科医の確保について、他病院からの医師の協力により対応しているが、法人内部での確保を目指すのか、引き続き外部招聘とするか検討されたい。</p>	<p>○m-ECT実施件数 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延件数(件)</td> <td>578</td> <td>836</td> <td>596</td> <td>605</td> <td>714</td> </tr> <tr> <td>実患者数</td> <td>56</td> <td>68</td> <td>53</td> <td>54</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>中部地区</td> <td>53</td> <td>61</td> <td>47</td> <td>51</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>(静岡市)</td> <td>36</td> <td>50</td> <td>32</td> <td>43</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>東部地区</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>西部地区</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	延件数(件)	578	836	596	605	714	実患者数	56	68	53	54	60	中部地区	53	61	47	51	55	(静岡市)	36	50	32	43	45	東部地区	1	3	4	2	2	西部地区	1	3	1	1	2	その他	1	1	1	0	0
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																														
延件数(件)	578	836	596	605	714																																														
実患者数	56	68	53	54	60																																														
中部地区	53	61	47	51	55																																														
(静岡市)	36	50	32	43	45																																														
東部地区	1	3	4	2	2																																														
西部地区	1	3	1	1	2																																														
その他	1	1	1	0	0																																														
		<p>「入院医療中心から地域生活中心へ」の方針のもと、在宅医療支援部門を強化し、ACT（包括型地域生活支援プログラム）チームが地域生活での支援体制の整備と長期入院患者の退院促進に取り組み、社会復帰を後押ししている。</p>	<p>○ACT実施状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">対象者</td> <td>外来</td> <td>6人</td> <td>6人</td> <td>5人</td> <td>7人</td> <td>9人</td> </tr> <tr> <td>入院</td> <td>2人</td> <td>1人</td> <td>2人</td> <td>0人</td> <td>0人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">活動状況</td> <td>外来</td> <td colspan="4">多職種による定期訪問、ケースカンファレンス</td> </tr> <tr> <td>入院</td> <td colspan="4">多職種による退院前訪問、ケースカンファレンス</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	対象者	外来	6人	6人	5人	7人	9人	入院	2人	1人	2人	0人	0人	活動状況	外来	多職種による定期訪問、ケースカンファレンス				入院	多職種による退院前訪問、ケースカンファレンス																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																														
対象者	外来	6人	6人	5人	7人	9人																																													
	入院	2人	1人	2人	0人	0人																																													
活動状況	外来	多職種による定期訪問、ケースカンファレンス																																																	
	入院	多職種による退院前訪問、ケースカンファレンス																																																	
		<p>県内唯一の医療観察法指定入院医療機関として指定を受け、触法精神障害者の治療や処遇を行っている。期間中、100%に近い病床利用率を維持しており、社会的要請である司法精神医療に対応している。</p>	<p>○医療観察法による鑑定入院受入実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>こころ</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>7</td> <td>9</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table> <p>○医療観察法稼働状況 (単位:床・%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床数(床)</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>94.1</td> <td>97.3</td> <td>97.4</td> <td>99.1</td> <td>96.9</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	こころ	6	10	7	9	16		H25	H26	H27	H28	H29見込	病床数(床)	12	12	12	12	12	病床利用率(%)	94.1	97.3	97.4	99.1	96.9																		
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																														
こころ	6	10	7	9	16																																														
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																														
病床数(床)	12	12	12	12	12																																														
病床利用率(%)	94.1	97.3	97.4	99.1	96.9																																														

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																																																																																																																																								
	<p>(ウ)県立こども病院</p> <p>・小児重症心疾患患者に対し、24時間を通して高度な先進的治療を提供するため、ハイブリッド手術室等の先進設備を整備する。加えて、小児心疾患治療のリーディング施設として専門医等の育成に努める。</p> <p>・地域の医療機関と連携して、ハイリスク胎児・妊婦を早期に把握、治療するための一貫した医療システムの構築に努めるとともに、新生児に対して、高度な先進的治療を提供するための体制を拡充する。</p> <p>・本県における小児がんの拠点機能を有する病院として、高度な集学的治療に積極的に取り組む。</p> <p>・24時間を通して重篤な小児救命救急患者の受入体制を維持・強化するとともに、救急医療全般にわたって地域の医療機関と分担して受け入れる体制を整備する。</p> <p>・精神疾患を持つ小児患者やその家族に対して、児童精神科分野における中核的機能の発揮に努める。</p>	<p>【こども】</p> <p>日本でも有数の小児専門病院として、「こころ」から「からだ」まで総合的な高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療を提供しており、県中部地区のみならず、県内他地域やさらには県外からの患者も多く受診している。平成28年には県内で初めて小児用の補助人工心臓装置を導入した。重篤な小児患者が多いため、手厚い人員体制を必要とする集中治療室での入院期間が長くなる傾向があるが、準重症患者対応病室の整備等により、効率的な医療提供体制に努めている。</p> <p>平成26年度にハイブリッド手術室を設置し、平成28年度には準重症患者対応病室の整備や小児用補助人工心臓の導入など、小児循環器・心臓血管分野の施設整備が進められている。また、小児循環器集中治療専門医CCUに配置するなど、高度な医療提供体制のなかで小児循環器分野を専門とする医療に従事することはスタッフの育成に効果的といえる。</p> <p>総合周産期母子医療センターの指定を受け、周産期医療の中核を担っている。各集中治療室の診療実績から、ハイリスク出産に対応可能な体制が維持できていることがわかる。また、地域の産科医療機関との連携については、周産期症例検討会や研修会を実施しスキルアップが図られている。</p> <p>県内の小児がん患者の半数以上を受け入れるほか、造血幹細胞移植などに取り組み、陽子線治療などとあわせ集学的な治療を行っている。</p> <p>小児救命救急センターの指定を受けているPICUと小児救急センターを中心に、24時間365日を通して小児救急患者を受け入れている。診療実績からも、重篤な小児救急患者を受け入れる体制が維持されていることがわかる。</p> <p>こども病院では「こころ」から「からだ」まで一貫した小児医療を行っており、こころの診療科では中部地区だけでなく県内全域及び県外からも患者を受け入れ、児童精神分野の中核機関としての役割を果たしている。また、地域の医療機関、児童相談所、教育機関と連携した支援体制の構築を目的とする子どもの心の診療ネットワーク事業に県の拠点病院として参加しており、研修会や巡回相談を開催している。なお、発達障害の受診が増加しており、専門とする医師の確保が必要である。</p> <p>ODPC適用の全国の小児専門病院(8病院)の中で、機能評価係数Ⅱがトップ。</p> <table border="1"> <caption>OCU稼働率 (単位:人、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院症患者数</td> <td>3,307</td> <td>3,553</td> <td>3,745</td> <td>3,297</td> <td>3,132</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>90.6</td> <td>87.2</td> <td>85.3</td> <td>87.4</td> <td>85.8</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>心臓カテーテル治療実績 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施件数</td> <td>121</td> <td>133</td> <td>156</td> <td>170</td> <td>188</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>ハイブリッド手術実績 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>件数</td> <td>-</td> <td>6</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>心エコー画像遠隔診断実績 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>施設数</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>症例数</td> <td>15</td> <td>9</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>ONICU診療実績 (単位:人、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院症患者数</td> <td>5,444</td> <td>5,410</td> <td>5,927</td> <td>6,411</td> <td>6,160</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>OGCU診療実績 (単位:人、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院症患者数</td> <td>5,014</td> <td>4,863</td> <td>4,679</td> <td>4,855</td> <td>4,356</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>76.3</td> <td>74.0</td> <td>71.0</td> <td>73.9</td> <td>66.3</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>OMFICU診療実績 (単位:人、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院症患者数</td> <td>2,095</td> <td>2,087</td> <td>2,098</td> <td>2,007</td> <td>2,114</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>95.7</td> <td>95.3</td> <td>95.5</td> <td>91.6</td> <td>96.5</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>血液腫瘍科延患者数実績 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>7,032</td> <td>6,947</td> <td>9,613</td> <td>8,301</td> <td>8,287</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>3,645</td> <td>3,396</td> <td>3,533</td> <td>3,691</td> <td>3,676</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>小児がん登録件数 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>登録件数</td> <td>12</td> <td>57</td> <td>46</td> <td>61</td> <td>90</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>OPICU診療実績 (単位:人、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院症患者数</td> <td>2,568</td> <td>2,502</td> <td>2,565</td> <td>2,462</td> <td>2,350</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>84.9</td> <td>85.4</td> <td>87.6</td> <td>84.3</td> <td>80.5</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>OER診療実績 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院患者数</td> <td>1,424</td> <td>1,734</td> <td>1,716</td> <td>1,338</td> <td>1,332</td> </tr> <tr> <td>外来患者数</td> <td>3,995</td> <td>4,792</td> <td>4,949</td> <td>4,170</td> <td>4,188</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>ドクターへり搬送実績 (単位:回)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>回数</td> <td>56</td> <td>70</td> <td>45</td> <td>35</td> <td>38</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>ドクターカー出勤実績 (単位:回)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>回数</td> <td>369</td> <td>313</td> <td>291</td> <td>298</td> <td>232</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>こころの診療科診療実績 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>10,688</td> <td>10,546</td> <td>9,455</td> <td>10,098</td> <td>10,400</td> </tr> <tr> <td>入院新患者数</td> <td>54</td> <td>44</td> <td>54</td> <td>54</td> <td>66</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>12,188</td> <td>12,331</td> <td>12,532</td> <td>12,311</td> <td>12,500</td> </tr> <tr> <td>外来新患者数</td> <td>521</td> <td>540</td> <td>492</td> <td>477</td> <td>494</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <caption>こころの診療科地域別実患者数実績 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>東部</td> <td>671</td> <td>715</td> <td>732</td> <td>755</td> <td>805</td> </tr> <tr> <td>中部</td> <td>1,010</td> <td>1,034</td> <td>1,094</td> <td>1,077</td> <td>1,149</td> </tr> <tr> <td>西部</td> <td>52</td> <td>53</td> <td>52</td> <td>54</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>県外</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>7</td> <td>10</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>1,744</td> <td>1,813</td> <td>1,885</td> <td>1,896</td> <td>2,034</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院症患者数	3,307	3,553	3,745	3,297	3,132	病床稼働率	90.6	87.2	85.3	87.4	85.8		H25	H26	H27	H28	H29見込	実施件数	121	133	156	170	188		H25	H26	H27	H28	H29見込	件数	-	6	12	12	8		H25	H26	H27	H28	H29見込	施設数	4	4	4	4	4	症例数	15	9	7	5	2		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院症患者数	5,444	5,410	5,927	6,411	6,160		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院症患者数	5,014	4,863	4,679	4,855	4,356	病床稼働率	76.3	74.0	71.0	73.9	66.3		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院症患者数	2,095	2,087	2,098	2,007	2,114	病床稼働率	95.7	95.3	95.5	91.6	96.5		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院	7,032	6,947	9,613	8,301	8,287	外来	3,645	3,396	3,533	3,691	3,676		H25	H26	H27	H28	H29見込	登録件数	12	57	46	61	90		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院症患者数	2,568	2,502	2,565	2,462	2,350	病床稼働率	84.9	85.4	87.6	84.3	80.5		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院患者数	1,424	1,734	1,716	1,338	1,332	外来患者数	3,995	4,792	4,949	4,170	4,188		H25	H26	H27	H28	H29見込	回数	56	70	45	35	38		H25	H26	H27	H28	H29見込	回数	369	313	291	298	232		H25	H26	H27	H28	H29見込	入院延患者数	10,688	10,546	9,455	10,098	10,400	入院新患者数	54	44	54	54	66	外来延患者数	12,188	12,331	12,532	12,311	12,500	外来新患者数	521	540	492	477	494		H25	H26	H27	H28	H29見込	東部	671	715	732	755	805	中部	1,010	1,034	1,094	1,077	1,149	西部	52	53	52	54	64	県外	11	11	7	10	16	合計	1,744	1,813	1,885	1,896	2,034
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院症患者数	3,307	3,553	3,745	3,297	3,132																																																																																																																																																																																																																																																																					
病床稼働率	90.6	87.2	85.3	87.4	85.8																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
実施件数	121	133	156	170	188																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
件数	-	6	12	12	8																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
施設数	4	4	4	4	4																																																																																																																																																																																																																																																																					
症例数	15	9	7	5	2																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院症患者数	5,444	5,410	5,927	6,411	6,160																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院症患者数	5,014	4,863	4,679	4,855	4,356																																																																																																																																																																																																																																																																					
病床稼働率	76.3	74.0	71.0	73.9	66.3																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院症患者数	2,095	2,087	2,098	2,007	2,114																																																																																																																																																																																																																																																																					
病床稼働率	95.7	95.3	95.5	91.6	96.5																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院	7,032	6,947	9,613	8,301	8,287																																																																																																																																																																																																																																																																					
外来	3,645	3,396	3,533	3,691	3,676																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
登録件数	12	57	46	61	90																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院症患者数	2,568	2,502	2,565	2,462	2,350																																																																																																																																																																																																																																																																					
病床稼働率	84.9	85.4	87.6	84.3	80.5																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院患者数	1,424	1,734	1,716	1,338	1,332																																																																																																																																																																																																																																																																					
外来患者数	3,995	4,792	4,949	4,170	4,188																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
回数	56	70	45	35	38																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
回数	369	313	291	298	232																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院延患者数	10,688	10,546	9,455	10,098	10,400																																																																																																																																																																																																																																																																					
入院新患者数	54	44	54	54	66																																																																																																																																																																																																																																																																					
外来延患者数	12,188	12,331	12,532	12,311	12,500																																																																																																																																																																																																																																																																					
外来新患者数	521	540	492	477	494																																																																																																																																																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																																					
東部	671	715	732	755	805																																																																																																																																																																																																																																																																					
中部	1,010	1,034	1,094	1,077	1,149																																																																																																																																																																																																																																																																					
西部	52	53	52	54	64																																																																																																																																																																																																																																																																					
県外	11	11	7	10	16																																																																																																																																																																																																																																																																					
合計	1,744	1,813	1,885	1,896	2,034																																																																																																																																																																																																																																																																					

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																	
<p>2 医療に関する技術者（医師、看護師等医療従事者）の研修を通じた育成と質の向上</p> <p>優秀な医師、看護師等医療従事者を確保し、育成するため、魅力ある病院として、これら医療従事者から評価され選ばれるよう、研修機能の充実・強化を図ること。また、国内外との交流による研修の充実を図ること。</p>	<p>2 医療に関する技術者（医師、看護師等医療従事者）の研修を通じた育成と質の向上</p> <p>県立病院が提供する医療の質の向上を図り、最適な医療を安全に提供するため、医療従事者が専門業務に専念できる体制の整備や就労環境の向上などを図ることにより、優秀な人材の確保に努めるとともに、教育研修機能の充実や国内外の医療機関との交流などを推進し、医療従事者の育成に積極的に取り組む。</p>	<p>機構の医療機能を最大限に発揮するためには、優秀な人材の確保と質の向上が不可欠であることから、人材確保対策本部を設置し、法人化のメリットを生かした柔軟な試験採用の実施や、看護師就学資金貸与制度の活用、キャラバン隊による養成校訪問等の取組が積極的に行われ、看護師の確保が実現した。また、看護学生をアルバイト研修として受け入れ、助手業務に従事させることで、看護師の負担が軽減されている。さらに、総合病院の先端医学棟内には、医療従事者の研修施設であるメディカルスキルアップセンターが整備され、研修環境の充実が図られた。院内外での活用を促進することで、スタッフの一層のスキルアップが期待される。一方で、こども病院のラーニングセンターは活用状況が把握されておらず、運用手順の作成等が必要である。</p> <p>なお、医師の働き方改革に関する議論が進められているが、負担軽減のために医師事務作業補助職員や看護助手の採用、チーム医療を一層進め、業務の分担を行うなど就労環境の向上にも留意する必要がある。</p>																																																																																																	
<p>(1) 医師の卒後臨床研修の充実・強化等</p> <p>医師の卒後臨床研修や専門研修の受入れ体制の充実・強化を図り、優秀な医師の確保及び育成に努めること。また、看護師及びその他の医療従事者の資質向上のため、研修の充実を図るとともに、看護師養成施設等からの実習生受入れなど、県内の看護師の養成に協力すること。</p>	<p>(1) 医師の卒後臨床研修の充実・強化等</p> <p>県立病院が核となり、特色のある研修プログラムの開発とその推進体制を強化し、研修医にとって魅力あるプログラムを提供する。また、県立総合病院のメディカルスキルアップセンターの利活用や、県立こども病院のラーニングセンター整備を行い、医師、看護師及びその他の医療従事者の教育研修体制の強化に努めるとともに、実習生の受入れや職員の派遣等、国内外の医療機関との交流を進める。</p>	<p>医師の臨床研修については、卒後臨床研修評価機構から研修体制が水準以上にあるとの認定を受けており、研修医がそのまま病院に定着するケースもみられる。また、医師や研修医が国際学会等に参加し、院内外での講演でも発表するなどして成果が共有されている。</p> <p>総合病院のメディカルスキルアップセンターでは、高度なシミュレーター等を活用し技術の向上が図られている。</p> <p>一方で、こども病院のラーニングセンターは活用状況が把握されておらず、運用手順の作成等が必要である。</p> <p>平成26年度に資格等取得資金貸与制度を創設し、認定看護師や専門看護師等の資格取得への支援が図られている。</p> <p>○海外での学会発表実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>27年度</th> <th>28年度</th> <th>29年度見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>5</td> <td>27</td> <td>26</td> <td>32</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>20</td> <td>32</td> <td>45</td> <td>36</td> <td>33</td> </tr> </tbody> </table> <p>○認定看護師の状況(各年度4月1日時点) (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>取得者 13</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>研修受講者</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>取得者 7</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>研修受講者</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>取得者 10</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>研修受講者</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>取得者 30</td> <td>30</td> <td>32</td> <td>33</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>研修受講者</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	総合	5	27	26	32	36	こども	20	32	45	36	33		H25	H26	H27	H28	H29	総合	取得者 13	12	13	14	14	研修受講者	2	1	1	1	3	こころ	取得者 7	7	8	8	8	研修受講者	0	1	1	0	0	こども	取得者 10	11	11	11	12	研修受講者	1	0	1	1	0	計	取得者 30	30	32	33	34	研修受講者	3	2	3	2	1																									
	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込																																																																																														
総合	5	27	26	32	36																																																																																														
こども	20	32	45	36	33																																																																																														
	H25	H26	H27	H28	H29																																																																																														
総合	取得者 13	12	13	14	14																																																																																														
研修受講者	2	1	1	1	3																																																																																														
こころ	取得者 7	7	8	8	8																																																																																														
研修受講者	0	1	1	0	0																																																																																														
こども	取得者 10	11	11	11	12																																																																																														
研修受講者	1	0	1	1	0																																																																																														
計	取得者 30	30	32	33	34																																																																																														
研修受講者	3	2	3	2	1																																																																																														
<p>(2) 就労環境の向上</p> <p>優秀な医療従事者を確保するため、働きやすく、また、働きがいのある病院となるよう、ワーク・ライフ・バランスの推進や職員の精神面を含めた健康保持に配慮し、就労環境の向上を図ること。</p>	<p>(2) 就労環境の向上</p> <p>仕事と生活の調和に配慮した雇用形態や勤務時間の設定、時間外勤務の縮減、職員の健康保持への配慮や院内保育所の活用など、職員が働きやすく、また、働きがいを実感できるような環境づくりを進める。</p>	<p>働きやすい環境を整備するため、看護師の2交代制勤務や夜勤専従の試行、医師の変則勤務や診療費との導入など多様な勤務条件を設定し、離職防止やワークライフバランスの実現に努めている。また、優秀な人材の確保に向け、平成28年度にアソシエイトという職員区分が創設された。さらに、補助職員を配置することにより、医療従事者の負担が軽減され、かつ、診療報酬における加算による増収にもつながっている。また、平成26年度から看護師監督者層を対象として試行を開始した勤務成績評価制度も、対象者を順次拡大し、平成30年度からは本格的に実施を開始する予定である。</p> <p>総合病院の看護師宿舎の建設やこども病院の医師宿舎改修、院内保育所の建替に着手するなど、職員向けの院内施設の充実にも取り組んだ。</p> <p>○アソシエイト採用実績 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>28年度</th> <th>29年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師</td> <td>5</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>事務</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>7</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> <p>○補助職員の配置状況 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">3病院 計</td> <td>医師事務補助</td> <td>50</td> <td>69</td> <td>75</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td>看護助手</td> <td>100</td> <td>117</td> <td>110</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>コメディカル助手</td> <td>22</td> <td>24</td> <td>24</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>小計</td> <td>172</td> <td>210</td> <td>209</td> <td>221</td> </tr> </tbody> </table>		28年度	29年度	看護師	5	1	事務	2	2	コメディカル	-	3	計	7	6		H25	H26	H27	H28	H29見込	3病院 計	医師事務補助	50	69	75	86	看護助手	100	117	110	110	コメディカル助手	22	24	24	25	小計	172	210	209	221																																																							
	28年度	29年度																																																																																																	
看護師	5	1																																																																																																	
事務	2	2																																																																																																	
コメディカル	-	3																																																																																																	
計	7	6																																																																																																	
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
3病院 計	医師事務補助	50	69	75	86																																																																																														
	看護助手	100	117	110	110																																																																																														
	コメディカル助手	22	24	24	25																																																																																														
	小計	172	210	209	221																																																																																														
<p>(3) 知識や技術の普及</p> <p>県内の医療従事者の質の向上を図るため、県立病院が培った知識や技術を積極的に普及させること。また、医療従事者の養成に協力すること。</p>	<p>(3) 知識や技術の普及</p> <p>医療従事者が他の機関・団体における研修や研究等の活動に参画しやすい体制を維持するとともに、院内研修等教育研修機能を県内の医療従事者へ積極的に開放していく。</p>	<p>研究研修費等の予算化により、国内外の学会や研修会等へ参加しやすい体制が維持されており、期間を通して継続的に実施されている。資格等取得助成制度の利用も毎年一定数あり、資格取得の動機付けとなっていると考えられる。また、院内外の医療従事者を対象とした講演会や、地域の医療従事者への継続的な実習研修を行い、知識や技術の普及に努めている。</p> <p>○資格等取得助成制度利用者 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">3病院計</td> <td>看護師</td> <td>29</td> <td>37</td> <td>16</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>6</td> <td>16</td> <td>4</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>事務</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>37</td> <td>54</td> <td>21</td> <td>68</td> </tr> </tbody> </table> <p>○公開講座の開催件数・参加人数 (単位:回数・人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>病院</th> <th>区分</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">総合</td> <td>県民向け</td> <td>実施件数 6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>494</td> <td>416</td> <td>662</td> <td>495</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>実施件数 20</td> <td>26</td> <td>13</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>1,075</td> <td>626</td> <td>755</td> <td>1,765</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">こころ</td> <td>県民向け</td> <td>実施件数 3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>357</td> <td>15</td> <td>9</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>実施件数 0</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>0</td> <td>96</td> <td>104</td> <td>81</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">こども</td> <td>県民向け</td> <td>実施件数 2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>52</td> <td>131</td> <td>124</td> <td>116</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>実施件数 17</td> <td>19</td> <td>23</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>参加者</td> <td>738</td> <td>1,111</td> <td>1,228</td> <td>906</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	3病院計	看護師	29	37	16	57	コメディカル	6	16	4	11	事務	2	1	1	0	計	37	54	21	68	病院	区分	H25	H26	H27	H28	H29見込	総合	県民向け	実施件数 6	6	6	4	参加者	494	416	662	495	医療機関向け	実施件数 20	26	13	29	参加者	1,075	626	755	1,765	こころ	県民向け	実施件数 3	1	1	2	参加者	357	15	9	6	医療機関向け	実施件数 0	4	2	3	参加者	0	96	104	81	こども	県民向け	実施件数 2	2	2	2	参加者	52	131	124	116	医療機関向け	実施件数 17	19	23	15	参加者	738	1,111	1,228	906
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
3病院計	看護師	29	37	16	57																																																																																														
	コメディカル	6	16	4	11																																																																																														
	事務	2	1	1	0																																																																																														
	計	37	54	21	68																																																																																														
病院	区分	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																													
総合	県民向け	実施件数 6	6	6	4																																																																																														
	参加者	494	416	662	495																																																																																														
	医療機関向け	実施件数 20	26	13	29																																																																																														
	参加者	1,075	626	755	1,765																																																																																														
こころ	県民向け	実施件数 3	1	1	2																																																																																														
	参加者	357	15	9	6																																																																																														
	医療機関向け	実施件数 0	4	2	3																																																																																														
	参加者	0	96	104	81																																																																																														
こども	県民向け	実施件数 2	2	2	2																																																																																														
	参加者	52	131	124	116																																																																																														
	医療機関向け	実施件数 17	19	23	15																																																																																														
	参加者	738	1,111	1,228	906																																																																																														

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																							
<p>3 医療に関する調査及び研究 医療に関する調査及び研究を行い、県立病院が提供する医療の高度化や本県の医療水準の向上に寄与すること。</p>	<p>3 医療に関する調査及び研究 県内医療水準の向上に寄与するため、病院が有する医療資源の活用、院外への情報発信、他の機関との連携を図りながら、調査及び研究に取り組む。また、それらを円滑に進めるため、診療録の電子化等の医療情報基盤の整備・充実強化に努める。</p>	<p>総合病院の先端医学棟内に、臨床研究の拠点となるリサーチサポートセンターが整備され、医療機器の整備や客員研究員の受け入れ、県立大学薬学部との共同研究など、研究体制の強化が図られた。また、乳幼児期の難聴等について研究する「きこえとことばのセンター」も設置され、今後の医療水準の向上と、魅力的な環境整備による医師確保への貢献が期待される。県が推進する「社会健康医学」の研究においても、リサーチサポートセンターが県民の健康寿命の延伸に資する研究に協力していくことを期待する。</p>																																																																																																																																																							
<p>(1) 研究機能の強化 臨床研究機能の強化に取り組むこと。また、富士山麓先端健康産業集積（ファルマバレー）プロジェクトなど、治験や産学官との連携による研究開発に取り組むこと。</p>	<p>(1) 研究機能の強化 生活習慣病や遺伝子診療、脳科学等の臨床研究を行うことのできる環境の整備及び研究支援体制の充実を図る。また、治験や調査研究事業に積極的に参画できるように引き続き体制を整備する。さらに、県立大学等の研究機関との共同研究にも取り組む。</p>	<p>先端医学棟内に医療関係者の臨床研究を支援するための「リサーチサポートセンター」が設置され、遺伝子解析や疾病分析など、県民の健康増進に寄与する研究が行われるとともに、医師が診療しながら研究を続けられる環境が整備された。これに伴い、客員研究員の受入れも増加しており、今後の医療水準の向上と、魅力的な臨床研究環境をPRすることによる医師確保への貢献が期待される。</p> <p>医薬品受託研究については、治験後市販に至るケースもみられ、新薬の承認に貢献している。</p> <p>また、県立大学との共同研究については、国際学会や、日本薬学会等での国内学会での発表を実施し、期間中には8件の論文がまとめられた。</p> <table border="1" data-bbox="1576 392 1951 483"> <caption>○臨床研究数 (単位:件、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研究数</td> <td>195</td> <td>213</td> <td>233</td> <td>266</td> <td>270</td> </tr> <tr> <td>支援研究数</td> <td>36</td> <td>53</td> <td>46</td> <td>46</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>支援率</td> <td>18.5</td> <td>24.9</td> <td>19.7</td> <td>17.3</td> <td>18.5</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1576 501 1951 576"> <caption>○客員研究員受入状況 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>静岡県立大学</td> <td>8</td> <td>7</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>外部</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>9</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1576 609 2018 762"> <caption>○医薬品受託研究事業費・契約件数 (単位:千円、件)</caption> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="5">H25</th> <th colspan="5">H26</th> <th colspan="5">H27</th> <th colspan="5">H28</th> <th colspan="5">H29見込</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>29</td> <td>71,394</td> <td>29</td> <td>86,805</td> <td>29</td> <td>90,549</td> <td>29</td> <td>90,549</td> <td>30</td> <td>78,259</td> <td>30</td> <td>78,259</td> <td>30</td> <td>78,341</td> <td>30</td> <td>78,341</td> <td>30</td> <td>78,341</td> <td>30</td> <td>78,341</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>2</td> <td>537</td> <td>1</td> <td>185</td> <td>1</td> <td>1,139</td> <td>5</td> <td>1,139</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>14</td> <td>8,539</td> <td>22</td> <td>7,610</td> <td>29</td> <td>10,858</td> <td>26</td> <td>19,656</td> <td>15</td> <td>5,087</td> <td>15</td> <td>5,087</td> <td>15</td> <td>5,087</td> <td>15</td> <td>5,087</td> <td>15</td> <td>5,087</td> <td>15</td> <td>5,087</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29見込	研究数	195	213	233	266	270	支援研究数	36	53	46	46	50	支援率	18.5	24.9	19.7	17.3	18.5		H25	H26	H27	H28	H29見込	静岡県立大学	8	7	14	14	14	外部	-	-	4	7	9		H25					H26					H27					H28					H29見込					件数	金額	総合	29	71,394	29	86,805	29	90,549	29	90,549	30	78,259	30	78,259	30	78,341	30	78,341	30	78,341	30	78,341	こころ	2	537	1	185	1	1,139	5	1,139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	こども	14	8,539	22	7,610	29	10,858	26	19,656	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087																		
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																				
研究数	195	213	233	266	270																																																																																																																																																				
支援研究数	36	53	46	46	50																																																																																																																																																				
支援率	18.5	24.9	19.7	17.3	18.5																																																																																																																																																				
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																				
静岡県立大学	8	7	14	14	14																																																																																																																																																				
外部	-	-	4	7	9																																																																																																																																																				
	H25					H26					H27					H28					H29見込																																																																																																																																				
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額																																																																																																																																					
総合	29	71,394	29	86,805	29	90,549	29	90,549	30	78,259	30	78,259	30	78,341	30	78,341	30	78,341	30	78,341																																																																																																																																					
こころ	2	537	1	185	1	1,139	5	1,139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																																					
こども	14	8,539	22	7,610	29	10,858	26	19,656	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087	15	5,087																																																																																																																																					
<p>(2) 診療等の情報の活用 診療等を通じて得られる情報を県立病院で提供する医療の質の向上のために活用するとともに、他の医療機関へ情報提供すること。</p>	<p>(2) 診療等の情報の活用 診療録等医療情報の電子化や管理機能の充実を図るなど、エビデンスを集積し、カンファレンス、臨床研修、臨床研究等において活用し医療の質の向上を図る。また、学会、講習会、研究会等へ情報発信しやすい体制を整備する。</p>	<p>DPCの分析結果は、在院日数の最適化や看護必要度の精度向上、他病院と比較してのコーディングの検証などに活用されている。こども病院では、DPC機能評価係数Ⅱを構成する7つの係数（保険診療の適切さ、地域医療への貢献度などが評価される）で高評価をとり、平成28年度に全国こども病院中トップとなった。一方で、原価計算システムの活用については、総合・こども病院ともに本格稼働に至っておらず、活用について検討を要する。</p> <table border="1" data-bbox="1576 815 2018 922"> <caption>○ODPC部会兼コード検討委員会開催実績 (単位:回、人)</caption> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="5">H25</th> <th colspan="5">H26</th> <th colspan="5">H27</th> <th colspan="5">H28</th> <th colspan="5">H29見込</th> </tr> <tr> <th>開催回数</th> <th>出席者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>2</td> <td>22</td> <td>2</td> <td>26</td> <td>2</td> <td>17</td> <td>2</td> <td>32</td> <td>2</td> <td>44</td> <td>2</td> <td>44</td> <td>2</td> <td>44</td> <td>2</td> <td>44</td> <td>2</td> <td>44</td> <td>2</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>2</td> <td>37</td> <td>2</td> <td>19</td> <td>2</td> <td>23</td> <td>2</td> <td>54</td> <td>2</td> <td>56</td> <td>2</td> <td>56</td> <td>2</td> <td>56</td> <td>2</td> <td>56</td> <td>2</td> <td>56</td> <td>2</td> <td>56</td> </tr> </tbody> </table>		H25					H26					H27					H28					H29見込					開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	総合	2	22	2	26	2	17	2	32	2	44	2	44	2	44	2	44	2	44	2	44	こども	2	37	2	19	2	23	2	54	2	56	2	56	2	56	2	56	2	56	2	56																																																															
	H25					H26					H27					H28					H29見込																																																																																																																																				
	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数	開催回数	出席者数																																																																																																																																					
総合	2	22	2	26	2	17	2	32	2	44	2	44	2	44	2	44	2	44	2	44																																																																																																																																					
こども	2	37	2	19	2	23	2	54	2	56	2	56	2	56	2	56	2	56	2	56																																																																																																																																					
<p>(3) 県民への情報提供の充実 調査及び研究の成果を公開講座や医療相談などを通じて県民へ情報発信し、県民の健康意識の高揚に努めること。</p>	<p>(3) 県民への情報提供の充実 定期的に公開講座、医療相談会等を開催するとともに、ホームページ等で健康管理・増進などについての情報を提供するなど、様々な方法で県民への情報提供を進める。</p>	<p>期間を通して、県民や医療従事者向けの公開講座等が実施されている。平成27年1月には3病院のホームページをリニューアルし、最新情報を随時アップするなど情報公開が適切に行われている。報道提供も継続的に実施され、掲載件数も堅調に増加している。</p> <table border="1" data-bbox="1576 1027 2011 1114"> <caption>○記者情報提供件数 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>提供件数</td> <td>46</td> <td>40</td> <td>41</td> <td>48</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>掲載件数</td> <td>27</td> <td>25</td> <td>27</td> <td>31</td> <td>34</td> </tr> </tbody> </table> <p>※公開講座の実施状況は2(3)の実績を参照</p>		H25	H26	H27	H28	H29見込	提供件数	46	40	41	48	48	掲載件数	27	25	27	31	34																																																																																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																				
提供件数	46	40	41	48	48																																																																																																																																																				
掲載件数	27	25	27	31	34																																																																																																																																																				

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																	
<p>4 医療に関する地域への支援 本県の地域医療の確保のため、県立病院がその支援に大きな役割を果たし、信頼され、必要とされる病院となるよう努めること。</p>	<p>4 医療に関する地域への支援 地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすため、県立病院が有する医療資源を積極的に活用するなど、積極的な支援を進める。</p>	<p>医師不足が生じている県内の公的医療機関や急病センター等への医師の派遣や、地域医療ネットワークシステムによる診療情報の共有、地域の医療機関と高額医療機器の共同利用を実施するなど、地域医療に対する支援が行われている。また、院内外セミナーへの講師派遣や、こころの医療センターにおける医療観察法鑑定医としての鑑定要請への対応、24時間体制での精神科救急ダイヤルの運営など、社会的な要請に応じていると認められる。今後は、地域医療を支援する中心的機能を担う立場から、地域の医療機関との役割分担を明確にし、病病連携・病診連携といった相互連携や機能分担を進めていくことを期待したい。</p> <p>また、新専門医制度の開始に当たり、今後、引き続き、県とともに医師確保対策の検討が必要である。</p>																																																																																																	
<p>(1) 本県の医師確保対策への取組 県立病院として、より多くの医師を確保し、医師不足の公的医療機関への派遣を行うこと。また、県との協働により、本県の医師確保対策に取り組むこと。</p>	<p>(1) 本県の医師確保対策への取組 県との協働による本県の医師確保対策に取り組むとともに、県立病院の医師の増員及び育成を図り、地域医療を支える県内医療機関への医師派遣の充実に取り組む。</p>	<p>医師不足が生じている県内の公的医療機関や市の急病センター、障害児施設に対する医師派遣の要望に対応することで地域医療への支援を行っている。医師の確保については、各診療科との調整を行いながら必要数が検討されており、先端医学棟の開棟に伴って医師数が大幅に増員された。</p> <p>また、総合病院内の「ふじのくに地域医療支援センター」では、研修医のキャリア相談や医学修学資金貸与者が勤務する病院の調整等の業務を行い、年々増加する調整対象者に対応している。</p> <table border="1" data-bbox="1574 419 1966 683"> <caption>○医師派遣実績 (単位:機関、科、人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>医療機関</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>9</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>診療科</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>9</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>延人員数</td> <td>616</td> <td>701</td> <td>775</td> <td>570</td> <td>654</td> </tr> <tr> <td>こども(公的病院)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>医療機関</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>診療科</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>延人員数</td> <td>662</td> <td>662</td> <td>958</td> <td>1078</td> <td>816</td> </tr> <tr> <td>こども(急病センター)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>医療機関</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>診療科</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>延人員数</td> <td>304</td> <td>313</td> <td>292</td> <td>295</td> <td>304</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1574 611 1910 683"> <caption>○医師現員数(総合) (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25.4.1</th> <th>H26.4.1</th> <th>H27.4.1</th> <th>H28.4.1</th> <th>H29.4.1</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>正規</td> <td>117</td> <td>123</td> <td>130</td> <td>139</td> <td>152</td> </tr> <tr> <td>有期</td> <td>106</td> <td>108</td> <td>117</td> <td>111</td> <td>111</td> </tr> </tbody> </table>			H25	H26	H27	H28	H29見込	総合						医療機関	10	11	10	9	8	診療科	11	12	9	6	6	延人員数	616	701	775	570	654	こども(公的病院)						医療機関	6	4	7	6	6	診療科	2	1	2	2	2	延人員数	662	662	958	1078	816	こども(急病センター)						医療機関	2	2	2	2	2	診療科	2	2	2	2	2	延人員数	304	313	292	295	304		H25.4.1	H26.4.1	H27.4.1	H28.4.1	H29.4.1	正規	117	123	130	139	152	有期	106	108	117	111	111
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
総合																																																																																																			
医療機関	10	11	10	9	8																																																																																														
診療科	11	12	9	6	6																																																																																														
延人員数	616	701	775	570	654																																																																																														
こども(公的病院)																																																																																																			
医療機関	6	4	7	6	6																																																																																														
診療科	2	1	2	2	2																																																																																														
延人員数	662	662	958	1078	816																																																																																														
こども(急病センター)																																																																																																			
医療機関	2	2	2	2	2																																																																																														
診療科	2	2	2	2	2																																																																																														
延人員数	304	313	292	295	304																																																																																														
	H25.4.1	H26.4.1	H27.4.1	H28.4.1	H29.4.1																																																																																														
正規	117	123	130	139	152																																																																																														
有期	106	108	117	111	111																																																																																														
<p>(2) 地域医療への支援 高度医療機器の共同利用の促進、他の医療機関等との医療情報のネットワーク化など、地域医療との連携を進め、地域医療の確保への支援を行うこと。</p>	<p>(2) 地域医療への支援 情報通信技術を活用した医療連携や遠隔診断のネットワークづくりを進める。また、高度医療機器などの共同利用など、県立病院の施設や設備について地域への開放を進める。</p>	<p>総合病院が中心となって運営している地域医療ネットワークシステム「ふじのくにバーチャル・メガ・ホスピタル」では、参加している医療機関相互で診療情報の共有が図られている。平成28年度から運用経費の徴収を開始したため参照施設数が減少したが、その後回復傾向にあり、開示件数は堅調に増加している。また、こども病院では国内外の医療機関と連携し、テレビ会議システムによる症例検討会を行っている。総合病院では、PETやMRI等の高額医療機器について、地域医療期間との共同利用が進められている。</p> <table border="1" data-bbox="1574 699 1966 866"> <caption>○ふじのくにバーチャル・メガ・ホスピタル (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開示施設数</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>15</td> <td>18</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>開示件数(累計)</td> <td>9,848</td> <td>12,424</td> <td>15,814</td> <td>19,795</td> <td>23,862</td> </tr> <tr> <td>参照施設数</td> <td>175</td> <td>208</td> <td>194</td> <td>141</td> <td>168</td> </tr> <tr> <td>病院</td> <td>14</td> <td>17</td> <td>17</td> <td>13</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>診療所</td> <td>99</td> <td>122</td> <td>104</td> <td>76</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>保険薬局</td> <td>53</td> <td>57</td> <td>59</td> <td>40</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>訪問看護ステーション</td> <td>8</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>10</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>介護福祉施設</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1574 882 1910 962"> <caption>○MRI、CTの共同利用 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>833</td> <td>762</td> <td>815</td> <td>919</td> <td>828</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>626</td> <td>591</td> <td>645</td> <td>621</td> <td>520</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>1,635</td> <td>1,673</td> <td>1,623</td> <td>1,429</td> <td>1,010</td> </tr> </tbody> </table>			H25	H26	H27	H28	H29見込	開示施設数	14	14	15	18	18	開示件数(累計)	9,848	12,424	15,814	19,795	23,862	参照施設数	175	208	194	141	168	病院	14	17	17	13	15	診療所	99	122	104	76	91	保険薬局	53	57	59	40	45	訪問看護ステーション	8	11	12	10	15	介護福祉施設	1	1	2	2	2		H25	H26	H27	H28	H29見込	CT	833	762	815	919	828	MRI	626	591	645	621	520	PET	1,635	1,673	1,623	1,429	1,010																		
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
開示施設数	14	14	15	18	18																																																																																														
開示件数(累計)	9,848	12,424	15,814	19,795	23,862																																																																																														
参照施設数	175	208	194	141	168																																																																																														
病院	14	17	17	13	15																																																																																														
診療所	99	122	104	76	91																																																																																														
保険薬局	53	57	59	40	45																																																																																														
訪問看護ステーション	8	11	12	10	15																																																																																														
介護福祉施設	1	1	2	2	2																																																																																														
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
CT	833	762	815	919	828																																																																																														
MRI	626	591	645	621	520																																																																																														
PET	1,635	1,673	1,623	1,429	1,010																																																																																														
<p>(3) 社会的な要請への協力 県立病院が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣など社会的な要請に積極的に協力すること。</p>	<p>(3) 社会的な要請への協力 公的機関からの医療に係る鑑定や調査、講師派遣等の社会的な要請に対し、引き続き柔軟に対応していく。</p>	<p>こころの医療センターでは、医療観察法の鑑定医として鑑定の要請に対応している。また、3病院とも、大学や出前講座・研修の講師を務め、社会的な要請に応じている。</p> <table border="1" data-bbox="1574 978 1966 1058"> <caption>○医療観察法稼働状況 (単位:床・%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床数(床)</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>94.1</td> <td>97.3</td> <td>97.4</td> <td>99.1</td> <td>96.9</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1574 1066 1910 1121"> <caption>○医療観察法による鑑定入院受入実績 (単位:件)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>こころ</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>7</td> <td>9</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>			H25	H26	H27	H28	H29見込	病床数(床)	12	12	12	12	12	病床利用率(%)	94.1	97.3	97.4	99.1	96.9		H25	H26	H27	H28	H29見込	こころ	6	10	7	9	16																																																																		
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
病床数(床)	12	12	12	12	12																																																																																														
病床利用率(%)	94.1	97.3	97.4	99.1	96.9																																																																																														
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																														
こころ	6	10	7	9	16																																																																																														

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																			
<p>5 災害等における医療救護            県民の安心・安全を守るため、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、災害医療チームを派遣するなど医療救護に取り組むこと。</p>	<p>5 災害等における医療救護            地震などによる大規模災害の発生が危惧される静岡県            県の県立病院として、災害等への日頃からの備えを進め、発生時においては静岡県医療救護計画等に基づき、医療救護活動に従事する。</p>	<p>平成28年の熊本地震では、DMAT（災害派遣医療チーム）やDPAT（災害派遣精神科医療チーム）が計4回現地に赴き、被災地域での医療救護活動に従事した。3病院とも期間を通して各種訓練や研修を実施・参加することで職員の意識を高め、設備面においても先端医学棟内に災害対策本部を整備され体制強化が図られるなど、医療救護体制の充実・強化が図られている。</p>																			
<p>(1) 医療救護活動の拠点機能            災害等における本県の医療救護活動の拠点機能を担うこと。特に、県立総合病院は、基幹災害拠点病院として、県内の災害時医療の中心的役割を果たすことができるよう機能強化を図ること。また、県立こころの医療センターは災害時における精神医療分野の、県立こども病院は災害時における小児医療分野の、それぞれにおける基幹的役割を果たすよう、日頃の備えに努めること</p>	<p>(1) 医療救護活動の拠点機能            日頃から実践的な災害医療訓練を定期的に行うなど、医療救護活動の拠点となる病院としての機能を維持向上していくとともに、災害等の発生時には重篤患者の受入れ、県内外DMAT（災害派遣医療チーム）・DPAT（災害派遣精神科医療チーム）との連携など求められる機能を発揮する。特に、県立総合病院は基幹災害拠点病院として県内の災害医療の中心的役割を、県立こころの医療センター及び県立こども病院は、それぞれの分野で基幹的役割を果たすことができるよう体制整備に取り組む。</p>	<p>総合病院は基幹災害拠点病院として県の中心的役割を果たすため、各種訓練等への参加や防災マニュアルの見直しを行い、平成28年の熊本地震の際にはDMATが現地で活動した。また、先端医学棟内に災害対策本部を整備し体制強化が図られた。こころの医療センターでも熊本地震の際DPATを派遣し、今後「災害拠点精神科病院」を担っていくため各種訓練・研修等に参加している。こども病院では平成28年度に「広域災害時相互支援に関する協定書」を小児医療機関34施設と締結し、後方支援の充実が図られた。</p>																			
<p>(2) 他県等の医療救護への協力            他県等の大規模災害等においても、災害医療チームを派遣するなど、積極的に医療救護に協力すること。</p>	<p>(2) 他県等の医療救護への協力            災害時医療救護派遣マニュアルに基づき、速やかに医療チームを派遣できるよう定期的な要員訓練や、マニュアルの点検を行う。</p>	<p>県総合防災訓練やDPAT政府訓練等に定期的に参加している。平成28年の熊本地震の際には、DMATとDPATが現地で医療救護活動に従事した。</p> <table border="1" data-bbox="1576 612 1946 671"> <thead> <tr> <th colspan="5">ODMAT訓練回数</th> <th>(単位:回)</th> </tr> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29見込</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訓練</td> <td>—</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>		ODMAT訓練回数					(単位:回)		H25	H26	H27	H28	H29見込	訓練	—	7	6	8	8
ODMAT訓練回数					(単位:回)																
	H25	H26	H27	H28	H29見込																
訓練	—	7	6	8	8																

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価	
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>医療の質の向上を目指して、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に活かし、業務運営の改善及び効率化に努め、生産性の向上を図ること。</p>	<p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>業務運営に関しては、医療の質の向上のため、適切な職員配置や組織づくりに努めるとともに、業務改善への職員の意欲を高め、効率的な業務運営の実現を図る。</p>	<p>未収金の回収率改善、適正な在庫管理や価格調査・価格交渉等による診療材料費や薬品費・医療機器等のコスト削減、施設基準の維持・新規取得・ランクアップによる収入確保など、経営面にプラスとなる取組みが進められている。また、複数病院での一括契約や複数年契約を進めるとともに、委託業者に対してはモニタリング制度を導入し、コスト削減だけでなく業務の質の維持・向上も図られている。さらに、職員による業務改善運動への取り組みについても、期間を通して積極的に実施されている。</p>	
<p>1 簡素で効率的な組織づくり</p> <p>医療を取り巻く環境の変化とそのスピードに迅速かつ的確に対応するため、簡素で効率的な組織体制を確立すること。</p>	<p>1 簡素で効率的な組織づくり</p> <p>医療環境の変化や県民の医療ニーズに的確に応じられるよう簡素で効率的な組織づくりを進めるとともに、適時適切な意思決定ができる組織運営に努める。</p>	<p>毎月の理事会及び運営会議を通して病院機構内の情報共有が図られている。また、平成26年度から看護師監督層を対象として試行を開始した勤務成績評価制度も、対象者を順次拡大し、平成30年度からは本格的に実施を開始する予定である。</p>	
<p>2 効率的な業務運営の実現</p> <p>県立病院が有する医療資源の有効活用や業務の見直しを常に行い、効果的で効率的な業務運営の実現を図ること。</p>	<p>2 効率的な業務運営の実現</p> <p>県立病院が有する人的、物的等医療資源を有効に活用するため、常に効率的な業務運営に取り組むとともに、経営情報を共有し職員の経営意識の醸成を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各職員が専門性を十分に発揮できるよう体制を整備するとともに、業務量に応じた柔軟な職員配置に努める。</li> <li>診療報酬など収入の適正な確保を図るとともに、業務の内容に応じた多様な契約手法の活用や事務の効率化などによるコスト縮減に取り組み、効率的な業務運営に努める。</li> <li>常に経営情報を把握するとともに、適時適切な措置を講じられるよう体制を整備する。また、経営情報を職員が共有するなど、職員全員の経営意識の向上に努める。</li> </ul>	<p>平成27年度からアソシエイトという職員区分を創設し、有期職員から正規雇用へ登用する仕組みを設けることで優秀な人材の確保に努めている。</p> <p>医療費の未収金対策では、平成24年度に回収業務の委託先を弁護士法人に改めたことにより、回収率の大幅な改善が認められる。診療材料費については、平成26年度からSPD（物品・物流の包括的管理業務委託）を導入し物品の一管理による在庫量の適正管理や3病院での品目共通化、安価な材料への切替えに積極的に取り組んでいる。また、委託契約においては複数病院一括契約や複数年契約により委託費の節減を図るとともに、モニタリング制度を導入し、業務の質の維持・向上を促している。</p> <p>毎月の理事会及び運営会議において、月次決算が前年度と比較して報告されるなど、経営状況の的確な把握に努めている。</p>	
<p>3 事務部門の専門性の向上</p> <p>事務部門において、病院特有の事務に精通した職員を確保及び育成することにより、専門性の向上を図ること。</p>	<p>3 事務部門の専門性の向上</p> <p>経営管理機能を強化するため、引き続き法人固有の事務職員を採用するとともに、専門性の向上に計画的に取り組む。併せて、急速な経営環境の変化にも迅速に対応できるよう病院運営や医療事務等に精通した人材の確保に努める。</p>	<p>事務部門の専門性を向上させるため、診療情報管理機能の強化を目的として、診療情報管理士の資格取得支援制度を設けているが、資格取得者は増加していない。医事委託業務の精度低下がモニタリング結果にも現れていることから、専門知識を有する職員を育成することで、診療報酬の適正な算定を図られたい。</p>	
<p>4 業務改善に不断に取り組む組織風土の醸成</p> <p>業務改善に向けて、職員の意欲を高め、積極的な参画を促すなど、継続的に業務改善へ取り組む組織風土を醸成すること。</p>	<p>4 業務改善に不断に取り組む組織風土の醸成</p> <p>業務の改善改革への取組を奨励し、その活動を積極的に評価するとともに、職員の意見が反映されやすい風通しの良い組織運営を進めるなど、職員の意欲が高い活気に溢れた病院づくりに取り組む。</p>	<p>業務改善運動の取り組み内容は病院機構内のシステムで共有されており、増加傾向にある。県のひとり一改革運動や内閣官房において表彰される事例もでている。平成28年には国が募集した薬剤耐性対策普及啓発活動にて、こども病院の抗菌薬適正使用サポートチームの取組が表彰された。</p>	

○未収金回収率の推移 (単位:%)

	H25	H26	H27	H28	H29見込
回収率	45.4%	59.0%	65.2%	71.9%	79.1%

○診療材料コスト縮減実績 (単位:千円)

	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
	実績	実績	実績	実績	見込
総合	2,159	4,314	68,499	34,307	21,292
こころ	90	0	641	107	728
こども	2,422	19,581	6,707	8,320	6,548
合計	4,671	23,895	75,847	42,734	28,568

○診療情報管理士資格取得状況 (単位:人)

	25年度		26年度		27年度		28年度		29年度	
	資格取得者	見込								
総合	3	11	6	13	6	13	5	11	5	10
こころ	1		1		1		1		1	
こども	5		2	4	2	4	3	4	3	4
本部	2		1	1	1	1	2	1	2	1
計	4	18	10	18	10	18	11	17	11	17

※ 専門課程修了者: 資格試験受験資格を有する者

○業務改善運動推進制度実績件数 (単位:件)

	H25	H26	H27	H28	H29
総合	39	49	46	43	80
こころ	30	12	34	36	29
こども	46	54	53	71	50
本部	15	12	11	16	19
計	130	127	144	166	178

第2期中期目標	第2期中期計画	第2期業務実績・評価																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>業務運営の改善及び効率化を進めるなどとして、第2期中期目標期間を累計した損益計算において、経常収支比率を100%以上とすること。</p> <p>業務運営に当たっては、日頃から経営状況を的確に把握するとともに、社会保障制度の見直しや診療報酬の改定など、病院経営に大きく関わる環境変化に対しても適切な対応を図ること。これら取組を通じて、中長期的な病院運営の健全化や経営基盤の強化を図ること。</p>	<p>第4 予算、収支計画及び資金計画</p> <p>資金計画</p> <p>「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効率化を進めるなどとして、第2期中期目標期間を計した損益計算において、経常収支比率を100%以上とすることを目指す。</p> <p>業務運営に当たっては、日頃から経営状況を的確に把握するとともに、社会保障制度の見直しや診療報酬の改定など、病院経営に大きく関わる環境変化に対しても適切な対応を図ること。これら取組を通じて、中長期的な病院運営の健全化や経営基盤の強化を図ること。</p>	<p>法人化初年度から経常収支は黒字を継続しており、第2期中期目標期間においても、現時点での見直しでは3病院全てで毎年度黒字を達成し、中期目標で示した「5年間累計の経常収支比率100%以上」を達成する見込みである。</p> <p>今後も、医業収支比率や給与費対医業収支比率等の改善など、財務内容のさらなる健全化に努めるとともに、先端医学棟の開棟に伴う多額の設備投資による、減価償却費や人件費の増が見込まれることから、経営状況に与える影響を注視していく必要がある。</p> <p>また、2019年10月に予定される消費税率の増嵩は病院経営に与える影響が大きいことから、診療材料費等の費用面の見直しについても引き続き留意する必要がある。</p> <p>平成26年4月の消費税率変更による増税の影響や給与改定等による人件費の増等により、平成26年度は、機構全体で前年度より医業費用が約24.9億円増加し、経常収支は約16.3億円下回った。</p> <p>経常収支比率、医業収支比率、給与費対医業収益比率、材料費対医業収益比率といった経営状況を示す指標について、それぞれ全国の類似病院との比較では、いずれの項目も平均程度となっている。</p> <p>中期目標に定める経常収支比率100%以上については、期間を通して達成する見込である。</p> <p>移行前地方債償還債務及び長期借入金の償還は毎年適切に行われている。第2期期間においては、先端医学棟の建設工事及び医療機器の購入により、長期借入金の額は大幅に増加した。</p> <p>資金残高については、消費税率改正や人件費の増などの影響により平成26年度は減少したが、その後増加し、平成28年度には115億円余となるなど回復傾向にある。</p> <table border="1" data-bbox="1563 331 1973 986"> <tr> <td colspan="6">○財務状況</td> </tr> <tr> <td colspan="6">＜総合病院＞</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29見込</td> </tr> <tr> <td>経常収支</td> <td>1,763,878</td> <td>474,015</td> <td>590,693</td> <td>125,971</td> <td>11,681</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>107.9</td> <td>101.9</td> <td>102.2</td> <td>100.4</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>95.4</td> <td>92.1</td> <td>92.9</td> <td>91.7</td> <td>92.5</td> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>47.4</td> <td>48.0</td> <td>48.6</td> <td>49.8</td> <td>48.6</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>31.4</td> <td>35.3</td> <td>35.8</td> <td>36.6</td> <td>35.2</td> </tr> <tr> <td colspan="6">＜こころの医療センター＞</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29見込</td> </tr> <tr> <td>経常収支</td> <td>393,955</td> <td>341,510</td> <td>271,088</td> <td>359,516</td> <td>273,286</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>116.2</td> <td>113.9</td> <td>111.0</td> <td>114.2</td> <td>110.8</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>68.3</td> <td>68.6</td> <td>65.4</td> <td>69.8</td> <td>66.5</td> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>97.1</td> <td>96.2</td> <td>100.7</td> <td>95.3</td> <td>96.5</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>6.6</td> <td>6.5</td> <td>7.0</td> <td>6.5</td> <td>6.7</td> </tr> <tr> <td colspan="6">＜こども病院＞</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29見込</td> </tr> <tr> <td>経常収支</td> <td>981,564</td> <td>366,090</td> <td>320,329</td> <td>616,764</td> <td>436,701</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>108.5</td> <td>103.1</td> <td>102.7</td> <td>105.3</td> <td>103.7</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>77.7</td> <td>74.7</td> <td>74.4</td> <td>76.8</td> <td>76.0</td> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>70.9</td> <td>76.0</td> <td>79.9</td> <td>77.6</td> <td>76.7</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>26.1</td> <td>25.3</td> <td>23.8</td> <td>23.3</td> <td>23.1</td> </tr> <tr> <td colspan="6">＜機構全体＞</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29見込</td> </tr> <tr> <td>経常収支</td> <td>2,803,655</td> <td>1,331,684</td> <td>1,163,415</td> <td>720,885</td> <td>524,062</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>107.6</td> <td>103.0</td> <td>102.9</td> <td>102.6</td> <td>101.6</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>88.0</td> <td>85.4</td> <td>85.9</td> <td>86.4</td> <td>86.6</td> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>57.2</td> <td>57.7</td> <td>58.7</td> <td>58.7</td> <td>57.3</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>30.0</td> <td>31.2</td> <td>31.5</td> <td>31.9</td> <td>31.1</td> </tr> <tr> <td>資金残高</td> <td>9,482</td> <td>7,338</td> <td>8,599</td> <td>11,514</td> <td>9,817</td> </tr> <tr> <td colspan="6">○経営状況指標（H27実績ベース）</td> </tr> <tr> <td></td> <td>経常収支比率</td> <td>医業収支比率</td> <td>給与費対医業収支比率</td> <td>材料費対医業収支比率</td> <td></td> </tr> <tr> <td>一般病院(500床以上)</td> <td>100.0</td> <td>93.7</td> <td>49.7</td> <td>27.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>精神科病院</td> <td>99.9</td> <td>68.0</td> <td>92.3</td> <td>9.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>小児専門病院</td> <td>99.6</td> <td>79.1</td> <td>64.5</td> <td>19.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="6">※総務省「H27公営企業年報」より</td> </tr> <tr> <td colspan="6">○年度末借入残高 (単位:百万円)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29見込</td> </tr> <tr> <td>移行前地方債償還債務</td> <td>23,072</td> <td>21,383</td> <td>19,744</td> <td>18,114</td> <td>16,494</td> </tr> <tr> <td>長期借入金</td> <td>1,300</td> <td>2,937</td> <td>3,807</td> <td>6,563</td> <td>9,395</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>24,372</td> <td>24,320</td> <td>23,551</td> <td>24,677</td> <td>25,889</td> </tr> </table>	○財務状況						＜総合病院＞							H25	H26	H27	H28	H29見込	経常収支	1,763,878	474,015	590,693	125,971	11,681	経常収支比率	107.9	101.9	102.2	100.4	100.0	医業収支比率	95.4	92.1	92.9	91.7	92.5	給与費対医業収益比率	47.4	48.0	48.6	49.8	48.6	材料費対医業収益比率	31.4	35.3	35.8	36.6	35.2	＜こころの医療センター＞							H25	H26	H27	H28	H29見込	経常収支	393,955	341,510	271,088	359,516	273,286	経常収支比率	116.2	113.9	111.0	114.2	110.8	医業収支比率	68.3	68.6	65.4	69.8	66.5	給与費対医業収益比率	97.1	96.2	100.7	95.3	96.5	材料費対医業収益比率	6.6	6.5	7.0	6.5	6.7	＜こども病院＞							H25	H26	H27	H28	H29見込	経常収支	981,564	366,090	320,329	616,764	436,701	経常収支比率	108.5	103.1	102.7	105.3	103.7	医業収支比率	77.7	74.7	74.4	76.8	76.0	給与費対医業収益比率	70.9	76.0	79.9	77.6	76.7	材料費対医業収益比率	26.1	25.3	23.8	23.3	23.1	＜機構全体＞							H25	H26	H27	H28	H29見込	経常収支	2,803,655	1,331,684	1,163,415	720,885	524,062	経常収支比率	107.6	103.0	102.9	102.6	101.6	医業収支比率	88.0	85.4	85.9	86.4	86.6	給与費対医業収益比率	57.2	57.7	58.7	58.7	57.3	材料費対医業収益比率	30.0	31.2	31.5	31.9	31.1	資金残高	9,482	7,338	8,599	11,514	9,817	○経営状況指標（H27実績ベース）							経常収支比率	医業収支比率	給与費対医業収支比率	材料費対医業収支比率		一般病院(500床以上)	100.0	93.7	49.7	27.4		精神科病院	99.9	68.0	92.3	9.4		小児専門病院	99.6	79.1	64.5	19.4		※総務省「H27公営企業年報」より						○年度末借入残高 (単位:百万円)							H25	H26	H27	H28	H29見込	移行前地方債償還債務	23,072	21,383	19,744	18,114	16,494	長期借入金	1,300	2,937	3,807	6,563	9,395	合計	24,372	24,320	23,551	24,677	25,889
○財務状況																																																																																																																																																																																																																																																								
＜総合病院＞																																																																																																																																																																																																																																																								
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支	1,763,878	474,015	590,693	125,971	11,681																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支比率	107.9	101.9	102.2	100.4	100.0																																																																																																																																																																																																																																																			
医業収支比率	95.4	92.1	92.9	91.7	92.5																																																																																																																																																																																																																																																			
給与費対医業収益比率	47.4	48.0	48.6	49.8	48.6																																																																																																																																																																																																																																																			
材料費対医業収益比率	31.4	35.3	35.8	36.6	35.2																																																																																																																																																																																																																																																			
＜こころの医療センター＞																																																																																																																																																																																																																																																								
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支	393,955	341,510	271,088	359,516	273,286																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支比率	116.2	113.9	111.0	114.2	110.8																																																																																																																																																																																																																																																			
医業収支比率	68.3	68.6	65.4	69.8	66.5																																																																																																																																																																																																																																																			
給与費対医業収益比率	97.1	96.2	100.7	95.3	96.5																																																																																																																																																																																																																																																			
材料費対医業収益比率	6.6	6.5	7.0	6.5	6.7																																																																																																																																																																																																																																																			
＜こども病院＞																																																																																																																																																																																																																																																								
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支	981,564	366,090	320,329	616,764	436,701																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支比率	108.5	103.1	102.7	105.3	103.7																																																																																																																																																																																																																																																			
医業収支比率	77.7	74.7	74.4	76.8	76.0																																																																																																																																																																																																																																																			
給与費対医業収益比率	70.9	76.0	79.9	77.6	76.7																																																																																																																																																																																																																																																			
材料費対医業収益比率	26.1	25.3	23.8	23.3	23.1																																																																																																																																																																																																																																																			
＜機構全体＞																																																																																																																																																																																																																																																								
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支	2,803,655	1,331,684	1,163,415	720,885	524,062																																																																																																																																																																																																																																																			
経常収支比率	107.6	103.0	102.9	102.6	101.6																																																																																																																																																																																																																																																			
医業収支比率	88.0	85.4	85.9	86.4	86.6																																																																																																																																																																																																																																																			
給与費対医業収益比率	57.2	57.7	58.7	58.7	57.3																																																																																																																																																																																																																																																			
材料費対医業収益比率	30.0	31.2	31.5	31.9	31.1																																																																																																																																																																																																																																																			
資金残高	9,482	7,338	8,599	11,514	9,817																																																																																																																																																																																																																																																			
○経営状況指標（H27実績ベース）																																																																																																																																																																																																																																																								
	経常収支比率	医業収支比率	給与費対医業収支比率	材料費対医業収支比率																																																																																																																																																																																																																																																				
一般病院(500床以上)	100.0	93.7	49.7	27.4																																																																																																																																																																																																																																																				
精神科病院	99.9	68.0	92.3	9.4																																																																																																																																																																																																																																																				
小児専門病院	99.6	79.1	64.5	19.4																																																																																																																																																																																																																																																				
※総務省「H27公営企業年報」より																																																																																																																																																																																																																																																								
○年度末借入残高 (単位:百万円)																																																																																																																																																																																																																																																								
	H25	H26	H27	H28	H29見込																																																																																																																																																																																																																																																			
移行前地方債償還債務	23,072	21,383	19,744	18,114	16,494																																																																																																																																																																																																																																																			
長期借入金	1,300	2,937	3,807	6,563	9,395																																																																																																																																																																																																																																																			
合計	24,372	24,320	23,551	24,677	25,889																																																																																																																																																																																																																																																			
<p>第5 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>県立病院が県内医療機関の模範的役割を果たすため、法令等を遵守し社会規範を尊重するとともに、法人運営の透明性の確保に努め、業務内容や業務改善等の情報発信に積極的に取り組むこと。また、県民の医療ニーズの変化や医療技術の進展など、環境の変化に対応し、必要に応じ、計画等の見直しを行う。</p>		<p>法令等の遵守に関して、社会的信用を損なう事件が発生したため、今後より一層の法令順守と適正な対応、県民への情報発信に務められたい。</p>																																																																																																																																																																																																																																																						