

# 令和5年度小規模企業経営力向上事業費補助金の手引

静岡県経済産業部商工業局経営支援課

令和5年6月

## 目次

●重要な事項についての説明	1
第1 補助事業の概要	4
1 事業の目的	4
2 補助対象となる事業者	4
3 補助対象となる事業	4
4 補助の内容	5
5 補助対象経費	5
第2 補助事業の流れ	9
1 申請手続	9
2 採択審査	10
3 加点措置	11
4 事業実施	11
5 実績報告	11
6 補助金の支払	12
7 経営革新計画承認に向けた取組	12
第3 その他の留意事項	12
1 財産処分の制限について	12
2 産業財産権等について	12
3 収益納付について	12
4 実績報告書の提出期限について	12
5 事業承継について	12
6 売上高又は売上総利益の減少の確認について	13
第4 申請書等の様式及び記入例	13
1 申請書等の様式	14
2 交付申請書の記載例	28
3 実績報告書の記載例	37

## 重要な事項についての説明

補助金の窓口は最寄りの商工会又は商工会議所です。

- ・補助金の申請・問合せ先は、最寄りの商工会又は商工会議所です。
- ・商工会地区の事業者は商工会へ、商工会議所地区の事業者は商工会議所へ申請をしてください。
- ・商工会・商工会議所の会員でなくても申請できます。

申請期間は4月3日～5月22日（1次）、6月12日～7月24日（2次）、8月18日～9月29日（3次）です。

- ・補助金の申請ができる期間は、1次が令和5年4月3日～5月22日、2次が令和5年6月12日～7月24日、3次が令和5年8月18日～9月29日です。

国、県、市町等の他の補助金等とは重複して申請はできません。

- ・同じ内容の事業について、国、県、市町等が助成する他の制度（補助金・委託費等）とは重複して申請することはできません。

対象となるのは、交付決定後から翌年1月10日までにを行った事業のみです。

- ・補助金の申請をした後には審査があります。審査の結果、補助金の交付が決定すると「交付決定通知書」が送付されます。
- ・補助金は、交付決定通知を受け取った後から翌年1月10日までに行ったものが対象です。
- ・交付決定前に発注、契約したもの、翌年1月11日以降に支払をしたもの等は対象外です。

補助事業の内容等の変更には、事前の承認が必要です。

- ・交付決定を受けた補助事業の内容を変更しようとするときは、あらかじめ（変更する前に）、所定の「変更承認申請書」を提出し、承認を受けなければなりません。

実績報告書を提出し、審査に合格しないと補助金は受け取れません。※

- ・補助事業が終了した後は、所定の「実績報告書」、「収支決算書」等のほか、支出した証拠となる書類（領収書等）を提出し、審査を受けなければなりません。
- ・審査によって、適正に補助事業が行われたことが確認されたときのみ、補助金が支払われます。

補助金の支払いは補助事業年度の12月頃または3月頃の予定です。※

- ・補助金の支払いは、12月頃（10月31日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）、または3月頃（1月17日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）の予定です。それにあわせた資金計画を立ててください。
- ・詳細は、申請する商工会又は商工会議所に御確認ください。

※新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者については、概算払を可能とします。

消費税は補助対象になりません。

- ・この補助金では、消費税は補助対象にはなりません。
- ・申請は、消費税抜きの金額で行ってください。

一定の財産の処分には制限があります。

- ・補助金を使って購入した機械等のうち、単価が50万円以上（消費税抜き）のものは、処分制限財産に該当します。
- ・処分制限財産は、補助事業が終わった後も一定の期間は処分（補助事業目的以外での使用、譲渡、担保提供、廃棄等）が制限されます。
- ・処分制限期間内に該当財産を処分しようとするときは、あらかじめ（処分する前に）、申請をし、承認を受けなければなりません。
- ・承認を受けずに処分をすると、補助金の返還を求められることがあります。

関係書類は、一般の書類と区分し、5年間保存しなければなりません。

- ・補助事業に関する書類（交付申請書等の提出した書類、交付決定通知書等の受け取った書類、発注書、領収書等の支払の証拠となる書類等）は、補助事業年度終了後5年間は保存しなければなりません。
- ・補助事業年度終了後5年間は、県商工会議所連合会若しくは県商工会連合会又は県の求めがあった際には、いつでも閲覧できるようにしておかなければなりません。

補助事業終了後は、経営革新計画承認に向けた取組を実施してください。

- ・この補助金は、将来の経営革新計画の承認を目指す、経営力向上に意欲がある小規模事業者を対象とし、商工会及び商工会議所の経営指導員によるきめ細かな支援を通じて、将来の経営革新への第一歩とすることをねらいとして実施するものです。
- ・補助金の申請時に、3年以内に経営革新計画の承認取得を目指す経営ビジョンを策定していただきます。
- ・採択後は申請した商工会又は商工会議所に相談なく計画を変更したり、事業を中止・廃止することのないよう、申請前に資金計画及び事業実施計画をしっかりと確認してください。
- ・補助事業終了後は、商工会・商工会議所の巡回指導等に協力し、支援を受けながら経営革新計画の承認取得へ向けた取組を実施してください。（なお、当該補助金申請において掲げた「経営革新計画の承認を目指す計画」に資するものとしてください。）
- ・経営革新計画の承認申請は、当該補助金事業の採択及び事業着手後、事業取組による効果が一定程度確認でき、当該取組を踏まえた経営革新計画承認取得のビジョンが明確となった時点で可能となります。（当補助事業の実施期間中であっても申請可能）
- ・本補助金の事業成果検証のため、補助事業終了後も継続して決算状況等の追跡調査を実施することがあります。求めに応じ、商工会又は商工会議所の調査にご協力をお願いします。

採択事例については公表する場合があります。

- ・採択された補助事業については、その取組内容をホームページや事例集等により公表することがありますので御留意ください。

## 第1 補助事業の概要

### 1 事業の目的

この事業は、人口減少、高齢化、経済活動の国際化、さらには新型コロナウイルス感染症の流行等による経済的社会的環境の変化に直面している小規模事業者が、工夫・改善による新たな取組を実施する際の経費を助成することにより、小規模事業者がその特性に応じた持続的な発展を図ることができるよう支援することを目的とします。将来の経営革新計画の承認を目指す、経営力向上に意欲がある小規模事業者を対象とし、商工会及び商工会議所の経営指導員によるきめ細かな支援を通じて、将来の経営革新への第一歩とすることをねらいとして実施するものです。

### 2 補助対象となる事業者

補助対象となる事業者は、中小企業基本法第2条第5項に規定する小規模企業（個人事業主含む）です。

補助対象となる小規模事業者（個人開業医、農家（農業法人の場合は会社法の会社又は有限会社に限る）等も含みます。）

常時使用する従業員数が次のとおりであるもの

- ①製造業、建設業、運輸業、サービス業（宿泊業、娯楽業）、その他の業種（②を除く。）：20人以下
- ②卸売業、サービス業（宿泊業、娯楽業を除く。）、小売業：5人以下

### 3 補助対象となる事業

(1) 補助の対象となる小規模事業者が実施する事業は、「小規模企業経営力向上事業」とします。

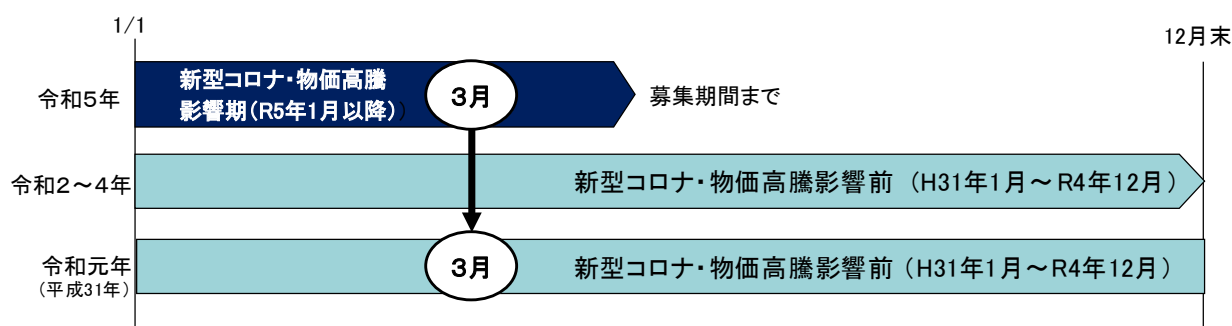
(2) 「小規模企業経営力向上事業」は、次の表の左欄に掲げる小規模事業者が行う工夫・改善による新たな取組であって、それぞれ同表の右欄に掲げる要件の全てを満たすものとします。

区分		要件
経営革新計画の承認を受けていない小規模事業者（過去に当該補助金を受けたものを除く。）		ア 自社がこれまでに行ったことがないもの又は既存のものを大幅に改善するもの イ 新たな需要の開拓又は生産性の向上を目指して行うもの ウ 経営革新計画の承認取得を目指す3年間の経営ビジョンを策定した上で行うもの
過去に経営革新計画の承認を受けているが、事業承継をした小規模事業者（過去に当該補助金を受けたものを除く。）		ア 自社がこれまでに行ったことがないもの イ 新たな需要の開拓を目指して行うもの ウ 経営革新計画の承認取得を目指す3年間の経営ビジョンを策定した上で行うもの
新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模企業	経営革新計画の承認を受けていない小規模事業者	ア 自社がこれまでに行ったことがないもの又は既存のものを大幅に改善するもの イ 新たな需要の開拓又は生産性の向上を目指して行うもの ウ 経営革新計画の承認取得を目指す3年間の経営ビジョンを策定した上で行うもの
	過去に経営革新計画の承認を受けている小規模事業者	ア 自社がこれまでに行ったことがないもの イ 新たな需要の開拓を目指して行うもの ウ 経営革新計画の承認取得を目指す3年間の経営ビジョンを策定した上で行うもの

(3) 国、県、市町等による補助事業又は委託事業と内容が重複するものは補助対象としません。

- (4) 申請日時時点で既に着手している事業は対象としません。ただし、事業の構想、計画づくり、カタログの取寄せ等の準備行為は行ってもよいものとします。
- (5) 「新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者」とは、新型コロナウイルス感染症の流行又は物価高騰により、令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上減少した小規模事業者、又は令和5年1月以降の任意の1か月間の売上総利益が、平成31年から令和4年までの期間における同月比5%以上減少した小規模事業者とします。

(例) 令和5年3月と平成31年3月の売上高を比較して10%以上減の場合、「新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者」



#### 4 補助の内容

5の補助対象経費の2/3以内で、50万円を上限とします。

#### 5 補助対象経費

##### (1) 対象となる費目と内容

###### ア 開発費

製品及び包装材（パッケージ）の試作品の作成にともなう原材料、設計、デザイン、製造、改良、加工のための経費

###### イ 機械装置等費（ITソフトウェア含む）

事業遂行に必要な機械、装置、什器、備品等の購入、製造、改良、据付け、借用、保守又は修繕に要する経費（既存の生産活動のための設備投資費用、単なる取替え更新のための費用は除く）

###### ウ 広報費

事業遂行に必要なパンフレット、チラシ、ポスター等の印刷物の作成のための経費及びホームページ作成のための経費（ソフトウェア購入費、外注費等）並びに新聞、雑誌、インターネット等の広告媒体への出稿に要する経費（インターネットショッピングモール等への出店料を含む。）

###### エ 展示会等出展費

展示会、商談会等の出展に要する経費

###### オ 旅費

事業遂行に必要な情報収集、調査、販路開拓等の活動のための旅費

カ 借料・損料

事業執行に必要な車両のレンタル料若しくはリース料として支払われる経費又は会議等を開催する際に要する会場使用料

キ 専門家謝金

当該事業について専門的な知識、技術等を有する者（以下「専門家」という。）に委嘱又は依頼し、事業執行に必要な指導・助言を受けた場合に謝礼として支払われる経費

ク 専門家旅費

専門家が指導・助言を行うため小規模事業者の社屋等を訪問するための旅費

ケ 雑役務費

事業執行に必要な事務を補助するために臨時に雇い入れた者に支払う賃金及び派遣労働者の派遣料

コ 資料購入費

事業遂行に必要な図書、参考文献、資料等を購入するための経費

サ 産業財産権等の導入経費

特許の授受、専用実施権、通常実施権等の産業財産権等を使用するために支払われる経費並びに弁理士への手続き代行費用及び翻訳料等の特許権等の取得に要する経費（日本の特許庁に納付される経費及び拒絶査定に対する審判請求又は訴訟を行う際に要する経費は除く。）

シ 通訳料・翻訳料

事業執行に必要な通訳又は翻訳のために支払われる経費

ス 委託費

事業遂行に必要な業務の一部を委託する際に支払われる経費であって、アからシに該当しないもの

セ 外注費

事業遂行に必要な業務の一部を外注して行う際に支払われる経費であって、アからシに該当しないもの

② 費目ごとの留意事項

ア 開発費

原材料費については、管理表（任意様式）を備え在庫状況を明確にしておくとともに、補助対象期間にすべて使い切ること。

イ 機械装置等費（ITソフトウェア含む）

- ・レンタル又はリースの場合であって契約期間が補助対象期間を越えるときは、按分により算出した額が補助対象となること。
- ・車両の購入費は補助対象としないこと（車両についてはレンタル又はリースのみ認めることとし、その場合は「カ 借料・損料」により支出すること。）。
- ・ソフトウェアを導入する場合は、導入後に専門家による活用・効果分析を実施すること（専門家への謝金は、「キ 専門家謝金」により支出すること。）。
- ・消費税抜き50万円以上の機械装置等の購入は、処分制限財産に該当し、補助事業期間終了後も一



定期間は承認なしに処分（補助金の交付の目的に反した使用、譲渡、交換、貸し付け又は担保に供すること）ができないこと。

- ・補助事業計画に基づかない単なる設備の更新等は補助対象としないこと。
- ・既に行っている生産活動のための機械装置の購入等は補助対象としないこと。

#### ウ 広報費

補助事業計画に基づく商品・サービスの広報を目的としたものが対象であり、会社紹介パンフレット等の会社自体のPR、既存の商品・サービスをそのままPRするもの、通常の営業活動に使用するものは対象としないこと。

#### エ 展示会等出展費

展示会等に出展する際の出展料、ブースの装飾代等の展示会等の出展に当たり直接発生する経費のみを対象とすること。例えば、展示会等の会場までの自社の社員の旅費は「オ 旅費」により支出し、展示会等での商談を手伝うアルバイト、派遣社員等の人件費及び旅費は「ケ 雑役務費」により支出すること。

#### オ 旅費

- ・自社の社員（アルバイト等の臨時に雇用する者を除く。）の旅費が補助対象となること。
- ・専門家の旅費は「ク 専門家旅費」により支出すること。
- ・アルバイト、派遣社員等の旅費は「ケ 雑役務費」により支出すること。
- ・行程及び移動手段が経済的かつ合理的であること。
- ・出張報告書等を作成し、出張日時、出張者、目的、行き先、行程、移動手段、金額を明確にしておくこと。
- ・タクシー、高速道路及び駐車場利用料については合理的な理由がある場合のみ補助対象とすること。
- ・旅費規程がある場合は、その規定に基づいていること。
- ・日当は補助対象としないこと。
- ・車両のガソリン代は補助対象としないこと。

#### カ 借料・損料

- ・車両のレンタル料若しくはリース料及び会議等を開催する際の会場使用料のみを補助対象とすること。
- ・機械装置、備品等をレンタル又はリースする場合は、「イ 機械装置等費」により支出すること。
- ・車両のレンタル又はリースをする場合であって、契約期間が補助対象期間を越えるときは、按分により算出した額が補助対象となること。

#### キ 専門家謝金

- ・金額の根拠が明確であり、その金額が社会通念上妥当であること。
- ・依頼する内容並びに謝金の額及び支払時期についてあらかじめ書面を取り交わしておくこと。
- ・議事録等を作成し、指導・助言の日時、場所、内容を明らかにしておくこと。

ク 専門家旅費

- ・行程及び移動手段が経済的かつ合理的であること。
- ・タクシー、高速道路及び駐車場利用料については合理的な理由がある場合のみ補助対象とすること。
- ・議事録等を作成し、指導・助言の日時、場所、内容を明らかにしておくこと。
- ・車両のガソリン代は補助対象としないこと。

ケ 雑役務費

- ・アルバイト、派遣社員等の人件費、旅費、派遣料が補助対象となること。
- ・専ら補助事業に従事する者のみを補助対象とし、補助事業以外の通常の事務補助等に従事する者は補助対象としないこと。
- ・雇用契約書、派遣契約書等を締結し、金額の根拠、業務内容及び対象者の氏名を明確にしておくこと。

コ 資料購入費

1種類の図書につき、1冊を限度とすること。

サ 産業財産権等の導入経費

弁理士等への代行費用については、弁理士等との契約が補助事業期間内にあること。

シ 通訳料・翻訳料

- ・金額の根拠が明確であり、その金額が社会通念上妥当であること。
- ・依頼する内容並びに謝金の額及び支払時期についてあらかじめ書面を取り交わしておくこと。

ス 委託費

- ・市場調査等についてコンサルタント会社等に委託する等、自ら行うことが困難な業務に限ること。
- ・金額が社会通念上妥当であること。
- ・委託先の選定理由が明らかであること。

セ 外注費

- ・店舗の改装等、自ら行うことが困難な業務に限ること。
- ・金額が社会通念上妥当であること。
- ・外注先の選定理由が明らかであること。
- ・消費税抜き50万円以上の外注工事等は、処分制限財産に該当し、補助事業期間終了後も一定期間は承認なしには処分（補助金の交付の目的に反した使用、譲渡、交換、貸し付け又は担保に供すること）ができないこと。
- ・新たな需要の開拓又は生産性の向上に結びつかない旧店舗の解体工事等は補助対象としないこと。

(3) 経費全般に関する留意事項

- ア 当該事業の実施のためだけに使用するものを補助対象とすること。パソコン、プリンター、事務机等の補助事業以外にも使用する汎用品は補助対象としないこと。
- イ 事務所・店舗等における基本的な設備（空調・トイレ等）は補助対象としないこと。
- ウ 事務用品等の消耗品は補助対象としないこと。
- エ 対象となる経費は、発注（契約）から支払までが補助対象期間内にあるものに限ること。

- オ 支払をしたことがわかる証拠書類が保管されているもののみを補助対象とすること。
- カ 支払は、現金、振込及び口座振替のみ認め、手形、小切手、相殺払等は認めないこと。口座振替のうちクレジットカードでの支払については、カード名義が補助事業者と同一である場合のみ対象とし、支払日が補助事業期間内にある1回払いのみ認めること。
- キ 消費税込み3万円以上同50万円以下の場合は1社、同50万円超の場合は2社以上の見積書を徴収すること。ただし、中古品の場合は金額にかかわらず同等品について2社以上の見積書を徴収すること。なお、50万円以下の場合で、市販品の店頭購入にあつては、見積書の徴収を不要とする。
- ク 発注（契約）にあたっては、発注書（契約書）等の、発注日、発注額、発注先、発注内容が分かる証拠書類を徴収すること。
- ケ 消費税は補助対象としないので、交付申請等に当たっては消費税抜きの金額を用いること。公共交通機関の運賃のように内税表示の場合は、表示額に100/110等適正な率を掛けて1円未満を切り捨てた金額とすること。
- コ 振込手数料、代引手数料等は補助対象としないこと。
- サ 補助事業以外の書類と区分し、見積書、発注書（契約書）、納品書、請求書、領収書といった順に、取引の流れに添って保管すること。なお、インターネットで購入した場合は、商品のホームページのプリントアウト、受発注・納品・請求に係る電子メールのプリントアウト、カード会社からの明細及び引落し口座の通帳のコピー等により、取引に係る価格・内容・日付・相手方等が分かる書類を保管すること。
- シ 補助金の支払は、補助事業年度の12月頃（10月31日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）、または3月頃（1月17日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）の予定であること。ただし、新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模企業においては、概算払を認める。

## 第2 補助事業の流れ

### 1 申請手続

補助金の申請は、最寄りの商工会・商工会議所で受け付けています。所定の申請書類を商工会地区の事業者は商工会に、商工会議所地区の事業者は商工会議所に提出をしてください。所定の書類は、商工会・商工会議所のほか、県経営支援課のホームページで入手することができます。申請書類の作成は、商工会・商工会議所の経営指導員の支援を受けながら行います。

#### (提出書類)

- ・ 交付申請書（様式第1号）
- ・ 経営ビジョン（様式第2号）
- ・ 事業計画書（様式第3号）
- ・ 収支予算書（様式第4号）
- ・ 経費配分書（様式第5号）

## 2 採択審査

補助金の申請をした後には審査があります。審査の結果、補助金の交付が決定すると「交付決定通知書」が送付されます。審査基準は次ページのとおりです。

### <審査基準>

大区分	小区分	内 容
要件審査	資格要件	1 必要な書類がすべて提出されているか。 2 県の要綱に規定する小規模事業者該当するか。 3 過去に当該補助金を受けた事業者でないか。 (ただし、新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者の場合は要件緩和あり) 4 過去に経営革新計画の承認を受けた事業者でないか。 (ただし、新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者及び事業承継している場合は要件緩和あり)
	事業要件	5 以下のすべてを満たす事業に該当するか。 (1) 自社がこれまでに行ったことがないもの又は既存のものを大幅に改善するもの (2) 新たな需要の開拓又は生産性の向上を目指して行うもの (3) 経営革新計画の承認取得を目指す3年間の経営ビジョンを策定した上で行うもの 6 国、県、市町等による補助事業又は委託事業と内容が重複しないか。 7 申請日時点で既に着手している事業でないか。
事業有効性審査	経営ビジョン評価	1 自社の強み・弱み及び環境について、的確に分析ができているか。 2 今後の方向性・方針が明確になっているか。 3 経営革新計画の承認取得に意欲があり、それに向けた3年間の計画が具体的に策定されているか。
	事業計画評価	4 工夫・改善の内容(これまでとの違い)が明確になっているか。 5 新たな需要の開拓又は生産性の向上の効果が見込まれるか。 6 目的達成のための手段・手法が必要かつ十分であるか。 7 計画は、自社の人的体制を踏まえて十分に検討され、スケジュールの面で無理なく実行できるものとなっているか。 8 収支予算書の内容が妥当なものであるか。

### 3 加点措置

以下の表に掲げる区分に該当する事業者については加点措置を行います。（各加点の重複可）

区分
新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受け、令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同比50%以上減少した小規模事業者
補助金交付申請日時点において有効な、以下の①から④に掲げる策定指針に準拠した事業継続計画（BCP）、又は⑤⑥に掲げる事業継続計画（BCP）を策定している小規模事業者  ① 中小企業BCP策定運用指針【基本コース】（中小企業庁） ② 静岡県事業継続計画（BCP）モデルプラン【第1～3版】（静岡県） ③ 中小企業BCPステップアップガイド（特定非営利活動法人事業継続推進機構） ④ 地域建設業における災害時事業継続の手引き（一般社団法人全国建設業協会） ⑤ 経済産業大臣の認定を受けた事業継続力強化計画 ⑥ その他、以下アからオの項目を記載した事業継続計画 ア BCPの基本方針 イ 被災状況の想定と影響評価 ウ 事前対策の実施 エ 緊急時の体制整備 オ BCPの定着と運用・改善
「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトにおいて宣言を公表している小規模事業者

### 4 事業実施

補助金は、交付決定通知を受け取った後から補助事業年度の1月10日までに行ったものが対象です。交付決定前に発注、契約したもの、1月11日以降に支払をしたもの等は対象外です。

事業の実施は、商工会・商工会議所の経営指導員の支援を受けながら行います。支援は、実施計画の進捗管理及び必要な助言を行うため補助事業期間内に少なくとも2回以上面談形式（インターネット回線を利用した遠隔・非対面によるものを含む。以下同じ。）で実施し、その他必要に応じて面談、電話、電子メール等で実施します。また、外部環境の変化等により当初の計画を変更（軽微な変更を除く。）しようとするときは、経営指導員に相談の上、あらかじめ所定の変更承認申請書を提出し、承認を受けなければなりません。

### 5 実績報告

補助事業が終了した後は、所定の「実績報告書」、「収支決算書」等のほか、支出した証拠となる書類（領収書等）を商工会・商工会議所に提出し、審査を受けなければなりません。審査によって適正に補助事業が行われたことが確認されたときのみ、補助金が支払われます※。

（※新型コロナ又は物価高騰影響事業者除く）

(提出書類)

- ・実績報告書（様式第8号）
- ・事業実績書（様式第3号）
- ・収支決算書（様式第4号）
- ・支出内訳書（様式第5号）
- ・その他会長が必要と認める書類

## 6 補助金の支払

審査によって適正に補助事業が行われたことが確認されたときは、「交付確定通知書」が送付されます。この通知書を受け取ってから10日以内に商工会・商工会議所に請求書を提出しなければなりません。補助金の支払は、補助事業年度の12月頃（10月31日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）、または3月頃（1月17日までに商工会・商工会議所あてに実績報告書を提出した小規模企業）の予定※ですので、それに合わせた資金計画を立ててください。

※新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者については、概算払も可能とします。

## 7 経営革新計画承認に向けた取組

この補助金は、将来の経営革新計画の承認を目指す、経営力向上に意欲がある小規模事業者を対象とし、商工会及び商工会議所の経営指導員によるきめ細かな支援を通じて、将来の経営革新への第一歩とすることをねらいとして実施するものですので、補助事業終了後は、商工会・商工会議所の支援を受けながら3年以内の経営革新計画の承認取得へ向けた取組を実施してください。

## 第3 その他の留意事項

### 1 財産処分の制限について

補助金を使って購入した機械等のうち、単価が50万円以上（消費税抜き）のものは、処分制限財産に該当します。処分制限財産は、補助事業が終わった後も一定の期間は処分（補助事業目的以外での使用、譲渡、担保提供、廃棄等）が制限されます。処分制限期間内に該当財産を処分しようとするときは、あらかじめ（処分する前に）、申請をし、承認を受けなければなりません。承認を受けずに処分をすると、補助金の返還を求められることがあります。

### 2 産業財産権等について

補助事業期間内に産業財産権等（特許権、実用新案権、意匠権等をいう。）を出願、取得、譲渡及び実施権の設定をした場合は、所定の産業財産取得に係る報告書を提出しなければなりません。

### 3 収益納付について

補助事業期間内に、補助事業の成果の事業化、産業財産権等の譲渡又は実施権の設定等による収益納付額がある場合は、実績報告書に所定の収益納付に係る報告書を添付して提出しなければなりません。

4 実績報告書の提出期限について

事業完了後30日以内又は補助事業年度の1月17日のいずれか早い日までに実績報告書を商工会・商工会議所に提出しなければなりません。

5 事業承継について

年度当初において、申請者の年齢が満60歳以上の場合は、商工会・商工会議所の担当者と面談による事業承継ヒアリングを受けなければなりません。

6 売上高又は売上総利益の減少の確認について

新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模事業者における、令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高（又は売上総利益）が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上（又は5%以上）減少したことの確認については以下の計算式により確認します。

A：令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高（又は売上総利益）

（年 月 日～年 月 日）

\_\_\_\_\_ 円

B：平成31年から令和4年までの期間における任意の年の同月の売上高（又は売上総利益）

（年 月 日～年 月 日）

\_\_\_\_\_ 円

C：売上高（又は売上総利益）の減少額（B－A）

\_\_\_\_\_ 円

D：減少率（C／B×100）

\_\_\_\_\_ %

#### 第4 申請書等の様式及び記入例

次ページ以降に申請書等の様式を示します。記入例を参考にして作成してください。

様式第1号（用紙 日本産業規格A4縦型）

小規模企業経営力向上事業交付申請書

年 月 日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所在地  
名 称  
代表者職・氏名

年度において小規模企業経営力向上事業を実施したいので、補助金を交付されるよう関係書類を添えて申請します。また、申請にあたっては、「小規模企業経営力向上事業費補助金の手引」を確認し、当補助金の内容を十分に理解しています。

1 事業の内容

別添の事業計画書のとおり

2 補助事業に要する経費及び補助金交付申請額

補助事業に要する経費 円

補助金交付申請額 円

3 補助事業完了予定期日 年 月 日

口座振替先 金融機関名

支店名

口座種別

口座番号

口座名義人（カナ）

（注） 法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名

作成者 職・氏名

※添付書類

法人の場合

- ・ 現在事項全部証明書（原本）又は履歴事項全部証明書（原本）
- ・ 決算書の写し（貸借対照表及び損益計算書等、売上高・利益等が確認できるもの。決算期を一度も迎えていない場合は売上計画表等、別途指定するもの。）

個人の場合

- ・ 確定申告書の写し（決算期を一度も迎えていない場合は、個人事業の開業届出書の写し。いずれも税務署へ提出したことがわかるもの。）
- ・ 所得税青色申告決算書等の写し（貸借対照表及び損益計算書等、売上高・利益等が確認できるもの。決算期を一度も迎えていない場合は売上計画表等、別途指定するもの。）

共通

- ・ 誓約書（別紙様式1）
- ・ （新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模企業として申請する場合）令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上※減少、又は令和5年1月以降の任意の1か月間の売上総利益が、平成31年から令和4年までの期間における同月比5%以上減少したことが確認できる書類（試算表、売上台帳等の写し、税理士・公認会計士が証明した資料等）※売上高が50%以上減少している場合、審査時に加点措置あり
- ・ （事業継続計画策定済み事業者として申請する場合）県が別に定める基準を満たす事業継続計画の写し
- ・ 「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトにおいて公表している宣言書

（留意事項）採択された補助事業については、その取組内容をホームページや事例集等により公表することがあり、このことについて当申請により承諾したものとみなす。



別紙様式 1 (用紙 日本産業規格 A 4 縦型)

誓約書

当社（私）は、下記 1 から 4 のいずれにも該当せず、将来においても該当しないことを誓約します。

この誓約が虚偽であり、又はこの誓約に反したことにより、当方が不利益を被ることとなっても、異議は一切申し立てません。

記

- 1 暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律(平成 3 年法律第 77 号。以下「暴力団対策法」という。)第 2 条第 2 号に規定する暴力団
- 2 暴力団員等(暴力団員(暴力団対策法第 2 条第 6 号に規定する暴力団員をいう。)又は暴力団員でなくなった日から 5 年を経過しない者をいう。以下同じ。)
- 3 暴力団員等と密接な関係を有する者
- 4 暴力団員等又は暴力団員等と密接な関係を有する者がその事業活動を支配するもの

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
( (一社) 静岡県商工会議所連合会会長)

年 月 日

所 在 地  
名 称  
代表者職・氏名

印

経営ビジョン

1 申請者の概要

名 称	(代表者氏名： (満 歳) )		資本金 (法人のみ)	千円
業 種	(注2から選択)：		創業年月	年 月
	日本標準産業分類			
	大分類：		常時使用する 従業員数	人
中分類：				
新型コロナ・ 物価高騰影響	令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上減少、又は令和5年1月以降の任意の1か月間の売上総利益が、平成31年から令和4年までの期間における同月比5%以上減少している小規模企業 該当 ・ 非該当（該当の場合のみ以降も回答すること） 1 売上減少率： 10%以上減少 ・ 50%以上減少 利益減少率： 5%以上減少 2 令和5年1月以降の減少対象月： 年 月 (売上・利益 千円) 3 令和4年12月以前の比較対象月： 年 月 (売上・利益 千円)			
過去の経営革新 計画承認	1 過去の計画承認： 有 ・ 無（有の場合のみ2以降も回答すること） 2 計画承認取得年月日等： 年 月 日 第 号 3 計画承認取得テーマ： 4 計画承認取得後の事業承継： 有 ・ 無			
過去の当該補助金 受給実績	1 過去の当該補助金受給： 有 ・ 無（有の場合のみ2以降も回答すること） 2 上記の補助金採択（申請）年度： ① 年度 ② 年度 3 採択テーマ：① ②			
主要製品・ サービス			主な顧客	
担当者	氏 名		所属・職名	
	所在地			
	電話番号		FAX番号	
	E-mail			
支援担当者氏名	( 商工会・商工会議所)			

(注)

- 1 代表者の年齢は補助事業年度の4月1日時点の満年齢を記載してください。
- 2 業種は、以下から該当するものを選択してください。  
製造業・建設業・運輸業・卸売業・サービス業・小売業・その他
- 3 常時使用する従業員数が以下を超える場合は申請できません。  
①製造業、建設業、運輸業、サービス業（宿泊業、娯楽業）、その他の業種（②を除く。）：20人  
②卸売業、サービス業（宿泊業、娯楽業を除く。）、小売業：5人

2 自社の強み・弱み及び環境についての分析

自社の強み	自社の弱み
業績により影響を与える外部環境	業績に悪い影響を与える外部環境

3 今後の経営の方向性・方針

--

4 経営革新計画承認取得を目指す計画

(1) 経営革新計画承認取得目標年度 年度

(2) (1)の目標に向けた3年間の計画

年 度	内 容
年度 (補助事業年度)	
年度	
年度	

様式第3号（用紙 日本産業規格A4縦型）

事業計画書（変更事業計画書、事業実績書）

1 事業のテーマ（30字以内で簡潔に記入）

2 事業の種類（どちらかに○）

（ ） 自社がこれまでに行っていないもの / （ ） 既存のものを大幅に改善するもの

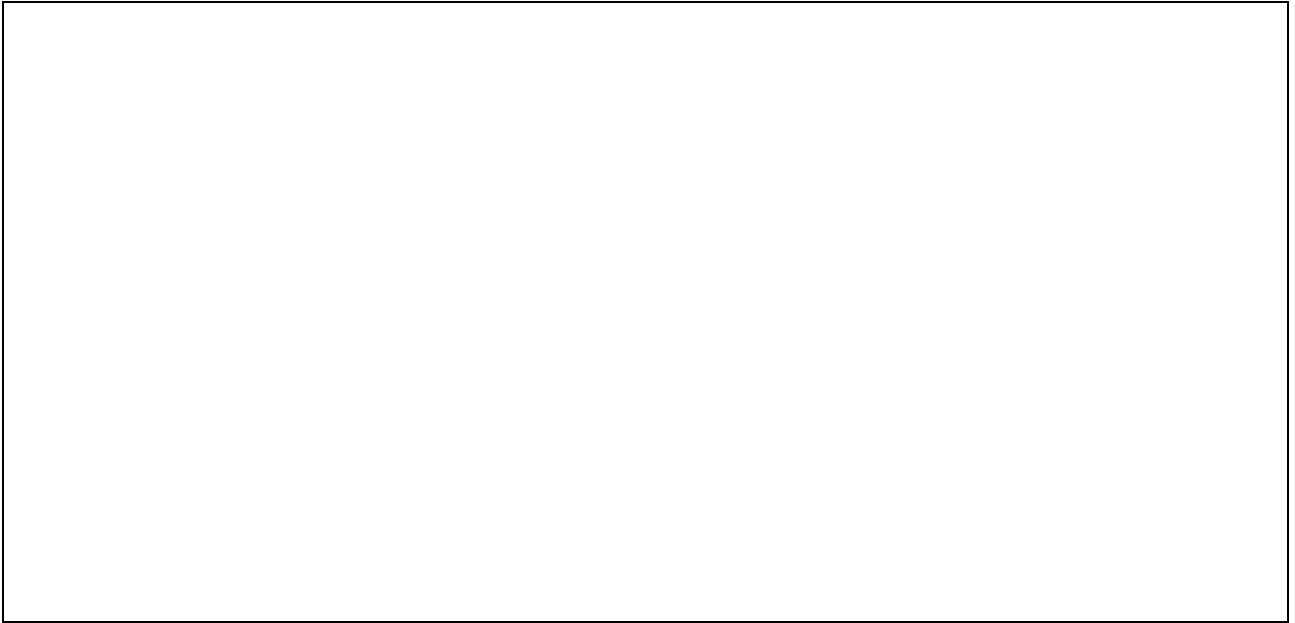
3 事業の目的（どちらかに○）

（ ） 新たな需要の開拓 / （ ） 生産性の向上

4 事業の内容

内容	実施（予定）時期
新しさのポイント（これまでとの違いを具体的に記入）	

5 得られる（得られた）効果

A large, empty rectangular box with a thin black border, intended for recording the effects or results mentioned in the section header above it.

様式第4号（用紙 日本産業規格A4縦型）

収支予算書（変更収支予算書、収支決算書）

1 収入の部

区 分	予算額 (変更予算額) (決 算 額)	(予 算 額)	比 較		備 考
			増	△減	
補助金	円	円	円	円	
自己資金					
計					

2 支出の部

区 分	予算額 (変更予算額) (決 算 額)	(予 算 額)	比 較		備 考
			増	△減	
	円	円	円	円	
計					

様式第5号（用紙 日本産業規格A 4縦型）				
経費配分書（変更経費配分書、支出内訳書）				
				単位：円
費目	補助事業に要する経費①	補助対象経費② （消費税抜き）	補助金充当額③ （②の2/3を上限）	備考
開発費				
機械装置等費				
広報費				
展示会等出展費				
旅費				
借料・損料				
専門家謝金				
専門家旅費				
雑役務費				
資料購入費				
産業財産権等の導入経費				
通訳料・翻訳料				
委託費				
外注費				
計				

様式第6号（用紙 日本産業規格A4縦型）

産業財産権等取得届出書

年 月 日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所 在 地  
名 称  
代表者職・氏名

年 月 日付け 第 号により補助金の交付の決定を受けた小規模企業経営力向上支援事業に関し、産業財産権等の取得（譲渡、実施権の設定）をしたので、次のとおり届け出ます。

- 1 種類（番号及び産業財産権等の種類）
- 2 内容
- 3 相手先及び条件（譲渡又は実施権の設定の場合）

（注） 法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名

作成者 職・氏名



様式第7号（用紙 日本産業規格A4縦型）

小規模企業経営力向上事業計画変更承認申請書

年 月 日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所 在 地  
名 称  
代表者職・氏名

年 月 日付け 第 号により補助金の交付の決定を受けた小規模企業経営力向上事業の計画を次のとおり変更したいので、承認されるよう関係書類を添えて申請します。

1 計画変更の理由

2 変更の内容

（注） 法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名

作成者 職・氏名

実績報告書

年 月 日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所 在 地  
名 称  
代表者職・氏名

年 月 日付け 第 号により補助金の交付の決定を受けた小規模企業経営力向上事業が完了したので、関係書類を添えて報告します。

- 1 補助金交付決定額 円
- 2 補助金額 円  
(補助金所要額) (収益納付額) (補助金額)
- 円 - 円 = 円
- 3 補助事業完了日 年 月 日

(注) 収益納付額がある場合は、収益納付に係る報告書（別紙様式2）を添付すること。  
法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。  
責任者 職・氏名  
作成者 職・氏名

収益納付に係る報告書

1 収益納付の要因

区 分	該当するものに○
補助事業の成果の事業化	
産業財産権等の譲渡又は実施権の設定	
その他補助事業の実施により発生した利益	

2 収益納付額の算定

単位：円

区 分	金 額
補助事業に要した経費 (A)	
補助金所要額 (B)	
控除額 (C) (A - B)	
収益額 (D)	
納付額 (E) $(D - C) \times (B / A)$	

(注)

- 1 控除額 (C) とは、補助事業に要した経費のうち自己負担額をいう。
- 2 収益額 (D) とは、補助事業の完了によって生じた総収入額から総収入を得るために要した額 (製造原価、販売管理費等) を控除した額をいう。
- 3 収益額 (D) > 控除額 (C) の場合のみ、収益納付が必要となる。

様式第9号（用紙 日本産業規格A4縦型）

請求書（概算払請求書）

金 円

ただし、年 月 日付け 第 号により補助金の交付の確定（決定）を受けた小規模企業経営力向上事業の補助金として、上記のとおり請求します。

年 月 日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所 在 地  
名 称  
代表者職・氏名

（注）法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名

作成者 職・氏名

様式第10号 (様式 日本産業規格 A 4 縦型)

資 金 状 況 調 べ

単位：円

区分 月別	収入				支出				差引残高
				計				計	
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
月									
計									

(注) 未経過の月分については、見込額を計上すること。

## 交付申請書記載例

P 28～ P 35

小規模企業経営力向上事業交付申請書

〇〇年〇〇月〇〇日

静岡県商工会連合会会長  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

氏 名 様

所在地 〇〇市〇〇区〇〇町〇-〇-〇  
名 称 〇〇株式会社  
代表者職・氏名 代表取締役 静岡太郎

押印不要です

令和〇〇年度において小規模企業経営力向上事業を実施したいので、補助金を交付されるよう関係書類を添えて申請します。また、申請にあたっては、「小規模企業経営力向上事業費補助金の手引」を確認し、当補助金の内容を十分に理解しています。

1 事業の内容

別添の事業計画書のとおり

2 補助事業に要する経費及び補助金交付申請額

補助事業に要する経費 696,300 円

補助金交付申請額 423,362 円

3 補助事業完了予定期日 〇〇年〇〇月〇〇日

口座振替先 金融機関名 〇〇銀行

支店名 〇〇支店

口座種別 普通

口座番号 123456

口座情報は特にお間違えのないようお願いします

口座名義人（カナ） 〇〇株式会社代表取締役静岡太郎

（〇〇カブシキカイシャダイヒョウトリシマリヤクシズオカタロウ）

（注） 法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名 取締役 静岡次郎

代表者と同一も可

作成者 職・氏名 主任 静岡三郎

※添付書類

法人の場合

- ・ 現在事項全部証明書（原本）又は履歴事項全部証明書（原本）
- ・ 決算書の写し（貸借対照表及び損益計算書等、売上高・利益等が確認できるもの。決算期を一度も迎えていない場合は売上計画表等、別途指定するもの。）

個人の場合

- ・ 確定申告書の写し（決算期を一度も迎えていない場合は、個人事業の開業届出書の写し。いずれも税務署へ提出したことがわかるもの。）
- ・ 所得税青色申告決算書等の写し（貸借対照表及び損益計算書等、売上高・利益等が確認できるもの。決算期を一度も迎えていない場合は売上計画表等、別途指定するもの。）

共通

- ・ 誓約書（別紙様式1）
- ・ （新型コロナウイルス感染症流行又は物価高騰の影響を受けた小規模企業として申請する場合）令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上※減少、又は令和5年1月以降の任意の1か月間の売上総利益が、平成31年から令和4年までの期間における同月比5%以上減少したことが確認できる書類（試算表、売上台帳等の写し、税理士・公認会計士が証明した資料等）※売上高が50%以上減少している場合、審査時に加点措置あり
- ・ （事業継続計画策定済み事業者として申請する場合）県が別に定める基準を満たす事業継続計画の写し
- ・ 「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトにおいて公表している宣言書

（留意事項）採択された補助事業については、その取組内容をホームページや事例集等により公表することがあり、このことについて当申請により承諾したものとみなす。

別紙様式 1 (用紙 日本産業規格 A 4 縦型)

誓約書

当社(私)は、下記 1 から 4 のいずれにも該当せず、将来においても該当しないことを誓約します。  
この誓約が虚偽であり、又はこの誓約に反したことにより、当方が不利益を被ることとなっても、異議は一切申し立てません。

記

- 1 暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律(平成 3 年法律第 77 号。以下「暴力団対策法」という。)第 2 条第 2 号に規定する暴力団
- 2 暴力団員等(暴力団員(暴力団対策法第 2 条第 6 号に規定する暴力団員をいう。)又は暴力団員でなくなった日から 5 年を経過しない者をいう。以下同じ。)
- 3 暴力団員等と密接な関係を有する者
- 4 暴力団員等又は暴力団員等と密接な関係を有する者がその事業活動を支配するもの

静岡県商工会連合会会長  
( (一社) 静岡県商工会議所連合会会長)

氏 名 様

〇〇年〇〇月〇〇日

所 在 地 〇〇市〇〇区〇〇町〇-〇-〇

名 称 〇〇株式会社

代表者職・氏名 代表取締役 静岡太郎 印

押印をお願いします



様式第2号（用紙 日本産業規格A4縦型）

経営ビジョン

1 申請者の概要

名称	〇〇〇株式会社 (代表者氏名：静岡太郎 (満65歳))		資本金 (法人のみ)	3,000 千円
業種	(注2から選択)：サービス業		創業年月	昭和 55 年 4 月
	日本標準産業分類			
	大分類：宿泊業，飲食サービス業 中分類：飲食店		常時使用する 従業員数	3 人
新型コロナ・ 物価高騰影響	<p>令和5年1月以降の任意の1か月間の売上高が、平成31年から令和4年までの期間における同月比10%以上減少、又は令和5年1月以降の任意の1か月間の売上総利益が、平成31年から令和4年までの期間における同月比5%以上減少している小規模企業</p> <p>該当 <del>非該当</del> (該当の場合のみ以降も回答すること)</p> <p>1 売上減少率：<del>10%以上減少</del> 50%以上減少 利益減少率：<del>5%以上減少</del></p> <p>2 令和5年1月以降の減少対象月：令和5年3月 (売上<del>利益</del> 400千円)</p> <p>3 令和4年12月以前の比較対象月：平成31年3月 (売上<del>利益</del>1,000千円)</p>			
過去の経営革新 計画承認	<p>1 過去の計画承認： 有 <del>無</del> (有の場合のみ2以降も回答すること)</p> <p>2 計画承認取得年月日等： 〇〇年〇〇月〇〇日 第〇〇〇号</p> <p>3 計画承認取得テーマ： 〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇</p> <p>4 計画承認取得後の事業承継： 有 <del>無</del></p>			
過去の当該補助金 受給実績	<p>1 過去の当該補助金受給：<del>有</del> 無 (有の場合のみ2以降も回答すること)</p> <p>2 上記の補助金採択 (申請) 年度： ① 年度 ② 年度</p> <p>3 採択テーマ：① ②</p>			
主要製品・ サービス	飲食 (和食)	主な顧客	地域住民	
担当者	氏名	静岡次郎	所属・職名	取締役
	所在地	〇〇市〇〇区〇〇町〇-〇-〇		
	電話番号	AAA-AAA-AAAA	FAX番号	AAA-AAA-AAAA
	E-mail	AAAAA@AA.AA.AA		
支援担当者氏名	商工太郎 ( 〇〇 商工会→商工会議所)			

(注)

- 代表者の年齢は補助事業年度の4月1日時点の満年齢を記載してください。
- 業種は、以下から該当するものを選択してください。  
製造業・建設業・運輸業・卸売業・サービス業・小売業・その他
- 常時使用する従業員数が以下を超える場合は申請できません。  
①製造業、建設業、運輸業、サービス業 (宿泊業、娯楽業)、その他の業種 (②を除く。) : 20人  
②卸売業、サービス業 (宿泊業、娯楽業を除く。)、小売業 : 5人

2 自社の強み・弱み及び環境についての分析

自社の強み	自社の弱み
<ul style="list-style-type: none"> <li>新鮮さにこだわった良質の食材</li> <li>手頃な価格での商品提供</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PR不足により近隣の競合店との差別化ができていない。</li> <li>新規顧客の開拓が不十分</li> </ul>

業績によい影響を与える外部環境	業績に悪い影響を与える外部環境
<ul style="list-style-type: none"> <li>・健康志向の高まりによる和食人気</li> <li>・単身世帯の増加による中食需要の増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市内における人口減少による見込客の減少</li> <li>・大手資本の競合店の参入による競争激化</li> </ul>

### 3 今後の経営の方向性・方針

当社が所在する〇〇市は、少子高齢化や市外への人口流出により見込客が減少しており、外食業界においては大手資本の競合店の参入により競争が激化している。

このような状況に鑑み、これまでの店舗での「待ち」の営業に加えて、ケータリングサービスでの「攻め」の営業を行うことにより、これまでとは違う需要を開拓していく。具体的には、ケータリングに適したメニューの検討を行った上で、企業、町内会、地域の趣味サークルなどの団体へのアプローチのほか、単身世帯が多い地域を中心に個人宅へのポスティング等を実施し、中食需要を取り込む。

ケータリングをきっかけにして地域住民との接点を増やすことで認知度を上げ、これまで以上に地域に密着した経営を行っていく。

### 4 経営革新計画承認取得を目指す計画

(1) 経営革新計画承認取得目標年度 年 年度

(2) (1)の目標に向けた3年間の計画

年 度	内 容
〇〇年度 (補助事業年度)	<p>(情報収集、分析、検討)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・対象エリアにおけるケータリングの需要調査(単身世帯、イベント会場等)をする</li> <li>・競合他社について店舗数、売上高、メニュー構成等を調査し、自社方針を検討する</li> <li>・他社にはないメニューの開発、手薄なエリアへの重点的な販売戦略を立案する</li> </ul> <p>(広報、意見聴取)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ホームページ(HP)、チラシを作成しPRを行う</li> <li>・HPでは簡単なアンケートや自由書き込み欄を設け、顧客の意見聴取を行う</li> </ul>
△△年度	<p>(改善、改良)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・HPのアンケート、書き込みを参考に顧客のニーズを把握し、新メニュー及びサービスを開発する</li> <li>・HPをリニューアルし、人気メニューランキングの公表等を随時更新することにより、HP閲覧回数の増加を目指す</li> <li>・ネット注文に対応することで新たな顧客を取り込む</li> </ul>
□□年度	<p>(経営革新計画の承認)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇(仮)」として、計画承認申請を行う</li> </ul> <p>※ 顧客の意見を取り入れながら、定期的に新メニューを投入する</p> <p>※ 食材への拘りを守り、固定客を確保する</p>

様式第3号（用紙 日本産業規格A4縦型）

事業計画書（~~変更事業計画書、事業実績書~~）

1 事業のテーマ（30字以内で簡潔に記入）

ケータリングサービスへの新規参入

2 事業の種類（どちらかに○）

（○）自社がこれまでに行っていないもの / （ ）既存のものを大幅に改善するもの

3 事業の目的（どちらかに○）

（○）新たな需要の開拓 / （ ）生産性の向上

4 事業の内容

内容	実施（予定）時期
<p>（調査・研究）                      専門家の指導を受けながら、ケータリングサービス参入時の留意事項の確認、市場特性の把握、メニューの検討を行う。</p>	8～11月
<p>（メニューの決定、チラシ作成、ホームページ作成）                      ケータリングメニューを決定し、サービス開始を周知するためチラシとホームページを作成する。</p>	11月～12月
<p>（ケータリングサービス開始）                      企業、町内会、地域の趣味サークルなどの団体のアプローチ、個人宅へのポスティング等によりサービス開始をPRする。ケータリングでの売上げとして、当初○食、○円を見込む。</p>	1月
<p>新しさのポイント（これまでとの違いを具体的に記入）                      これまでの店舗での「待ち」の営業に加えて、ケータリングサービスによる「攻め」の営業もあわせて行うことで、新たな需要を開拓すること。</p>	

## 5 得られる(得られた)効果

ケータリングという新しいサービスと、それを周知するチラシ・ホームページでの広報活動の強化により、新たな顧客層を開拓できる。企業、町内会、地域の趣味サークル等の団体のほか、単身世帯を中心とした個人客への営業活動により、中食需要の獲得を目指す。サービス開始後1年後には、ケータリングでの月間売上げ〇食、〇円を見込み、新規参入時のコストは〇年で回収できる見通し。

また、営業活動強化による地域での認知度の向上は、来店客の増加にもつながることが期待できる。

ケータリングをきっかけにして地域住民との接点を増やし、小規模店舗ならではの地域に密着したきめ細かなサービスの実施により大手との差別化を図りたい。

様式第4号（用紙 日本産業規格A4縦型）

収支予算書（変更収支予算書、収支決算書）

1 収入の部

区 分	予算額 (変更予算額) (決算額)	予 算 額 (予 算 額)	比 較		備 考
			増	△減	
補助金	423,362円	円	円	円	
自己資金	272,938円				
計	696,300円				

2 支出の部

区 分	予算額 (変更予算額) (決算額)	予 算 額 (予 算 額)	比 較		備 考
			増	△減	
開発費	11,000円	円	円	円	
機械装置等費	198,000円				
広報費	363,000円				
専門家謝金	90,000円				
専門家旅費	3,000円				
雑役務費	22,500円				
資料購入費	8,800円				
計	696,300円				

様式第5号（用紙 日本産業規格A4縦型）

経費配分書（~~変更経費配分書、支出内訳書~~）

単位：円

費目	補助事業に要する経費①	補助対象経費② (消費税抜き)	補助金充当額③ (②の2/3を上限)	備考
開発費	11,000	10,000	6,666	試作品材料費
機械装置等費	198,000	180,000	120,000	キャリアー66,000円×3個
広報費	363,000	330,000	220,000	チラシ88,000円 (20円×4,000部+消費税) ホームページ275,000円
展示会等出展費				
旅費				
借料・損料				
専門家謝金	90,000	81,818	54,545	30,000円×3回
専門家旅費	3,000	2,727	1,818	1,000円×3回
雑務費	22,500	22,500	15,000	ポスティングアルバイト1人 時給900円×5時間×5日
資料購入費	8,800	8,000	5,333	2種類の本を1冊ずつ
産業財産権等の導入経費				
通訳料・翻訳料				
委託費				
外注費				
計	696,300	635,045	423,362	

# 実績報告書記載例

P 37～ P 42

実績報告書

〇年〇月〇日

静岡県商工会連合会会長 氏 名 様  
（（一社）静岡県商工会議所連合会会長）

所在地 〇〇市〇〇区〇〇町〇-〇-〇  
名 称 〇〇株式会社  
代表者職・氏名 代表取締役 静岡太郎

押印不要です

↓採択時に静岡県商工会連合会（商工会議所連合会）から送付された通知の番号を転記

令和〇年〇月〇日付け第〇号により補助金の交付の決定を受けた小規模企業経営力向上事業が完了したので、関係書類を添えて報告します。

1 補助金交付決定額 423,362円 ←静岡県商工会連合会（商工会議所連合会）から交付決定を受けた当初の予定額

2 補助金額	401,020円		
（補助金所要額）		（収益納付額）	（補助金額）
401,020 円 -		0 円 =	401,020 円

3 補助事業完了日 〇年〇月〇日

（注）収益納付額がある場合は、収益納付に係る報告書（別紙様式2）を添付すること。

法人その他の団体にあつては、以下の項目についても記載すること。

責任者 職・氏名 取締役 静岡次郎 代表者と同一も可

作成者 職・氏名 主任 静岡三郎



補助事業による収益があり、以下の算定により収益納付額がある場合にのみ添付すること

別紙様式 2 (用紙 日本産業規格 A 4 縦型)

収益納付に係る報告書

1 収益納付の要因

区 分	該当するものに○
補助事業の成果の事業化	○
産業財産権等の譲渡又は実施権の設定	
その他補助事業の実施により発生した利益	

2 収益納付額の算定

単位：円

区 分	金 額
補助事業に要した経費 (A)	659,687
補助金所要額 (B)	401,020
控除額 (C) (A - B)	258,667
収益額 (D)	30,000
納付額 (E) (D - C) × (B / A)	0

このケースでは納付額 0 円のため  
当様式の添付不要

(注)

- 1 控除額 (C) とは、補助事業に要した経費のうち自己負担額をいう。
- 2 収益額 (D) とは、補助事業の完了によって生じた総収入額から総収入を得るために要した額 (製造原価、販売管理費等) を控除した額をいう。
- 3 収益額 (D) > 控除額 (C) の場合のみ、収益納付が必要となる。

様式第3号（用紙 日本産業規格A4縦型）

事業実績書

1 事業のテーマ（30字以内で簡潔に記入）

ケータリングサービスへの新規参入

2 事業の種類（どちらかに○）

（ ○ ） 自社がこれまでに行っていないもの / （      ） 既存のものを大幅に改善するもの

3 事業の目的（どちらかに○）

（ ○ ） 新たな需要の開拓 / （      ） 生産性の向上

4 事業の内容

内容	実施時期
<p>（調査・研究）</p> <p>専門家の指導を受けながら、ケータリングサービス参入時の留意事項の確認、市場特性の把握、メニューの検討を行った。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">                     専門家活用の場合、打ち合わせの記録を添付（指導内容など）                 </div>	<p>1回目：8月○日</p> <p>2回目：9月○日</p> <p>3回目：10月○日</p>
<p>（メニューの決定、チラシ作成、ホームページ作成）</p> <p>専門家の指導を受け、ケータリングメニューを決定した。併せて創作メニュー○種を開発。サービス開始を周知するためチラシとホームページを作成したほか、SNSでの発信を実施した。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">                     HP画面、チラシなど成果物を添付                 </div> <p>チラシ：4,000部印刷</p>	<p>11月～12月</p>
<p>（ケータリングサービス開始）</p> <p>企業、町内会、地域の趣味サークルなどの団体のアプローチ、個人宅へのポスティング等によりサービス開始をPRした。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ チラシ3,500枚を近隣地域へポスティング実施、500枚を店頭配布など</li> </ul>	<p>1月</p>
<p>新しさのポイント（これまでとの違いを具体的に記入）</p> <p>これまでの店舗での「待ち」の営業に加えて、ケータリングサービスによる「攻め」の営業もあわせて行うことで、新たな需要を開拓したほか、専門家の指導により、静岡県産素材を活用した創作メニューを開発し、他店との差別化を図ることができた。</p>	

## 5 得られた効果

ケータリングという新しいサービスと、それを周知するチラシ・ホームページでの広報活動の強化により、新たな顧客層を開拓した。また、当初計画に加え、SNSでの発信も行い、多チャンネルでの発信を行っている。企業、町内会、地域の趣味サークル等の団体のほか、単身世帯を中心とした個人客への営業活動により、今後新規顧客(中食需要など)の獲得が見込める。サービス開始後1年後には、ケータリングでの月間売上げ〇食、〇円を見込み、新規参入時のコストは〇年で回収できる見通し。店頭販売含め複数の販売方式により原材料を効率よく消化し、利益率を向上させていく。

また、ケータリングをきっかけにして地域住民との接点を増やし、小規模店舗ならではの地域に密着したきめ細かなサービスの実施により大手との差別化を図るほか、専門家の指導及び従業員提案等により静岡県産素材を活用した健康志向の創作メニューの開発等に継続して取り組み、商品ラインナップでも差別化を図っていく。

様式第4号（用紙 日本産業規格A4縦型）

収支決算書

1 収入の部

区 分	決 算 額	予 算 額	比 較		備 考
			増	△減	
補助金	401,020円	423,362円		△22,342円	
<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     予算額には交付申請時に記載した当初計画額を記載、決算額には事業を終えての実績額を記載                 </div>					
自己資金	258,667円	272,938円		△14,271円	
計	659,687円	696,300円		△36,613円	

2 支出の部

区 分	決 算 額	予 算 額	比 較		備 考
			増	△減	
開発費	13,420円	11,000円	2,420円		
機械装置等費	198,000円	198,000円			
広報費	316,067円	363,000円		△46,933円	
専門家謝金	99,000円	90,000円	9,000円		
専門家旅費	4,400円	3,000円	1,400円		
雑役務費	20,000円	22,500円		△2,500円	
資料購入費	8,800円	8,800円			
計	659,687円	696,300円	12,820円	△49,433円	

決算額・予算額の合計額はそれぞれ上段の「収入の部」の合計額と一致させること

様式第5号（用紙 日本産業規格A4縦型）

支出内訳書

単位：円

費目	補助事業に要する経費①	補助対象経費② (消費税抜き)	補助金充当額③ (②の2/3を上限)	備考
開発費	13,420	12,200	8,133	試作品材料費
機械装置等費	198,000	180,000	120,000	キャリアー66,000円×3個
広報費	316,067	287,333	191,555	チラシ88,000円 (20円×4,000部+税) ホームページ228,067円
展示会等出展費				
旅費				
借料・損料				
専門家謝金	99,000	90,000	60,000	33,000円×3回
専門家旅費	4,400	4,000	2,666	2,200円×2回 3回目はweb会議形式
雑役務費	20,000	20,000	13,333	ポスティングアルバイト1人 時給800円×5時間×5日
資料購入費	8,800	8,000	5,333	2種類の本を1冊ずつ
産業財産権等の導入経費				
通訳料・翻訳料				
委託費				
外注費				
計	659,687	601,533	401,020	

支出した証拠となる書類（見積書、発注書（契約書）、納品書、請求書、領収書など）の  
コピーを、対象の支出毎に順に揃えて添付してください。