



令和6年度 第1回 静岡県行政経営推進委員会

日時 令和6年10月9日(水) 午後1時30分～

会場 県庁別館7階第4会議室C

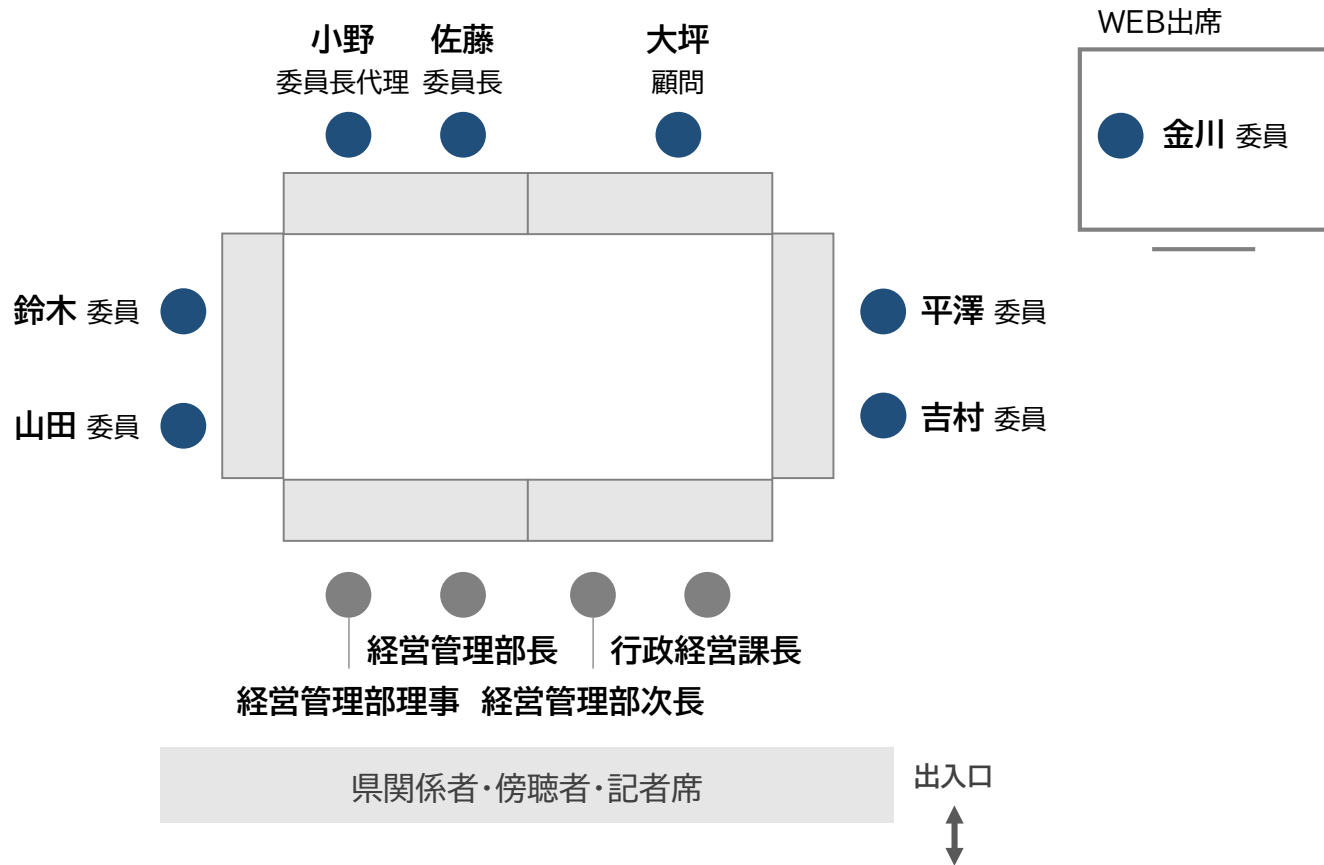
議 事

agenda

1. 令和6年度開催方針
2. 静岡県行政経営革新プログラム2025の取組状況

氏名	参加方法	役職
おおつぼ まゆみ 大坪 檀 (顧問)	現地参加	学校法人新静岡学園学園長 静岡産業大学総合研究所長
おの こうじ 小野 晃司 (委員長代理)	現地参加	サゴーエンタプライズ株式会社代表取締役社長
かながわ こうじ 金川 幸司	WEB参加	静岡県立大学名誉教授
さとう かつあき 佐藤 克昭 (委員長)	現地参加	佐藤経済研究所長 元浜松学院大学教授
すずき ともこ 鈴木 智子	現地参加	一般社団法人静岡県大学出版会代表理事
ひらさわ ふみえ 平澤 文江	現地参加	一般社団法人静岡県地域女性団体連絡協議会副会長 NPO法人まちづくりネットワークWILL理事長
やまだ じゅん 山田 潤	現地参加	焼津水産化学工業株式会社代表取締役社長
よしむら みねひさ 吉村 峰仙	現地参加	吉村峰仙公認会計士・税理士事務所代表

（県庁別館7階第4C会議室）



議 事

agenda

1. 令和6年度開催方針

2. 静岡県行政経営革新プログラム2025の取組状況

委員会の目的

外部の専門的な視点から 行政経営の推進を図る

- ✓ 行政経営革新プログラム2025(以下「プログラム」という。)の進捗状況の検証
- ✓ プログラムの取組を進めるために必要な個別課題の検討
- ✓ 時代の変化等による新たな課題に対する解決策の提示 等

本年度の開催予定

第1回 (10月9日)

- 本年度開催方針
- プログラム進捗評価

第2回 (12月予定)

- ファシリティマネジメントの推進
- 外郭団体の点検評価

第3回 (2月予定)

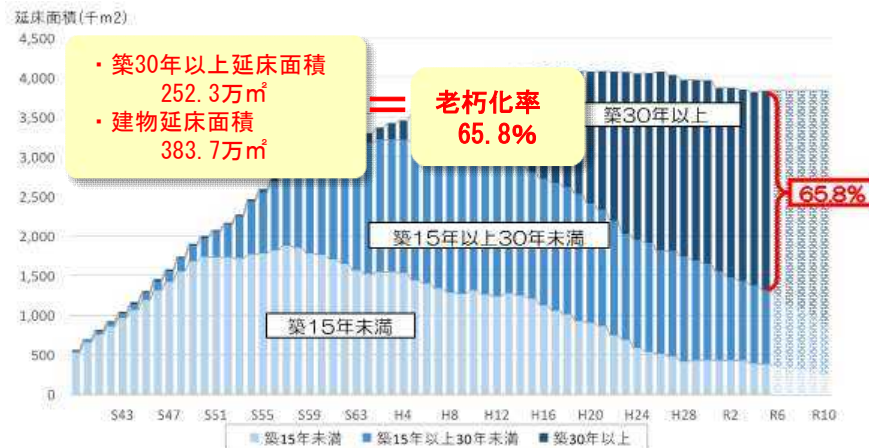
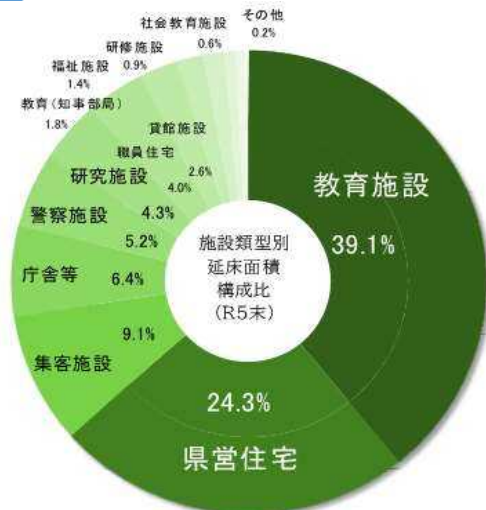
- 意見書取りまとめ



意見書知事手交 (3月)

県有施設の 現状

- 県有施設延床面積：383.6万㎡(R5年度末)
- うち老朽化率(延床面積に対する築30年以上の割合)：65.8%



課題

- 人口減少や施設の老朽化の進展
- 物価高騰による維持管理経費の上昇、長寿命化対策の財源不足
- 総量適正化に向けた取組の方向性

⇒ 上記課題を踏まえた「第2期公共施設等総合管理計画(R7～R16)」の策定

検討の目的

有識者の視点から検証いただき 点検評価の客観性を確保する

- 本県では、行政を代替・補完する役割を担う外郭団体の効果的かつ能率的な運営に向け、団体の必要性や経営の健全性等について、毎年度、点検評価を実施
- 平成26年度に「静岡県外郭団体等点検評価要綱」を定め、点検評価表の公表及び県議会への提出を行うとともに、行政経営推進委員会における検証を実施することで、評価の客観性の確保を図るとともに、各団体の経営改善等につなげている

点検評価の対象

外郭団体

30団体

- 地方3公社及び3公社を社員とする法人（4）
- 県出資25%以上の法人（21）
- 県が出資し、職員を派遣している法人（3）
- 県出資25%以上の株式会社（2）

その他県出資法人

24団体

- 県出資25%未満の財団法人等（11）
- 県出資25%未満の株式会社（13）

議 事

agenda

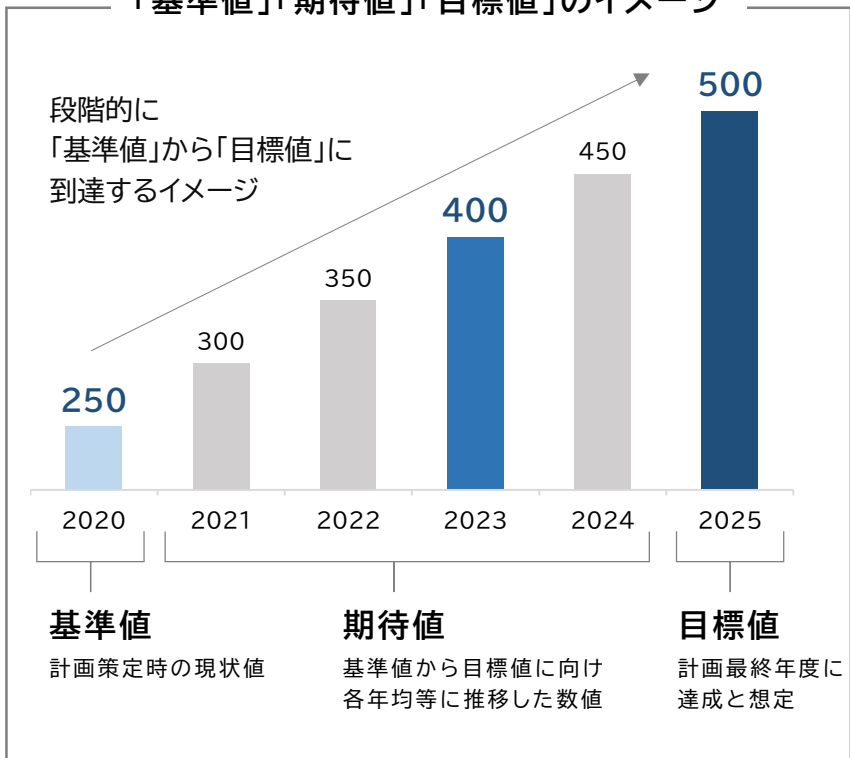
1. 令和6年度開催方針
2. 静岡県行政経営革新プログラム2025の取組状況

政策の実行性を高める行政経営の実現のため、3本の柱それぞれに**成果指標**及び**進捗評価指標**を設定し評価

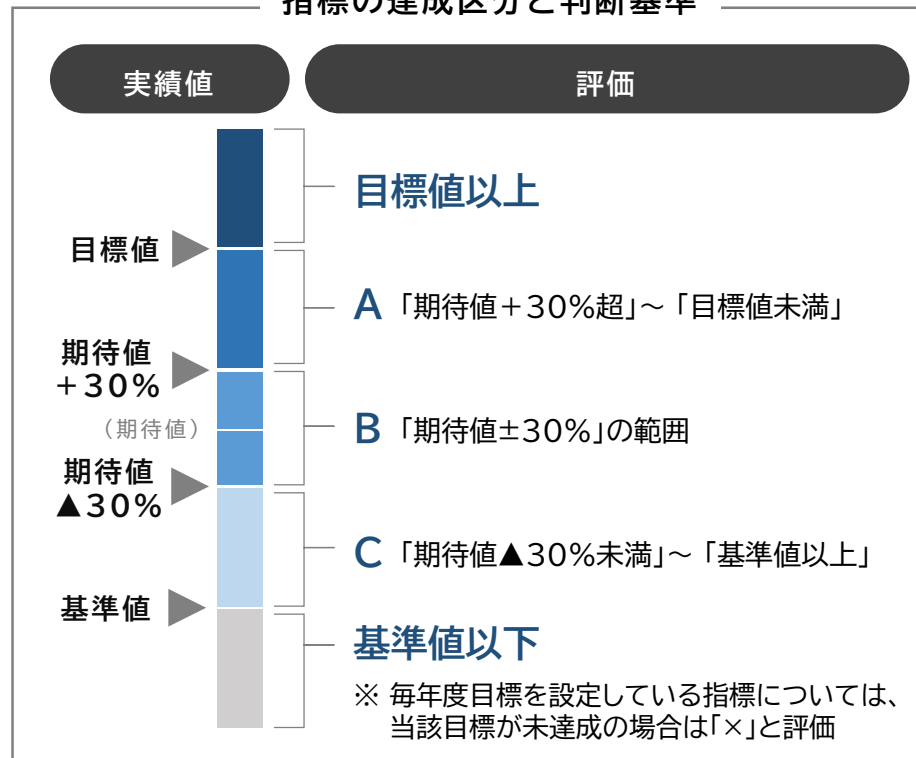
取組の柱				成果指標		進捗評価指標	
1	戦略的な 情報発信 と透明性 の向上	1-1	マスメディアに取り上げら れた県政情報件数	1	・ マスメディアに取り上げられた 県政情報の件数	6	・ 県ホームページアクセス件数 ・ 情報公開の適正度 等
		1-2	県民・民間・市町と連携し た行政の推進	3	・ パブコメ等で県民意見等が寄 せられた件数 等	9	・ タウンミーティング等開催件数 ・ 指定管理施設外部評価結果 等
2	デジタル 技術を活 用した業 務革新	2-1	新しい生活様式に対応した 行政手続等の構築	1	・ デジタル化により業務の効率 化が進んだ行政手続の割合	2	・ 行政手続オンライン化対応済割合 ・ 電子決裁の利用件数
		2-2	業務のデジタル化とデータ の利活用	1	・ オープンデータカタログサイト 公開データの利用件数	4	・ デジタル技術社会実装事業件数 ・ 公開されたデータセット数 等
3	生産性の 高い持続 可能な行 政運営	3-1	最適な組織運営と人材の活 性化	1	・ 職員の総労働時間 (非正規職員を含む)	7	・ 職員に占める管理職割合 ・ 時間外勤務360時超職員数 等
		3-2	健全な財政運営の堅持と最 適かつ効果的な事業執行	4	・ 収支均衡、通常債残高、 実質公債費比率、将来負担比率	7	・ 個人住民税収入率 ・ 県有財産売却実績額 等
計				11		35	

計画策定値の現状値を「基準値」とし、2025年度の目標達成(目標値)に向け、年度ごと「期待値」を設定。
2023年度の実績値が、期待値や目標値に対しどの程度の進捗であったかを評価。

「基準値」「期待値」「目標値」のイメージ

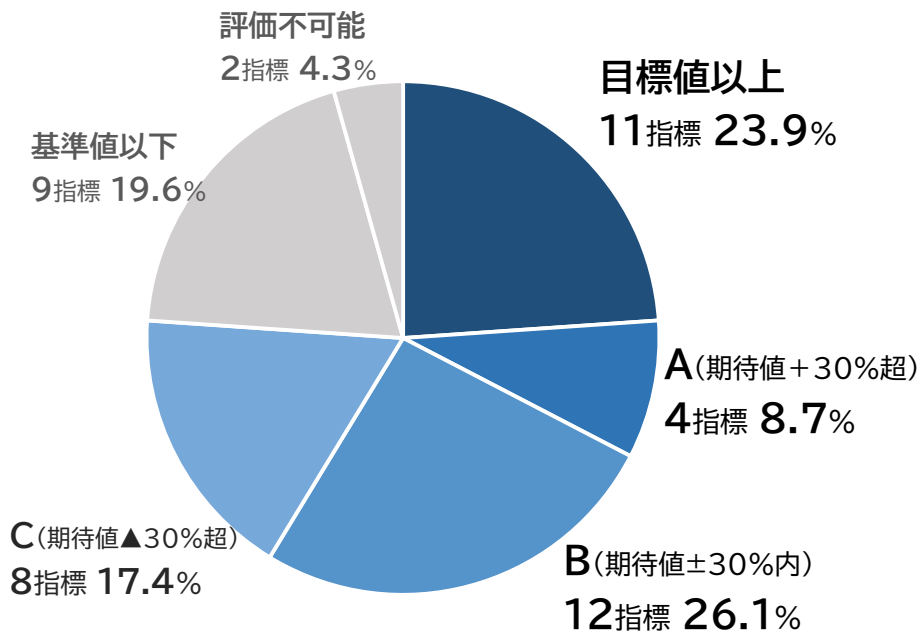


指標の達成区分と判断基準



一部で遅れがみられるものの、既に11の指標が目標値を達成するなど、堅調に推移

評価の状況(全46指標)



内訳(取組の柱別集計)

取組の柱		目※	A	B	C	基※	-※	計
I-1	戦略的な情報発信と透明性の向上	-	-	-	2	4	1	7
I-2	県民・民間・市町と連携した行政の推進	-	-	8	2	1	1	12
II-1	新しい生活様式に対応した行政手続等の構築	-	2	-	1	-	-	3
II-2	業務のデジタル化とデータの利活用	3	-	1	1	-	-	5
III-1	最適な組織運営と人材の活性化	2	2	2	-	2	-	8
III-2	健全な財政運営の堅持と最適かつ効果的な事業執行	6	-	1	2	2	-	11
計		11	4	12	8	9	2	46

※ 目:目標値以上 基:基準値以下 -:集計中・評価不可能

一部で遅れがみられるものの、既に9つの指標が目標値を達成するなど、堅調に推移

取組の柱		目標値以上			A 期待値+30% ～目標値未満			B 期待値±30%			C 期待値▲30% ～基準値超			基準値以下			集計中・ 評価不可能			全体		
		成※	進※	計	成※	進※	計	成※	進※	計	成※	進※	計	成※	進※	計	成※	進※	計	成※	進※	計
I-1	戦略的な情報発信と 透明性の向上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	1	3	4	-	1	1	1	6	7
I-2	県民・民間・市町と連携した 行政の推進	-	-	-	-	-	-	3	5	8	-	2	2	-	1	1	-	1	1	3	9	12
II-1	新しい生活様式に対応した 行政手続等の構築	-	-	-	1	1	2	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	1	2	3
II-2	業務のデジタル化と データの利活用	-	3	3	-	-	-	-	1	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	1	4	5
III-1	最適な組織運営と 人材の活性化	1	1	2	-	2	2	-	2	2	-	-	-	-	2	2	-	-	-	1	7	8
III-2	健全な財政運営の堅持と 最適かつ効果的な事業執行	3	3	6	-	-	-	-	1	1	1	1	2	-	2	2	-	-	-	4	7	11
計		4	7	11	1	3	4	3	9	12	2	6	8	1	8	9	-	2	2	11	35	46
割合		23.9%			8.7%			26.1%			17.4%			19.6%			4.3%			-		

※ 成:成果指標 進:進捗評価指標

取組の柱	区分	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	対前年比	目標値 (2025)
Ⅱ-2	進捗	デジタル技術を活用した取組 の社会実装を行う事業件数	件	0	8	12	+4	10
Ⅱ-2	進捗	統計センターしずおかの長期 時系列表の数	個	170	170	170	-	170
Ⅱ-2	進捗	オープンデータの利活用推進 を図るためのイベント開催数	回	0	9	21	+12	5
Ⅲ-1	成果	職員の総労働時間(非正規職 員を含む)	時間	13,973,042	13,973,042	13,891,015	▲82,027	13,973,042 時間以下
		正規職員の所定労働時間	時間	11,219,713	11,219,713	11,174,143	▲45,570	
		正規職員の時間外勤務時間	時間	1,168,655	1,168,655	1,098,914	▲69,741	
		非正規職員の所定労働時間	時間	1,584,674	1,584,674	1,617,958	33,284	
Ⅲ-1	進捗	職員の育児休業取得率(男性)	%	45.5	63.5	77.9	+14.4	60
Ⅲ-2	成果	通常債残高	億円	16,041	15,962	15,882	▲80	16,000
Ⅲ-2	成果	実質公債費比率	%	13.5	13	13.6	-	18
Ⅲ-2	成果	将来負担比率	%	248.7	240	235.4	-	400
Ⅲ-2	進捗	県有建築物の総延床面積	万㎡	387.3	382.31	383.6	+1.29	385.8
Ⅲ-2	進捗	クレジットカード、スマートフォ ン決済アプリ利用件数	件	103,716	158,386	179,181	+20,795	150,000
Ⅲ-2	進捗	総合計画・分野別計画の進捗 評価実施・公表率	%	100	92.6	100	+7.4	100

取組の柱	区分	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	対前年比	目標値 (2025)
Ⅱ-1	成果	デジタル化により業務の効率化が進んだ行政手続の割合	%	0	83.3	82	▲1.3	100
Ⅱ-1	進捗	電子決裁の利用件数	件	10,445	150,041	332,157	+182,116	390,000
Ⅲ-1	進捗	時間外勤務時間が360時間を超える職員数(時間外上限時間の特例を除く)	人	632	632	572	▲60	568.8人 以下
Ⅲ-1	進捗	出張の機会があった所属のうちモバイルワークを実施した割合	%	0	87.8	90.2	+2.4	100

評価結果が「B」(期待値±30%の範囲)の指標

取組の柱	区分	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	対前年比	目標値 (2025)
I-2	成果	パブリックコメント、タウンミーティング及び県民参加型政策評価で県民意見等が寄せられた件数	件	23.7	47.6	29.3	▲19.3	37
I-2	成果	企業等と締結した協定等の件数	件	21	23	35	+12	80
I-2	成果	地方分権改革に関する国への提案及び規制改革に係る提案において改革の成果に結びついた件数	件	5	6	9	+3	20
I-2	進捗	タウンミーティング及び県政出前講座の開催回数	回	490	642	1,075	+433	1600
I-2	進捗	県と市町及び市町間の連携による地域課題の解決に向けた新たな取組件数	件	2	2	3	+1	8
I-2	進捗	行政経営研究会において、県と市町の共通課題等の解決に取り組んだ新規テーマ数	テーマ	1	2	2	-	4
I-2	進捗	「市町行財政総合相談窓口」に寄せられた相談に対する回答件数	件	462	236	460	+224	800
I-2	進捗	県境を越えた広域連携による新規連携施策数	件	37	13	23	+10	36
II-2	進捗	国の示す推奨データセットについて、県及び県内市町において公開されたデータセット数	セット	138	241	389	+148	504
III-1	進捗	職員に占める管理職の割合	%	10.4	10.3	10.2	▲0.1	10
III-1	進捗	管理職に占める女性職員の割合	%	12.8	14.2	15.2	+1.0	16
III-2	進捗	個人県民税収入率	%	96.6	97.2	97.3	+0.1	97.8

評価結果が「C」(期待値▲30%未満～基準値以上)の指標

取組の柱	区分	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	対前年比	目標値 (2025)
I-1	進捗	県政広報に接触した割合(県民だより、ラジオ、県HP、SNS)	%	72.6	76.6	73.6	▲3	80
I-1	進捗	SNSの定期読者数	人	69,997	86,735	104,531	+17,796	300,000
I-2	進捗	指定管理者制度導入施設の外部評価結果が「良」相当を上回る施設の割合	%	88.9	86.5	91.9	+5.4	100
I-2	進捗	規制改革提案窓口の設置数	市町+ 県	28	29	30	+1	35
II-1	進捗	行政手続のオンライン化対応済割合	%	27.8	36.3	42.3	+6.0	80
II-2	成果	オープンデータカタログサイト公開データの利用件数	千件	11,295	15,144	19,399	+4,255	43800
III-2	成果	収支均衡(財源不足額(財政調整用の基金による補填額))	億円	▲70	▲32	▲58	▲26	0
III-2	進捗	自動車税種別割収入率	%	99.4	99.46	99.51	+0.05	99.7

取組の柱	区分	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	対前年比	目標値 (2025)
I-1	成果	マスメディアに取り上げられた県政情報の件数(新型コロナウイルス感染症関連を除く)	件	8,101	8,080	7,508	▲572	12,000
I-1	進捗	新聞に掲載された記事の面積(面数換算)	面	704	605	624	+19	775
I-1	進捗	情報公開の適正度(公文書非開示決定のうち審査会で不当と判断されなかった割合)	%	100	99.9	99.9	-	100
I-1	進捗	内部統制上の重大な不備の件数	件	2	3	2	▲1	0
I-2	進捗	県民参加型政策評価の参加者数	人	126	134	86	▲48.0	200
Ⅲ-1	進捗	業務改善活動による縮減効果時間	時間	2,572	3914	2,432.7	▲1,481	3000
Ⅲ-1	進捗	職員の育児休業取得率(女性)	%	100	99.1	99.1	-	100
Ⅲ-2	進捗	県有財産売却実績額	億円	47.92	65.1652	6.6	▲59	66.5
Ⅲ-2	進捗	ひとり1改革運動の取組件数	件	15,407	12,742	12,556	▲186	15,000

取組の柱	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	進捗	目標値 (2025)
現場に立脚 した施策の 構築・推進	戦略的な情報発信と 透明性の向上	マスメディアに取り上げられた県政 情報件数	件	8,101	8,080	7,508 ✖ 基準値以下	12,000
	県民・民間・市町と連 携した行政の推進	パブコメ等で県民意見等が寄せら れた件数	件	23.7	47.6	29.3 ➡ B	37
		企業等と締結した協定等の件数	件	21	23	35 ➡ B	80
		地方分権改革に関する国への提案 等で改革の成果に結びついた件数	件	5	6	9 ➡ B	20
デジタル技 術を活用し た業務革新	新しい生活様式に対応 した行政手続等の構築	デジタル化により業務の効率化が 進んだ行政手続の割合	%	0	83.3	82.0 ➡ A	100
	業務のデジタル化と データの利活用	オープンデータカタログサイト公開 データの利用件数	千件	11,295	15,144	19,399 ➡ C	43,800
生産性の高 い持続可能 な行財政運 営	最適な組織運営と人材 の活性化	職員の総労働時間 (非正規職員を含む)	時間	13,973,042	13,973,042	13,891,015 ➡ 目標値以上	13,973,042
	健全な財政運営の堅持 と最適かつ効果的な事 業執行	収支均衡(財源不足額(財政調整用 の基金による補填額))	億円	▲70	▲32	▲58 ➡ C	0
		通常債残高	億円	16,041	15,962	15,882 ➡ 目標値以上	16,000
		実質公債費比率	%	13.5	13.0	13.6 ➡ 目標値以上	18
		将来負担比率	%	248.7	240.0	235.4 ➡ 目標値以上	400

I-1 戦略的な情報発信と透明性の向上

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	マスメディアに取り上げられた県政 情報件数	件	8,101	8,080	7,508	基準値以下	▲572	12,000
進捗	県ホームページへのアクセス件数	万件	7,913	9,727	測定不可※	評価不可能※	-	15,900
進捗	新聞に掲載された記事の面積	面	704	605	624	基準値以下	+19	775
進捗	県政広報に接触した割合	%	72.6	76.6	73.6	C 基準値超え	▲3.0	80.0
進捗	SNSの定期読者	人	69,997	86,735	104,531	C 基準値超え	+17,796	300,000
進捗	情報公開の適正度	%	100	99.9	99.9	基準値以下	-	100
進捗	内部統制上の重大な不備の件数	件	2	3	2	基準値以下	▲1	0

※ 県ホームページの改修に伴うアクセス解析機能の仕様変更に伴い、アクセス計測方法が大きく変更され、従来の方法での計測が不可能に。次期改訂に向け、目標のあり方を検討中。

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	パブリックコメント、タウンミーティング及び県民参加型政策評価で県民意見等が寄せられた件数	件	23.7	47.6	29.3	B 期待値±30%内	▲18.3	37
成果	企業等と締結した協定等の件数	件	21	23	35	B 期待値±30%内	+12	80
成果	地方分権改革に関する国への提案及び規制改革に係る提案において改革の成果に結びついた件数	件	5	6	9	B 期待値±30%内	+3	20
進捗	タウンミーティング及び県政出前講座の開催回数	回	490	642	1,075	B 期待値±30%内	+433	1,600
進捗	パブリックコメント1件当たりのホームページ閲覧件数	件	551	513	測定不可※	評価不可能※	-	700
進捗	県民参加型政策評価の参加者数	人	126	134	86	基準値以下	▲48.0	200

※ 閲覧件数をカウントするデータベースが一時停止し、件数を集計できなかったため。

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
進捗	指定管理者制度導入施設の外部評価結果が「良」相当を上回る施設の割合	%	88.9	86.5	91.9	C 基準値超え	+5.4	100
進捗	県と市町及び市町間の連携による地域課題の解決に向けた新たな取組件数	件	2	2	3	B 期待値±30%内	+1.0	8
進捗	行政経営研究会において、県と市町の共通課題等の解決に取り組んだ新規テーマ数	テーマ	1	2	2	B 期待値±30%内	-	4
進捗	「市町行財政総合相談窓口」に寄せられた相談に対する回答件数	件	462	236	460	B 期待値±30%内	+224	800
進捗	県境を越えた広域連携による新規連携施策数	件	37	13	23	B 期待値±30%内	+10	36
進捗	規制改革提案窓口の設置数	市町 + 県	28	29	30	C 基準値超え	+1	35

Ⅱ-1 新しい生活様式に対応した行政手続等の構築

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	デジタル化により業務の効率化が進んだ行政手続の割合	%	0	83.3	82.0	A 期待値+30%超え	▲1.3	100
進捗	行政手続のオンライン化対応済割合	%	27.8	36.3	42.3	C 基準値超え	+6.0	80
進捗	電子決裁の利用件数	件	10,445	150,041	332,157	A 期待値+30%超え	+182,116	390,000

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	オープンデータカタログサイト公開データの利用件数	千件	11,295	15,144	19,399	C 基準値超え	+4,255	43,800
進捗	デジタル技術を活用した取組の社会実装を行う事業件数	件	0	8	12	目標値以上	+4	10
進捗	国の示す推奨データセットについて、県及び県内市町において公開されたデータセット数	セット	138	241	389	B 期待値±30%内	+148	504
進捗	統計センターしずおかの長期時系列表の数	個	170	170	170	目標値以上	-	170
進捗	オープンデータの利活用推進を図るためのイベント開催数	回	0	9	21	目標値以上	+12	5

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	職員の総労働時間 (非正規職員を含む)	時間	13,973,042	13,973,042	13,891,015	目標値以上	▲82,027	13,973,042
進捗	職員に占める管理職の割合	%	10.4	10.3	10.2	B 期待値±30%内	▲0.1	10
進捗	時間外勤務時間が360 時間を超える職員数	人	632	632	572	A 期待値+30%超え	▲60	568.8
進捗	業務改善活動による 縮減効果時間	時間	2,572	3914	2,433	基準値以下	▲1,481	3,000
進捗	出張の機会があった所属のうち モバイルワークを実施した割合	%	0	87.8	90.2	A 期待値+30%超え	+2.4	100
進捗	男性職員の育児休業取得率	%	45.5	63.5	77.9	目標値以上	+14.4	60
進捗	女性職員の育児休業取得率	%	100	99.1	99.1	基準値以下	-	100
進捗	管理職に占める 女性職員の割合	%	12.8	14.2	15.2	B 期待値±30%内	+1.0	16

	指標	単位	基準値 (2020)	前回実績 (2022)	今回実績 (2023)	評価	対前年比	目標値 (2025)
成果	収支均衡(財源不足額(財政調整用の基金による補填額))	億円	-70	-32	-58	C 基準値超え	▲26	0
成果	通常債残高	億円	16,041	15,962	15,882	目標値以上	▲80	16,000
成果	実質公債費比率	%	13.5	13.0	13.6	目標値以上	+0.6	18
成果	将来負担比率	%	248.7	240.0	235.4	目標値以上	▲4.6	400
進捗	個人県民税収入率	%	96.6	97.2	97.3	B 期待値±30%内	+0.1	97.8
進捗	県有財産売却実績額	億円	47.92	65.1652	6.6	基準値以下	▲59	66.5
進捗	自動車税種別割収入率	%	99.4	99.46	99.51	C 基準値超え	+0.05	99.7
進捗	クレジットカード、スマートフォン決済アプリ利用件数	件	103,716	158,386	179,181	目標値以上	+20,795	150,000
進捗	県有建築物の総延床面積	万㎡	387.3	382.31	383.6	目標値以上	+1.29	385.8
進捗	総合計画・分野別計画の進捗評価実施・公表率	%	100	92.6	100	目標値以上	+7.4	100
進捗	ひとり1改革運動の取組件数	件	15,407	12,742	12,556	基準値以下	-186	15,000